



Årsredovisning 2025

Skellefteå kommun

BESLUTAD I KOMMUNFULLMÄKTIGE: 2026-04-29

Innehållsförteckning

1 Definitioner och förkortningar	3
2 Kommunstyrelsens ordförande	4
3 Skellefteå kommun i siffror	5
4 Förvaltningsberättelse.....	8
4.1 Översikt över verksamhetens utveckling	8
4.2 Kommunkoncernen	10
4.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	11
4.4 Händelser av väsentlig betydelse.....	20
4.5 Styrning och uppföljning av verksamheten	22
4.6 God ekonomisk hushållning	26
4.7 Ekonomiskt resultat och ställning	33
4.8 Balanskravsresultat	42
4.9 Väsentliga personalförhållanden	42
4.10 Förväntad utveckling.....	45
4.11 Väsentliga händelser efter balansdagen.....	47
5 Ekonomirapporter	48
5.1 Resultaträkning.....	48
5.2 Balansräkning	48
5.3 Kassaflödesanalys	50
5.4 Noter	51
5.5 Driftredovisning	71
5.6 Investeringsredovisning.....	74
5.7 Större investeringar	75

1 Definitioner och förkortningar

Soliditet, inklusive pensionsförpliktelser, %

Eget kapital dividerat med totalt kapital, inklusive pensionsförpliktelser redovisade som ansvarsförbindelser.

Likviditet

Omsättningstillgångarna inklusive outnyttjad kreditlimit, exklusive förråd dividerat med kortfristiga skulder.

Nettoinvesteringar

Bruttoinvesteringar med avdrag för de investeringsbelopp som finansierats med offentliga bidrag.

Självfinansieringsgrad, %

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med nettoinvesteringar.

Förkortningar

Tkr - Tusen kronor

Mnkr - Miljoner kronor

Mdkr - Miljarder kronor

SKR - Sveriges kommuner och regioner

RKR - Rådet för kommunal redovisning

EIB - Europeiska Investeringsbanken

BNP - Bruttonationalprodukt

KPI - Konsumentprisindex

KPIF - Konsumentprisindex, exkl. ränteförändringar

LMA - Lagen om mottagande av asylsökande

MFD - Massflyktsdirektivet, Lag om tillfälliga skyddsbehövande

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i miljoner kronor (mnkr).

Uppgifter inom parentes avser föregående år.

2 Kommunstyrelsens ordförande

När vi nu ska summera 2025 kan vi konstatera att det varit ett år som fortsatt har präglats av oro i omvärlden. Här lokalt i Skellefteå fick ju Northvolts konkurs en påverkan för såväl invånare som det lokala och regionala näringslivet men också för civilsamhället och de offentliga organisationerna. Som ett direkt resultat av konkursen har Skellefteå kommun tappat närmare 3 000 invånare, vilket också resulterat i minskade skatteintäkter och generella statsbidrag inför budgetåret 2026. Arbetslösheten steg också snabbt i samband med konkursen, men har under året successivt gått tillbaka och är nu återigen under rikets nivå.

Året kännetecknades också av en tydlig inbromsning på bostadsmarknaden där vakansgraden ökade särskilt för nyproducerade bostäder. Samtidigt finns en fortsatt god planberedskap, med ett stort antal byggrätter i pågående detaljplaner och pågående bostadsproduktion, vilket ger långsiktigt goda förutsättningar för tillväxt. Även om intresset för mindre industritomter varit lägre än tidigare fortsätter intresset för större etableringar med flera pågående dialoger. Parallellt pågår också arbetet med att peka ut nya områden i översiktsplaneringen, liksom planeringen för långsiktig markförsörjning.

I nära samarbete med Business Sweden och konkursförvaltaren har kommunen bistått i arbetet för att möjliggöra för en fortsatt batteriproduktion här i Skellefteå. Arbetet har omfattat såväl nationella kontakter som samarbeten inom EU och omfattat allt ifrån en dialog med möjliga ägare till att försöka hitta olika insatser för att stödja uppsagd personal från näringslivet. Affären slutfördes i sin helhet nu i slutet av februari 2026, vilket stärker bilden av en fortsatt stark utveckling för Skellefteå kommun.

Högre utbildning och forskning har fortsatt att utvecklas som ett strategiskt viktigt område för kommunen. Under 2025 bildades Stiftelsen Skellefteå Universities Alliance (SUA) och uppbyggnaden av både organisation och verksamhet har inletts. Samarbetet med Umeå universitet och Luleå tekniska universitet har fördjupats genom nya forskarskolor, utbildningar och gemensamma projekt.

Kommunkoncernens investeringsnivåer har varit fortsatt höga under 2025. Totalt investerades för över 3,3 mdkr, varav bolagen stod för 1,7 mdkr och kommunen enskilt för 1,6 mdkr. Det handlade främst om investeringar inom energiproduktion, bostäder och infrastruktur. Det är viktiga samhällsinvesteringar som kommer på plats för att säkra upp kommunens fortsatta utveckling mot en hållbar plats.

Kommunkoncernens investeringar har under de senaste åren dessutom genomförts med en hög andel egenfinansiering, vilket innebär en fortsatt god finansiella ställning.

Kommunens bolagskoncern redovisade annars ett svagt resultat för 2025 på minus 80 mnkr före skatt och dispositioner. Det negativa resultatet är till stor del hänförligt till nedskrivningar av fastigheter samt av vindparker och småskalig vattenkraft. Utvecklingen på elmarknaden, i kombination med utbyggnaden av förnybara energislag, har lett till förnyade bedömningar och antaganden. Rörelseresultatet för bolagskoncernen var däremot något högre än föregående år och jämfört med budget, vilket i huvudsak är hänförligt till Skellefteå Krafts goda intjäningsförmåga på el-marknaden för stödtjänster. Kommunen enskilt redovisar ett plusresultat på nästan 840 mnkr, vilket är det högsta resultatet under den senaste 5-årsperioden. I detta resultat ingår också en extra utdelning från Skellefteå Stadshus AB med totalt 777 mnkr, varav 495 mnkr ska användas för finansiering av investeringar som den nya hamnen och Artic Center of Energy (ACE).

Tack vare kommunens goda finansiella ställning och sedan tidigare fastställda planer för årliga överskott klarade vi också, trots det stora befolkningstappet, att fastställa en budget för 2026 och framåt som under den kommande 3-årsperioden successivt tar sig tillbaka till den resultatnivå som är nödvändig för att klara framtida investeringsnivåer. Denna årsredovisning visar också tydligt att Skellefteå kommunkoncern står sig fortsatt finansiellt starkt och att det finns fortsatt goda förutsättningar för en positiv utveckling.

Lorents Burman, Kommunstyrelsens ordförande

3 Skellefteå kommun i siffror

Skellefteå kommun är Sveriges till ytan största kustkommun med en landareal på över 6 800 km² och en total yta över 9 900 km². Av Sveriges 290 kommuner är Skellefteå den åttonde största kommunen sett till ytan. Med en befolkningstäthet på dryga 11 invånare per km² landareal, erbjuder Skellefteå en rik och varierad natur.

Vid årsskiftet hade Skellefteå kommun 75 406 invånare, vilket innebär en minskning med 2 744 personer. Minskningen beror på ett negativt flyttnetto där det under året flyttade in 2 423 personer samtidigt som det flyttade ut 5 042 personer. I likhet med tidigare år var det även fler som avled än som föddes, vilket resulterade i ett negativt födelsenetto med 133 personer.

Några axplock från år 2025	2025	2024
Antal elever F-9, inkl. anpassad grundskola	8 662	8 772
Antal barn i förskola	3 583	3 834
Antal beslutade bygglov inkl. anmälan samt strandskyddsdispens och tillsyn	1 037	1 223
Antal besökare till museets verksamheter och utställningar	150 005	168 517
Besök, Utställningshallen Sara kulturhus	24 730	34 390
Antal deltagare i kulturskolans öppna verksamhet	4 000	1 775
Antal genomförda räddningsuppdrag av räddningstjänsten	847	964
Brännbart avfall, kilo per invånare	142	157
Antal registrerade nya företag i Skellefteå med F-skattsedel	399	424
SFI, antal inskrivna individer	1 680	1 756
Kostnader kommunal vinterväghållning, kr/meter	93	98
Antal besök vid kommunens inomhusbad och tempererade utebad	337 100	333 756
Antal gästnätter vid Skellefteå, Boviken och Byske camping	49 440	62 848
Producerad elkraft av Skellefteå Kraft, Gwh	4 000	3 582
Antal lägenheter som ägs av Skelleftebostäder	5 035	5 059
Antal resor inom kollektivtrafiken	1 521 651	1 977 620
Antal resenärer vid Skellefteå City Airport (till och från)	312 357	337 432

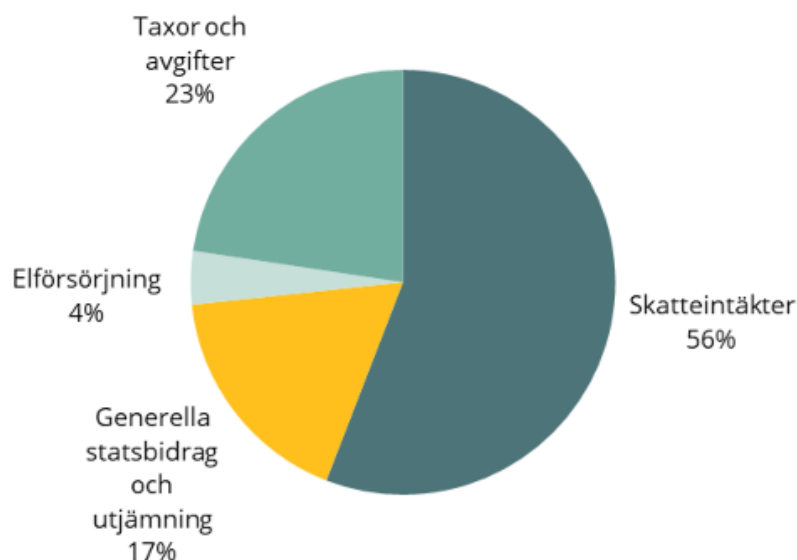
Några viktiga iakttagelser i tabellen ovan och vid en jämförelse med föregående år är minskningen av antalet barn i förskolan samt minskningen av antalet elever i grundskolan. En utveckling som Skellefteå kommun delar med andra svenska kommuner. Några mätetal som fått en tydlig påverkan från den stora konkursen under 2025 är det minskande resandet inom kollektivtrafiken samt det minskande resandet till och från Skellefteå Airport.

Kommunens intäkter

Skatteintäkter och intäkter från generella statsbidrag är kommunens (exklusive kommunala bolag) största inkomstkälla. Dessa intäkter uppgick under 2025 till 73 procent av de totala intäkterna. Verksamhetsanknutna intäkter uppgick till 23 procent, vilket utgörs av intäkter från taxor och avgifter som tas ut för vissa tjänster som exempelvis vatten, avlopp, renhållning, äldreomsorg och förskola.

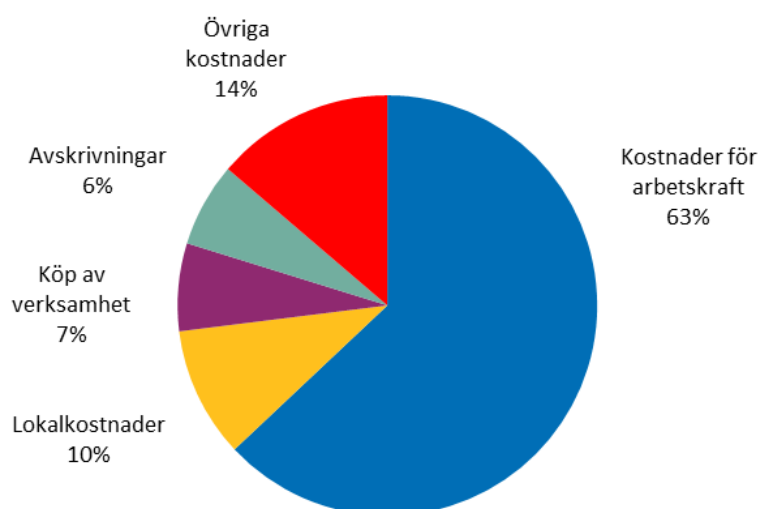
I verksamhetsanknutna intäkter ingår även riktade statsbidrag som är destinerade till en särskild verksamhet eller projekt.

En mindre andel av kommunens intäkter (4,5 procent) härrör sig från kommunens energiverksamhet. Vissa år kan kommunen även ha vissa typer av engångsintäkter som exempelvis reavinster eller andra extraordinära intäkter. Dessa ingår inte i diagrammet nedan.



Kommunens kostnader

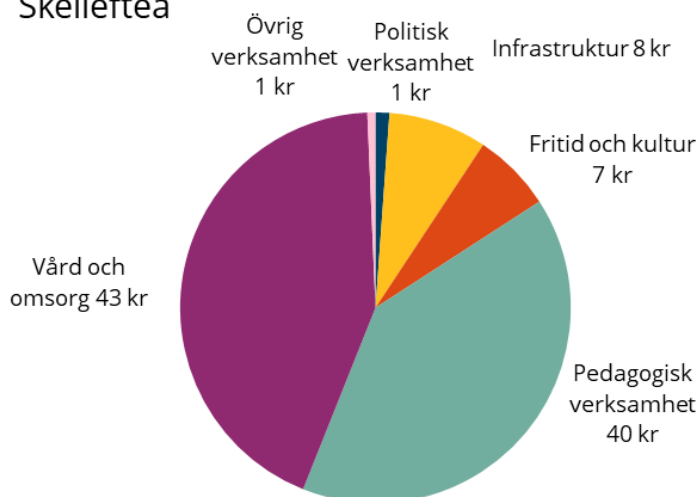
De totala kostnaderna i kommunen (exklusive kommunala bolag) uppgick till 8,1 mdkr. 63 procent (63) utgjordes av kostnader för arbetskraft. Kommunens verksamhet är personalintensiv och i vissa verksamheter kan andelen personalkostnader ligga på närmare 80 procent. Lokalkostnaderna, som också är en stor del av kostnaderna har minskat något och utgör nu 10 procent (11) av de totala kostnaderna.



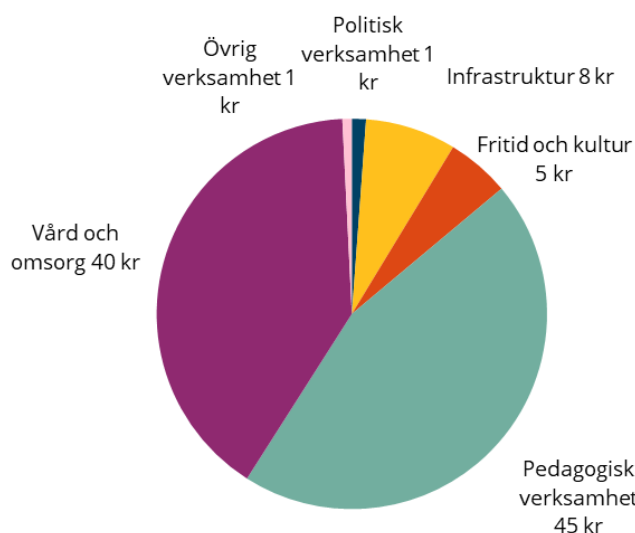
En hundralapp i kommunalskatt

Så här används 100 kr av kommunalskatten (bokslut 2024). Den i särklass största delen (83 kr), används till pedagogisk verksamhet (skola) samt vård och omsorg. Till infrastruktur samt fritid och kultur används ungefär lika mycket, 8 kr resp. 7 kr. När det gäller infrastruktur så får man betänka att detta är nettokostnader, vilket innebär att Infrastrukturområdet egentligen är betydligt större då det finns många verksamheter inom det området som inte finansieras genom skatteintäkter utan istället genom avgifter som t.ex. vatten och avlopp, renhållning, m.m.

Skellefteå



Kommuner, befolkning 50 000 - 99 999 inv



Vid en jämförelse med andra kommuner (50 000-99 999 inv) använder Skellefteå kommun mer pengar på vård och omsorg samt fritid och kultur men något mindre på pedagogisk verksamhet. Det beror i huvudsak på en något lägre andel barn och unga. En annan förklaring är att fritidsnämnden i Skellefteå kommun till stor del belastas av kostnader för idrottsanläggningar som även nyttjas av den pedagogiska verksamheten men som i de flesta andra kommuner kostnadsförs under skolan.

4 Förvaltningsberättelse

4.1 Översikt över verksamhetens utveckling

Kommunkoncern	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter, mnkr	8 128	7 718	9 012	9 772	9 215
Verksamhetens kostnader, mnkr	12 251	12 101	12 445	12 242	10 841
Årets resultat, mnkr	5	-177	916	1 733	2 293
Soliditet, inklusive pensionsförpliktelser, %	38	40	41	41	42
Nettoinvesteringar, mnkr	3 290	3 317	2 933	2 952	2 354
Självfinansieringsgrad, %	55	30	60	100	100
Låneskulder, mnkr	12 231	10 195	8 238	7 063	7 288
Leasingskuld, mnkr	516	491	493	578	166
Övriga långfristiga skulder, mnkr	2 403	2 270	2 328	2 665	746
Medelantal anställda	9 912	9 881	9 761	9 519	9 264

Kommun	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd, antal invånare	75 406	78 150	76 542	74 402	73 393
Kommunal skattesats, %	22,6	22,6	22,6	22,6	22,6
Verksamhetens intäkter, mnkr	1 951	2 029	2 049	2 452	2 029
Verksamhetens kostnader, mnkr	7 548	7 441	7 035	6 422	6 269
Årets resultat, mnkr	839	96	375	901	462
Soliditet, inklusive pensionsförpliktelser, %	59	59	60	59	62
Nettoinvesteringar, mnkr	1 625	1 080	796	800	865
Självfinansieringsgrad, %	82	61	100	100	100
Låneskulder, mnkr	2 308	1 708	1 288	1 763	1 888
Leasingskuld, mnkr	3 408	3 459	3 511	3 624	1 810
Övriga långfristiga skulder, mnkr	504	437	375	356	317
Medelantal anställda	8 542	8 560	8 555	8 355	8 161

Kommentarer till tabellens nyckeltal

Verksamhetens intäkter har för hela kommunkoncernen ökat i jämförelse med föregående år, främst avseende ökade intäkter från taxor och avgifter men även från intäkter inom elverksamheten trots fortsatt låga elpriser. **Verksamhetens kostnader** har ökat främst vad gäller energiproduktionen och personalkostnader samtidigt som det har skett kostnadsminskningar bland övriga kostnader.

Detta gör sammantaget att **årets resultat** redovisas till ett svagt överskott i jämförelse med föregående år då resultatet var negativt. Det sammanvägda resultatet för de senaste 5 åren ligger fortfarande på en relativt hög nivå. Årets resultat har förutom fortsatt låga elpriser också påverkats av en nedskrivning av värdet på anläggningstillgångar avseende vindkraft inom bolagskoncernen med cirka 345 mnkr. Kommunens resultat i kommunkoncernens resultaträkning har dessutom till stora delar eliminerats med 777 mnkr avseende utdelning från bolagskoncernen.

Soliditeten är fortsatt god för kommunkoncernen, men är två procent lägre än föregående år till följd av ökad upplåning för investeringar i koncernens affärsmässiga verksamheter.

Den totala nivån för **nettoinvesteringar** är den högsta under de senaste 5 åren och avser främst investeringar i elnät, elproduktion, bostäder, infrastruktur och verksamhetslokaler.

Självfinansieringsgraden har tidigare år varit hög till följd av planerade försäljningar av fastigheter inom bolagskoncernen under år 2021–2022. För år 2023–2025 har upplåningen ökat och självfinansieringsgraden för hela kommunkoncernen uppgår för året till 55 procent (30). Kommunen enskilt har en självfinansieringsgrad på 82 procent (61).

Låneskulderna har efter några år av nedgång med anledning av försäljning av fastigheter inom bolagskoncernen nu ökat under de senaste tre åren och är mera jämförbar med den nivå som gällde före 2020. Under 2025 har kommunkoncernens låneskulder ökat med 2 036 mnkr, varav kommunen enskilt har ökat sina skulder med 600 mnkr jämfört med år 2024. I kommunens upplåning under 2025 ingår även lån om 300 mnkr från EIB inom ramen för EU:s program; Public Sector Loan Facility (PSLF) som vidareutlånats till bostadsbolaget för att kunna erhålla EU-bidrag för bostadsbyggandet i Skellefteå.

Kommunkoncernens **leasingskulder** har ökat marginellt och består till stor del av leasing av fastigheter inom vård och omsorg samt fordon.

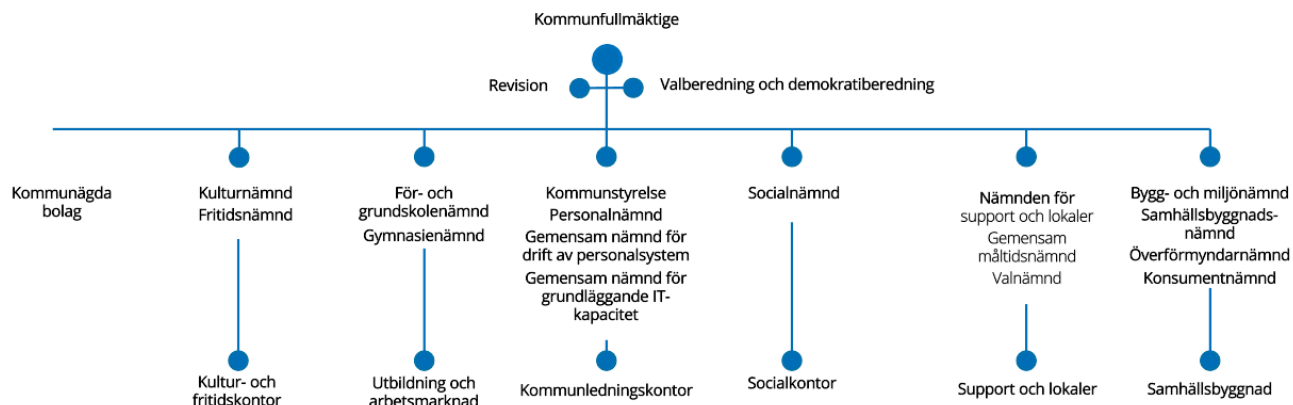
Den relativt stora ökningen av **övriga långfristiga skulder** mellan år 2021 och år 2022 beror i huvudsak på en förändrad redovisningsprincip omkring finansiell leasing (långa hyreskontrakt). De övriga långfristiga skulderna är lägre på kommunkoncernnivå genom att flera av kommunens långa hyreskontrakt är upprättade mellan kommunen och de egna bolagen.

Medelantal anställda ligger på ungefär samma nivå som föregående år, med en ökning på drygt en procent. Ökningen skedde inom bolagskoncernen, kommunen minskade något mellan åren.

Folkmängd, antal invånare ökade kraftigt under åren 2021-2024 med totalt 4 757 invånare, under 2025 har utvecklingen vänt på grund av den stora konkursen inom näringslivet, minskningen uppgår till 2 744 invånare.

4.2 Kommunkoncernen

Organisation, kommun och nämnder



Privata utförare i kommunens verksamhet

Verksamhet	Total kostnad 2025	Andel privata utförare, %
Utbildning		
Gymnasieskola	492,2	1
Vuxenutbildning	108,4	18
Social omsorg		
HVB och familjehem	80,1	100
Boende LSS	380,0	1
Daglig verksamhet	102,8	2
Samhällsbyggnad		
Gata och parker	95,2	49
Avfallshantering	195,2	29
Fritid		
Badverksamhet	30,6	10
Camping	35,6	18

Nationell och lokal utveckling

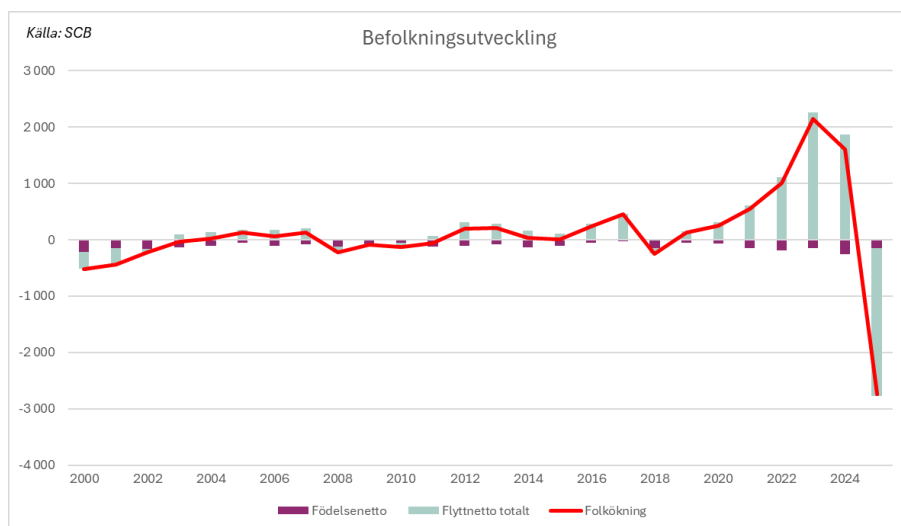
Svensk konjunktur är nu på väg upp efter flera svaga tillväxtår. Enligt SKR så förväntas den svenska BNP-tillväxten att öka med 2,6 procent under 2026. Antalet arbetade timmar ökar klart starkare under 2026 jämfört med 2025 då den var svagt negativ. Skatteunderlaget för de svenska kommunerna ser ut att växa med i genomsnitt 4,5 procent 2026 och 4,3 procent per år under perioden 2027–2029. Att BNP-tillväxten tar fart 2026 och 2027 beror i huvudsak på att hushållens konsumtion växer sig allt starkare. Konjunkturuppgången gynnas av en expansiv ekonomisk politik och av att osäkerheten kring tullar nu minskat något.

Den starkare tillväxten gör att läget på arbetsmarknaden förbättras, även om det sker med en viss fördröjning. Under ytan har olika delar av arbetsmarknaden utvecklats påtagligt olika, där det främst är tillfälligt anställda och företagare som har blivit arbetslösa, medan fast anställda har ökat. Sedan slutet av 2025 har sysselsättningen stigit. Under konjunkturåterhämtningen väntas fler nya jobb genereras framöver och arbetslösheten bedöms därmed falla fram till 2028. Stigande sysselsättning och fler arbetade timmar höjer lönesumman i år, vilket gynnar kommunernas skatteunderlag.

För Skellefteå kommun friställdes ett flertal invånare på arbetsmarknaden efter den stora konkursen. Detta har nu snabbt återhämtat sig och Skellefteå kommun ligger återigen under rikets nivå. Efter ett flertal år med en exceptionell befolkningsökning så minskade befolkningen kraftigt under 2025 då ungefär hälften av den uppgång som skedde under åren 2021–2024 gick tillbaka. Bortsett från detta så gynnas även Skellefteå av den konjunkturåterhämtning som nu sker i Sverige.

Befolkningsutveckling och demografi

Vid utgången av 2025 uppgick Skellefteås befolkning till 75 406 invånare, vilket motsvarar en minskning med 2 744 personer eller 3,5 procent jämfört med föregående år. Antal invånare har återgått till den nivå som uppmättes under mitten av 2023. Den kraftiga minskningen ska dock ses i ljuset av de två föregående åren, då Skellefteå upplevde den snabbaste befolkningstillväxten någonsin. Under 2023 ökade befolkningen med 2 140 invånare och under 2024 med ytterligare 1 680 personer.

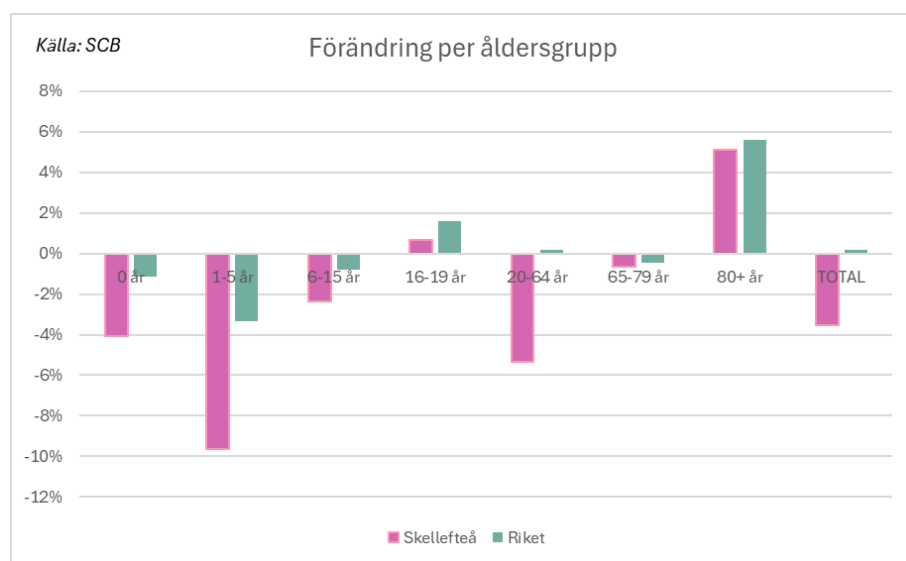


Den naturliga befolkningsförändringen i kommunen är negativ, vilket innebär att antalet avlidna överstiger antalet födda. Under året uppgick födelsenettot till -133 personer. Den övergripande befolkningsutvecklingen påverkas därför i hög grad av flyttnettot, det vill säga skillnaden mellan inflyttade och utflyttade. Under 2025 registrerades drygt 2 400 inflyttningar, vilket ligger i nivå med ett normalår. Däremot ökade antalet utflyttningar kraftigt till strax över 5 000 personer, jämfört med omkring 2 000 under ett mer normalt år. Det kraftigt negativa flyttnettot är den främsta förklaringen till 2025 års stora befolkningsminskning.

Befolkningsförändringen under året har påverkat åldersstrukturen i olika grad. Den största minskningen återfinns i åldersgruppen 20–64 år, vilket i hög grad speglar arbetsmarknadens betydelse för olika flyttmönster. Även antalet barn och unga har minskat, framför allt i förskole- och grundskoleåldrarna. Samtidigt har antalet personer i gymnasieålder ökat något.

I de äldre åldersgrupperna är utvecklingen mer splittrad. Antalet personer i åldern 65–79 år har minskat något medan gruppen 80 år och äldre har ökat. Sammantaget innebär detta att andelen äldre i befolkningen fortsätter att växa. Utvecklingen följer därmed den demografiska trend som återfinns i stora delar av Sverige, med färre barn och en ökande andel äldre.

Diagrammet nedan visar den procentuella förändringen per åldersgrupp under året, i jämförelse med utvecklingen i riket. Den största relativa förändringen återfinns i åldersgruppen 1–5 år, där antalet barn har minskat med närmare tio procent. Minskningen förklaras dels av ett negativt födelsenetto, dels av utflyttningar av barnfamiljer i samband med förändringar på arbetsmarknaden.



Denna förändring i åldersstrukturen påverkar kommunens verksamheter på olika sätt. Minskningen av yngre åldersgrupper innebär på sikt ett minskat underlag för förskola och grundskola, medan ökningen i de äldsta åldersgrupperna successivt ökar efterfrågan på vård- och omsorgsinsatser.

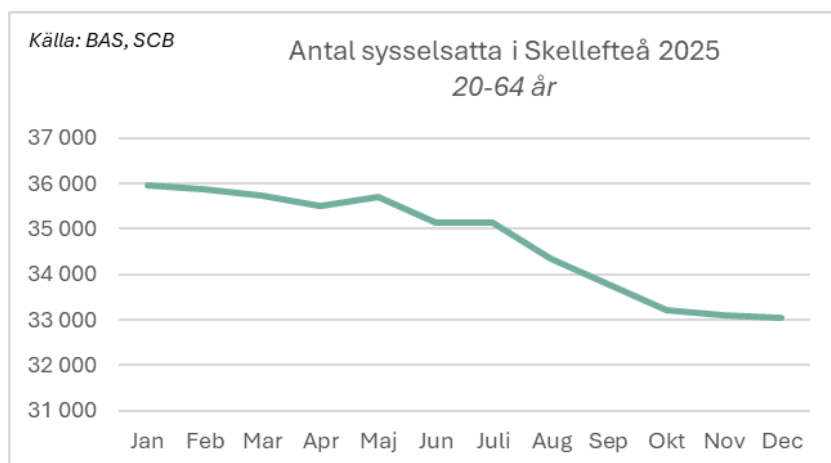
Befolkningsprognosen för de kommande åren pekar på en fortsatt, men betydligt mer begränsad, minskning under 2026. Därefter väntas utvecklingen stabiliseras och återgå till en svag tillväxt. Prognosen speglar en förväntan om att utflyttningen successivt avtar i takt med att näringslivet stabiliseras och nya industriella aktörer etablerar sin verksamhet.

Arbetsmarknaden

Antalet sysselsatta på Skellefteås arbetsmarknad har fallit under året och i december 2025 fanns det cirka 3 600 färre sysselsatta jämfört med december 2024.

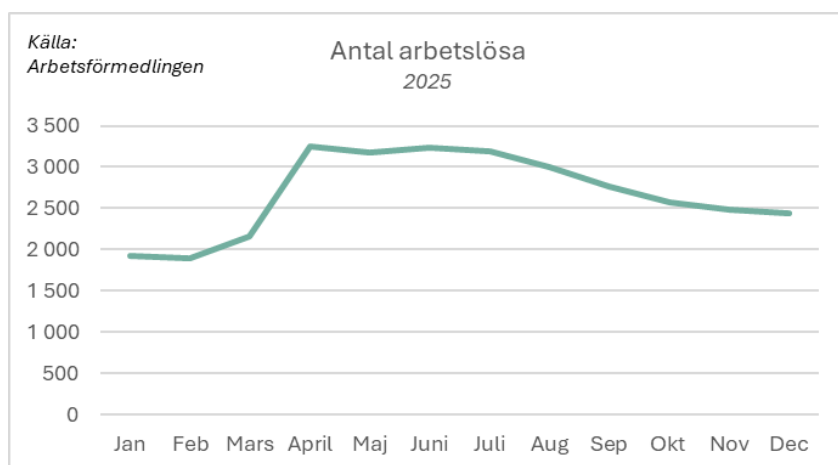
Den kraftigaste sysselsättningsminskningen skedde under augusti-oktober, då antalet sysselsatta minskade med mellan 550 och 800 personer varje månad. Under november och december planade kurvan ut och sysselsättningen minskade då med i genomsnitt cirka 90 personer per månad.

Männen stod för 70 procent av den totala sysselsättningsminskningen och i december 2025 fanns det cirka 2 500 färre sysselsatta män jämfört med samma månad 2024. Av dessa 2 500 män var drygt 2 000 utrikes födda. Sammantaget har alltså utrikes födda män stått för över hälften av den totala sysselsättningsminskningen i Skellefteå under året.



Arbetslöshet

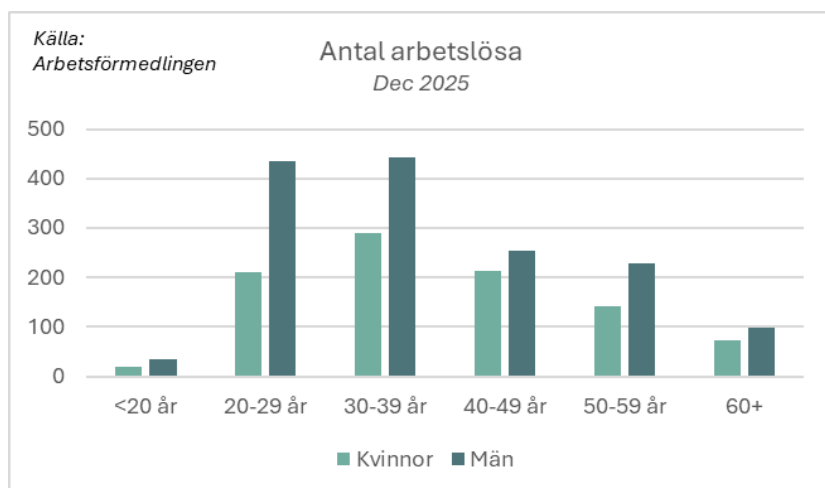
I slutet av december uppgick antalet arbetslösa till strax under 2 500 personer, eller 6,2 procent, vilket är högre än länets nivå på 4,8 procent men lägre än rikets nivå på 6,8 procent.



Arbetslösheten ökade under mars och april med en topp under april. Fram till och med december minskade sedan antalet arbetslösa med 25 procent, eller cirka 800 personer. Detta beror bara delvis på utflyttning. Lika mycket handlar det om att fler arbetslösa går till jobb. Under 2025 har sammantaget cirka 3 500 personer gått från arbetslöshet till arbete. Det kan jämföras med 2024, då cirka 2 000 personer gick från arbetslöshet till arbete. Här ska tilläggas att av de 3 500 som gick till arbete 2025 så ingår även personer som gått till arbete i andra kommuner. Specifika data omkring Northvolt (Arbetsförmedlingen) visar dock att 950 av de Northvoltanknutna arbetslösa gått till arbete i Skellefteå under 2025. Detta indikerar att en stor del av det totala utflödet ur arbetslösheten består av Northvolt-kopplade som gått till nytt arbete i Skellefteå.

Det stora utflödet ur arbetslösheten har ett starkt samband med utbildningsnivån. En ökad andel högutbildade arbetslösa innebär att fler kan lämna arbetslösheten för ett arbete.

Den kraftiga arbetsmarknadschocken under 2025 drabbade männen i högre grad än kvinnorna. På samma sätt som sysselsättningen minskat betydligt mer bland män än bland kvinnor, så dominerar männen även arbetslösheten.



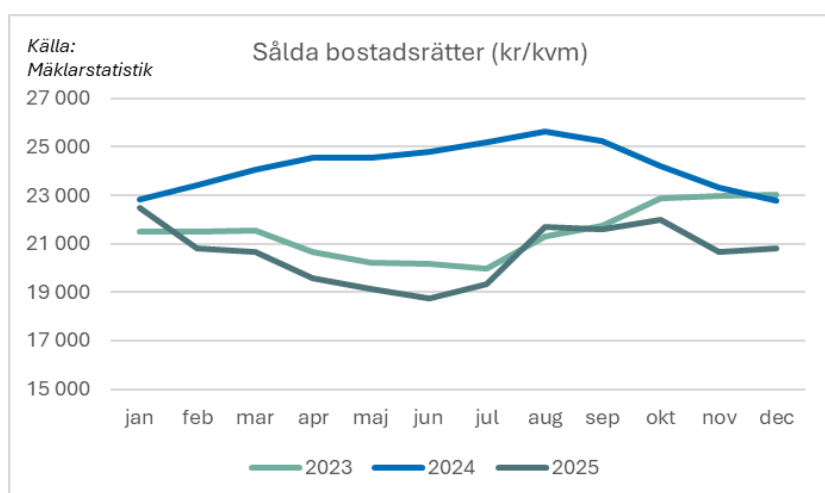
Männen utgjorde över 60 procent av arbetslösheten i december 2025. Det finns fler arbetslösa män än kvinnor i samtliga åldersgruppen men störst är skillnaden i åldersgruppen 20–29 år, där männen utgjorde 2/3 av de arbetslösa (66 procent).

Antalet nyinskrivna arbetslösa började öka kraftigt i mars 2025 med störst ökning för de utomeuropeiskt födda. Denna utveckling hänger ihop med den stora konkursen och har ett starkt samband med personalsammansättningen på Northvolt. Inflödet i arbetslösheten har minskat betydligt sedan dess och uppgår sedan i oktober till sammanlagt strax under 250 personer per månad. Det kan jämföras med mars då drygt 1 700 personer skrev in sig som arbetslösa på Arbetsförmedlingen.

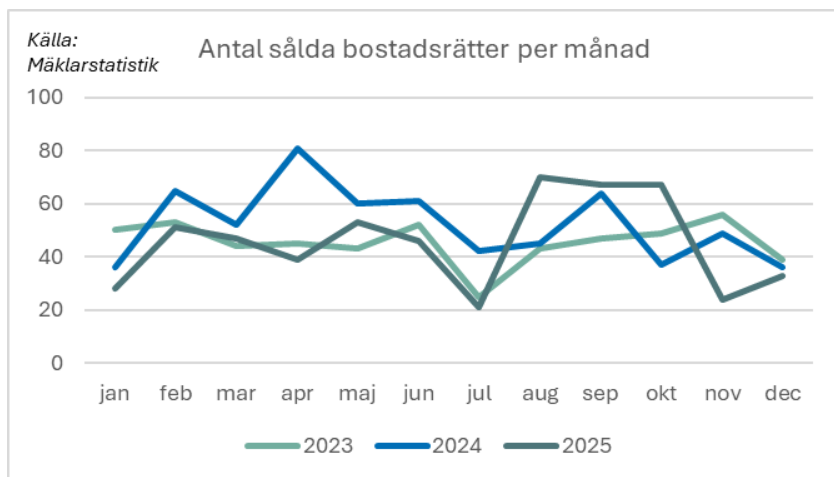
Bostadsmarknaden

Bostadsmarknaden i Skellefteå försvagades tydligt under 2025 efter några år med mycket hög efterfrågan och omfattande nyproduktion. Utvecklingen syntes både på hyresmarknaden och på försäljningsmarknaden.

Mellan augusti 2024 och juni 2025 föll kvadratmeterpriserna för bostadsrätter med 27 procent, från 25 600 till 18 600 kronor per kvadratmeter. Under hösten skedde en viss återhämtning och snittpriset för lägenheter sålda i december 2025 uppgick till 20 800 kronor per kvadratmeter.



Vid sidan av prisnedgången minskade även försäljningsvolymerna. Volymen var som högst i april 2024, då 81 lägenheter såldes, men har därefter successivt minskat. Efter en tillfällig uppgång under hösten 2025 låg försäljningsvolymerna mellan 25 och 35 sålda lägenheter per månad i november och december.

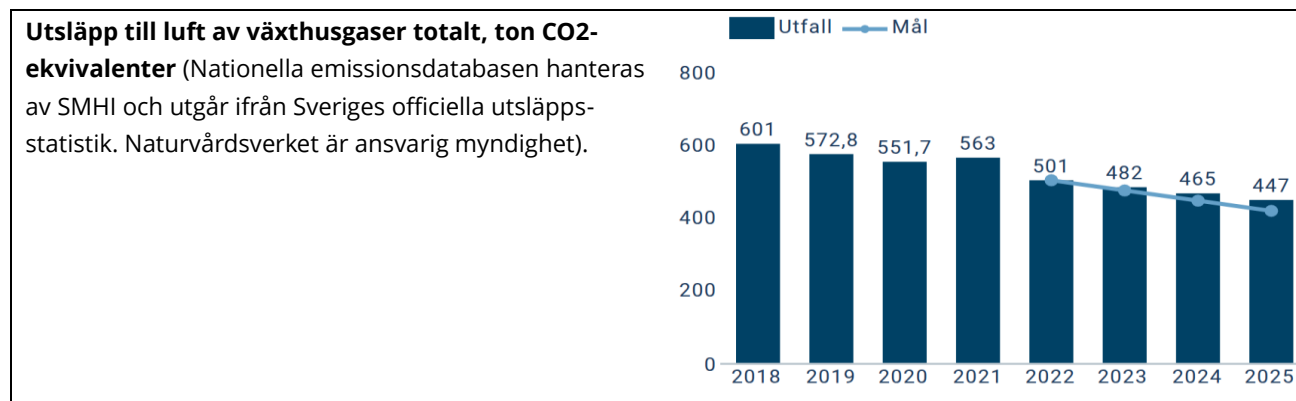


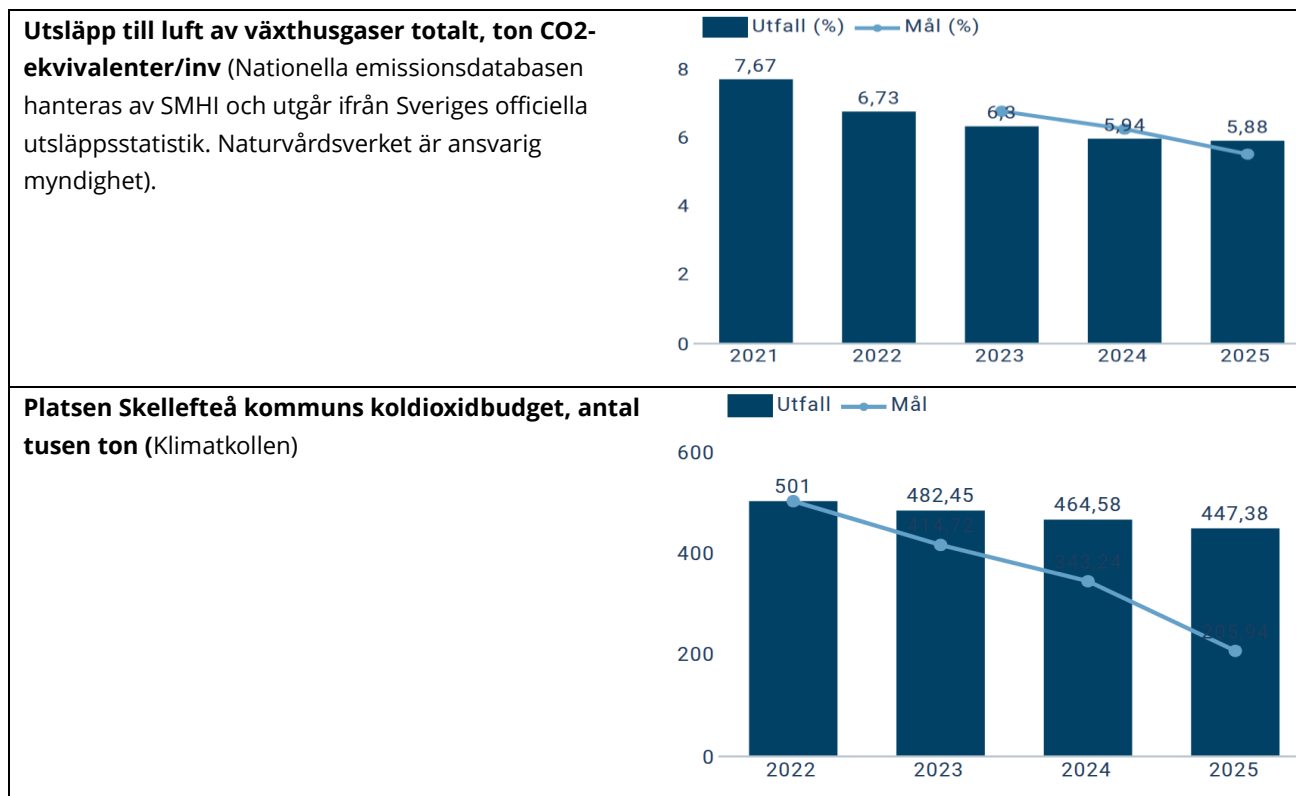
På hyresmarknaden försvagades efterfrågan tydligt under 2025. Skelleftebostäders veckostatistik visar att antalet publicerade lägenheter ökade kraftigt från omkring 30 i början av året till omkring 180 i slutet av året. Under större delen av året utgjorde BoDirekt-lägenheter merparten av de publicerade lägenheterna, det vill säga lägenheter som kunde hyras utan kötid. Det innebär att utbudet av lediga hyresrätter ökade samtidigt som efterfrågan inte var tillräckligt stark för att absorbera utbudet i samma takt. Tillsammans med utvecklingen på köpesmarknaden pekar detta på en bostadsmarknad där efterfrågan dämpades tydligt under 2025, samtidigt som utbudet ökade.

Ekologisk hållbarhet

Här följer kommunen upp Skellefteå kommuns (platsens) klimatavtryck genom att följa utsläpp av växthusgaser samt koldioxidbudget. Ett problem är dock att den kommunala utsläppsdaten har 1,5–2 års fördröjning. 2022 års siffror släpptes i juni 2024. Ifyllda siffror från och med 2023 är därför en prognos av både utfall och mål.

Målet har fastställts till att kommunen ska vara klimatneutralt år 2040. Värt att notera är dock att detta innebär ett överstigande av den koldioxidbudget som finns antagen enligt Parisavtalet och Tydallmodellen. Måtten nedan visar att Skellefteå kommuns utveckling går åt rätt håll men att utvecklingen i dagsläget är för långsam för att kommunen ska nå sitt mål om klimatneutralitet 2040.





Risk, säkerhet och beredskap

I början på året överfördes kommunens säkerhetsavdelning organisatoriskt från förvaltningen support och lokaler till kommunledningskontoret. Ett av motiven till detta var att hela ansvarsområdet, risk, säkerhet och beredskap, är nära kopplat till kommunstyrelsens uppdrag. Området förväntas vara prioriterat från nationell, regional och lokal nivå under de kommande åren.

Omfattande utbildningar och övningar har genomförts under året. Bland annat har cirka 250 medarbetare inom kommunkoncernen utbildats i stabsmetodik. Ett flertal nämnder har fått grundläggande utbildning och övats i krisberedskap.

Projektet kring krav och uppföljning av informationssystem för säkerhetskänslig verksamhet avslutades under året och ett nytt arbete har inletts för att ta fram en plan för hur kravbilderna ska implementeras. Vidare har en dialog inletts med berörda myndigheter om att Skellefteå kommun ska bli en egen signalskyddsorganisation.

Under augusti drabbades kommunens systemleverantör Miljödata av en cyber-attack. Händelsen ledde till att kommunen gick upp i förstärkningsläge, men kommunen klarade sig bra då ingen data förlorades eller exponerades.

Flera frågor som blivit aktuella i samband med incidenten, som exempelvis kravuppföljning, kommer genom den nya cybersäkerhetslagen att få större betydelse. Syftet med lagen är att uppnå en hög nivå av cybersäkerhet i samhället. Den nya lagen innebär således en tydlig ambitionshöjning och medför ökade krav på kommunen avseende de delar som regleras i lagen.

Kommunens arbete med det brottsförebyggande arbetet fortsätter inom ramen för den strategi mot välfärdsbrottslighet som fastställdes av kommunfullmäktige under 2023. Förvaltningen har även påbörjat arbetet med att se över kommunstyrelsens reglemente, generellt ägardirektiv för de kommunala bolagen samt eventuellt andra berörda styrdokument för att tydliggöra ansvaret omkring risk, säkerhet, beredskap och brottsförebyggande verksamhet.

Kommunalskatten

Skellefteå kommun har under de senaste åren en oförändrad utdebitering. Den totala kommunalskatten ligger under genomsnittet i Västerbottens län med 0,25 procentenheter medan den ligger över genomsnittet för riket med 2,07 procentenheter. Kommunens eget skatteuttag ligger 1,89 procentenheter högre än rikets nivå, vilket motsvarar omkring 400 mnkr i årliga merintäkter.

Kommunalskatter 2026, %	Kommun	Region	Total
Lägst: Österåkers kommun	16,60	12,33	28,93
Riket	20,71	11,69	32,38
Skellefteå	22,60	11,85	34,45
Umeå	22,80	11,85	34,65
Västerbotten	22,85	11,85	34,70
Högst: Dorotea	23,80	11,85	35,65

Pensionsförpliktelser

Pensionsförpliktelser i kommunen, exklusive kommunala bolag, redovisas sedan 1998 enligt den så kallade blandmodellen där pensioner intjänade före 1998 inte skuldförs utan redovisas som ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. I 2025 års bokslut uppgår denna ansvarsförbindelse till 1 899 mnkr (1 969).

Pensionsförpliktelser	Koncern 2025	Koncern 2024	Koncern 2023	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun 2023
Avsättning, inkl. särskild löneskatt	665	657	520	633	623	482
Ansvarsförbindelse, inkl. särskild löneskatt	1 900	1 970	1 938	1 900	1 970	1 938
Summa pensionsförpliktelser	2 565	2 627	2 458	2 533	2 593	2 420
Återlånade medel	2 565	2 627	2 458	2 533	2 593	2 420
Pensionsförpliktelser som tryggats i försäkring/stiftelse	0	0	0	0	0	0
Utredningsgrad (endast kommunen), %				99	99	99

För kommunen enskilt minskade pensionsförpliktelserna med 60 mnkr år 2025. Detta efter några år med kraftiga kostnadsökningar beroende på den höga inflationen. De närmsta åren kommer skulden att fortsätta att minska.

Pensionskostnaden avseende 2025 för kommunen blir något högre jämfört med tidigare prognoser. Det beror främst på förtida uttag av pension vilket ger högre pensionsutbetalningar. Även nya anställningar ger högre prognos för den avgiftsbestämda pensionen. Mot det kan ställas lägre pensionsavsättning då fler brandmän inte längre har rätt till SAPr (särskild avtalspension). I kommunens redovisningsprinciper (not 1) finns ytterligare information om redovisningen av pensionsförpliktelser.

Finansiella risker

Risk	Kommentar
Ränterisk - Risken att binda en alltför stor del av inlåningen till hög fast ränta vid ett sjunkande ränteläge, alternativt risken för snabb ränteuppgång vid hög andel rörlig ränta. Risk finns också om en stor andel av ränteförfallen sker vid en och samma tidpunkt och omsätts i ett ogynnsamt marknadsläge	Ränterisken hanteras genom att ränteförfallen i skuldportföljen sprids ut. Det mesta av räntebindningen fördelas relativt jämt inom en 6-årsperiod (ska i snitt ligga i intervallet 1,5-4 år). För att undvika koncentrationsrisker får maximalt 40 % av ränteförfallen ske inom 12 mån. För att säkerställa så förutsägbara finansiella kostnader som möjligt får andelen rörlig ränta i skuldportföljen uppgå till max 40 %
Finansieringsrisk - Risken att koncernen inte kan uppta sina lån när så önskas eller att kostnaden för finansieringen kraftigt ökar	Finansieringsrisken hanteras genom att lånens förfallotider till största delen sprids jämnt över en 6 årsperiod (ska i snitt ligga i intervallet 1,5-4 år). För att undvika koncentrationsrisk får maximalt 40 % av ränteförfallen ske inom 12 mån
Motpartsrisk - Risken att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden i ett finansiellt kontrakt.	Motpartsrisken för all extern finansiering minskas genom att endast ha motparter med god kreditvärdighet. Affärer med derivata instrument sprids på flera motparter och ramavtal ska finnas innan affärer får göras. Alla motparter ska ha lägst kreditvärdighet A enligt Standard & Poors rating. Om marknadsläget medger är inriktningen att välja lån med fast ränta istället för köp av derivata instrument.
Valutarisk - Risken att en utländsk valutas värde förändras i förhållande till den svenska kronan.	Valutarisken begränsas genom att inga lån tas i utländsk valuta. Alla in- eller utbetalningar som sker i utländsk valuta över motsvarande 500 tkr (SEK) terminssäkras så snart flödena är kända. Valutapositioner får vara öppna när kunskap finns om att flöden i utländsk valuta in- eller utbetalas den närmaste månaden.
Administrativ risk - Risken att de som utför finansiella transaktioner gör misstag eller oegentligheter.	De administrativa riskerna minimeras genom ändamålsenlig organisation, löpande utbildning, tillförlitliga administrativa system och i övrigt en god intern kontroll. Finansverksamheten är organiserad i s.k. Front Office och Back Office där Front Office gör de finansiella affärerna medan Back Office registrerar och kontrollerar att affärerna följer avtal och gällande riktlinjer. Inga beslut fattas heller utan att ha passerat koncernens Finansråd. På så sätt skapas både en god internkontroll och en strategisk framförhållning.

Känslighetsanalys

Område	Kommunkoncern	Kommun
Ränteförändring av rörliga lån med 1 %, mnkr	6	2
Löneökning med 1 %, mnkr	62	51
Förändrad utdebitering med 1 kr, mnkr	229	229
Intäktsökning vid 500 nya inv, skatteintäkter o generella statsbidrag, mnkr	36	36
Förändring av intäkter från generella statsbidrag med 1 %, mnkr	15	15

Område	Kommunkoncern	Kommun
Verksamhetens intäkter förändras med 1 %, mnkr	81	20
Försörjningsstödet förändras med 10 %, mnkr	5	5
Kostnad för ett barn i förskolan, tkr/år	183	183
Kostnad för en elev i grundskolan, tkr/år	139	139
Kostnad för en elev i gymnasieskolan, tkr/år	178	178
Kostnad för en invånare med hemtjänstinsatser äldreomsorg, tkr/år	419	419
Kostnad för en invånare med särskilt boende äldreomsorg, tkr/år	1 211	1 211

4.4 Händelser av väsentlig betydelse

4.4.1 Viktiga beslut i kommunfullmäktige

- **Avfallstaxa för fastighetsnära insamling av förpackningar från fritidshus**
- **Skellefteå Kraft AB:s investering i ST17 Rudtjärn (transformatorstation)**
- **Strategi för hållbar innovation och digitalisering**
- **Färdigställande och finansiering av bro (Karlgårdsbron) över Skellefteälven**
- **Skellefteå Kraft AB:s reinvestering i Finnfors kraftstation, aggregat G2**
- **Skellefteå Kraft AB:s bildande av utvecklingsbolag**
- **Ny markanvisningspolicy**
- **Nytt cykelprogram**
- **Årsredovisning 2024**
- **Resultatöverföring från 2024 till 2025**
- **Tomtpristaxa för Skellefteå kommun**
- **Detaljplan för Jordbrukaren 1 med flera inom stadsdelen Hedensbyn**
- **Lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa och miljö**
- **Renhållningsordningens lokala föreskrifter**
- **Föreskrifter om användningen av den allmänna VA-anläggningen i Skellefteå kommun**
- **Biblioteksplan 2025–2028**
- **Policy för informationshantering och riktlinjer för informationsförvaltning**
- **Taxa inom miljöbalkens område**
- **Program för verksamhet som utförs av privata utförare**
- **Detaljplan för del av Lasarettet 2**
- **Strategin "Ett Skellefteå för alla 2015–2025"**
- **Inomkommunal kollektivtrafik i Skellefteå** avses att direkttilldelas Skellefteå buss AB, kommunstyrelsen får i uppdrag att ansöka om trafikpliktsbeslut
- **Budget och plan 2026–2035, inklusive skattesats**
- **Parkeringsstaxor och parkeringsområden för gatumark och kvartersmark**
- **Konstpolicy**
- **Övergripande instruktion för kontroll och uppföljning av förenings- och aktivitetsbidrag**
- **Skellefteå Kraft AB:s investering i det publika laddnätverket, åren 2027–2031**
- **Tomtpristaxa 2026**

4.4.2 Övriga viktiga händelser

Under året har ett antal lagändringar, politiska beslut och externa händelser påverkat kommunkoncernen. En omfattande företagskonkurs fick en påtaglig påverkan på den lokala arbets- och bostadsmarknaden i Skellefteå kommun. Det har bland annat lett till ett minskat behov av introduktion av nyinflyttade samtidigt som intresset för lediga tjänster ökat.

Kommunen har svarat med insatser som "Information Days" samt lansering av en lokal kampanj för att stärka framtidstron. Ett särskilt anställningsprogram har även inrättats för personer från tredje land, vilket kombinerar arbete med språkstöd och introduktion.

Med anledning av den stora företagskonkursen har befolkningen minskat, vilket lett till en ökande vakansgrad inom bostadsförsörjningen och ett minskat kollektivt resande. Befolkningsminskningen har även påverkat framtida skatteintäkter och generella statsbidrag samt även lett till vissa förändringar när det gäller kommande investeringsplaner. Vakansen i bostadsförsörjningen har påverkat organisationen genom nedskrivningar i byggnad och mark med 164 mnkr. Nedskrivningen kan dock komma att återföras om inflyttningen ökar igen och därmed påverkar behovet av lediga lägenheter.

Kommunen färdigställde under våren, som en direkt följd av den stora bostadsbristen, 36 så kallade inledande bostäder för kommunens personal. På grund av det förändrade läget på bostadsmarknaden pågår nu förhandlingar kring avtalet med leverantören. Detta då planerad produktion uteblivit. Utredning pågår vad gäller alternativa användningsområden, vilket har resulterat i en avsättning för framtida kostnader om 10 mnkr samt upplysningar inom ramen för ansvarsförbindelser. Bostadsmarknaden i stort har påverkats av de konkurser som inträffat inom näringslivet, vilket lett till färre byggstarter och pausade projekt, även om vissa nybyggnationer fortskrider. Kommunledningskontoret har under året också avslutat ett tidigare köpeavtal avseende bostadsrätter i centrala Skellefteå, utan ekonomisk påverkan för kommunen.

Från och med den 1 juli 2025 gäller flera viktiga förändringar i Skollagen. Ett nytt kapitel om brottsförebyggande säkerhetsarbete innebär ökade krav på rektorer och huvudmän avseende beredskap och säkerhet, vilket redan under innevarande år påbörjats inom kommunens verksamheter. Samtidigt skärps kraven på skolbibliotek, som nu ska vara bemannade och organiserade som en samlad verksamhet på varje skola. Arbetet sker i nära samverkan mellan skolnämnderna och kulturnämnden. Den nya gymnasieförordningen GY25 har trätt i kraft och innebär en övergång från kursbetyg till ämnesbetyg. Under de kommande två läsåren kommer gymnasieverksamheten att arbeta parallellt enligt två förordningar, vilket kräver omfattande kompetensutveckling för personalen.

En ny socialtjänstlag trädde i kraft den 1 juli 2025. Lagen betonar ett mer förebyggande och kunskapsbaserat arbetssätt. Nya bestämmelser trädde även i kraft 2 juli 2025 för stärkt skydd för offentliganställda i syfte att motverka hot, våld och trakasserier. För socialtjänsten innebär förändringarna en ökad trygghet för personal i kontakt med invånare i utsatta situationer, och ett tydligare rättsligt stöd vid hantering av hotfulla ärenden. En annan förändring är möjlighet till ökat informationsutbyte mellan myndigheter genom lag som trädde i kraft 1 december 2025. En ny sekretessbrytande bestämmelse i offentlighets- och sekretesslagen möjliggör informationsutbyte mellan myndigheter för att motverka brottslighet och felaktiga utbetalningar.

Samsjuklighetsreformen som införts under året innebär att ansvarsfördelningen mellan sjukvård och socialtjänst ska bli tydligare. Regionerna föreslås där få ansvar för all behandling av skadligt bruk och beroende. Socialtjänsten ska främst ansvara för stöd i vardagen, som exempelvis boende och sysselsättning. Under perioden 2027–2031 vill regeringen avsätta 400 mnkr om året för att stödja regioner och kommuner i arbetet med att genomföra reformen.

Socialkontoret har inlett ett flerårigt omställningsarbete, bland annat genom uppdateringar av delegationsordning och verksamhetssystem, samt genom insatser för ökad delaktighet för barn och stärkt förtroende för socialtjänsten. Vård och omsorg fattade under hösten beslut om en organisationsförändring. Från och med 2026 införs en ny verksamhetsgren: Förebyggande och Myndighetsutövning. Syftet är bland annat att tydliggöra ansvar, stärka det förebyggande arbetet och förbättra förutsättningarna för samarbete mellan enheter.

Även för kommunens räddningstjänst har ny lagstiftning trätt i kraft. Ändringarna i lagen om brandfarliga och explosiva varor innebär en utökning av kommunens ansvar som tillstånds- och tillsynsmyndighet, med fokus på brottsprevention.

Regionfullmäktige har under året beslutat att bevilja kommunen en utökad delegation för kollektivtrafiken, med villkor om trafikens fördelning och organisatoriska förutsättningar. Omställningsarbetet har pågått under 2025 och fortsätter nu under 2026. Planen är att teckna ett tilldelningsavtal med dotterbolaget Skellefteå buss med start 1 januari 2027.

Förberedelserna inför byggstarten av Norrbottenbanan fortskrider. Trafikverket har påbörjat rekrytering, och samråd om sträckningen för norra delen har inletts. Beslut har också fattats om att E4-förbifarten ska dras via Östra leden.

Stiftelsen Skellefteå Universities Alliance (SUA) har etablerats och Campus Skellefteå förstärks nu av nya utbildningsaktörer. Dialog förs även om återstart av forskningsämnet Träteknik. Arbetet med Campus strategiska roll pågår i nära samverkan med berörda parter och förslag till ny Campus-plan väntas tas fram under våren 2026.

En ny EU-förordning, ACT, innebär ökade krav på att kartlägga och redovisa alla AI-initiativ. Inom kommunen pågår ett tiotal sådana projekt.

Under augusti drabbades kommunens systemleverantör Miljödata av en cyber-attack. Händelsen ledde till att kommunen gick upp i förstärkningsläge. Däremot förlorades eller exponerades inte någon data.

Skellefteå har tilldelats värdskapet för SM-veckan vinter 2028. Det blir andra gången kommunen arrangerar evenemanget, efter värdskapet 2018.

Elpriset i norra Sverige har under året varit historiskt lågt, främst på grund av hög vatten- och vindkraftsproduktion i kombination med milda temperaturer. Begränsningar i överföringskapaciteten har dock medfört stora prisskillnader jämfört med södra Sverige.

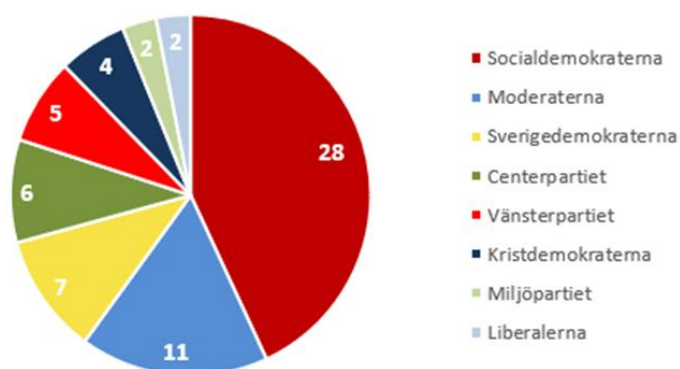
Sammantaget har ovanstående händelser påverkat och minskat resultatet med 174 mnkr varav 164 mnkr avser minskat bokfört värde av byggnad och mark och 10 mnkr avser genomförda avsättningar. Ansvarsförbindelse har redovisats med 12 mnkr avseende kommunens förpliktelser i samband med SM-veckan vintern 2028. Det kommande tilldelningsavtalet med Skellefteå buss innebär ökade kostnader för kommunen som kommunfullmäktige redan avsatt i budget. Hela omläggningen av kollektivtrafiken kan också leda till en del mindre omställningskostnader i form av system, utrustning, m.m.

4.5 Styrning och uppföljning av verksamheten

4.5.1 Roller och ansvarsfördelning

Den politiska ledningen består av kommunfullmäktige, nämnder inkl. kommunstyrelsen, bolags-styrelser och förtroendevald revision. Det är fullmäktige som utser ledamöter, ersättare samt revisorer.

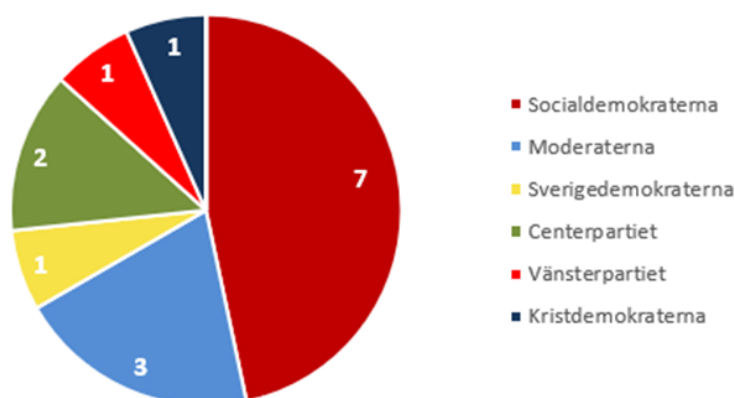
Kommunfullmäktige



Kommunfullmäktige, som är kommunens högsta beslutande församling, fastställer nämndernas (reglemente) och bolagens (ägardirektiv) ansvarsområden och budget. Det är alltid kommunfullmäktige som ska besluta i frågor av principiell betydelse eller annars av större vikt, som exempelvis kommunalskatten. Kommunfullmäktige har 65 ledamöter som utses vart fjärde år i allmänna val.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har särskilda uppgifter enligt kommunallagen som att ha uppsikt och kontroll över all verksamhet, oavsett om den bedrivs i förvaltnings- eller bolagsform. Utöver det har fullmäktige även gett styrelsen särskilda strategiska ansvarsområden som exempelvis hållbar samhällsutveckling, tillväxt- och näringslivsfrågor, strategiska mark- och fastighetsfrågor, infrastrukturfrågor och trafikplanering.



Kommunstyrelsen följer också frågor som inverkar på kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Styrelsen bereder eller yttrar sig i ärenden som ska behandlas av fullmäktige och prövar årligen om verksamheten i de kommunala bolagen är förenlig med det kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Det är också kommunstyrelsen som upprättar förslag till budget för fullmäktige att ta ställning till, samt att det upprättas delårsrapporter och årsredovisning.

Övriga nämnder

Kommunens nämnder ansvarar för den löpande verksamheten inom sitt respektive ansvarsområde. Förutom av kommunfullmäktige meddelade direktiv finns också lagar som styr olika verksamheter, och som ansvarig nämnd måste ta hänsyn till. Till exempel måste socialnämnden vara medveten om socialtjänstlagens bestämmelser och kulturnämnden om bibliotekslagen. Varje nämnd formulerar och beslutar om mål för sina verksamheter inom ramen för det av kommunfullmäktige givna uppdrag och tilldelade resurser. Nämnderna har också ett ekonomiskt ansvar för sin verksamhet.

Kommunala bolag

De kommunala bolagen bedriver sin verksamhet utifrån aktiebolagslagen, bolagsordning, ägardirektiv och kommunfullmäktiges övriga beslut. Bolagens verksamhet ska ligga inom de befogenheter som kommuner har, om det inte finns författningsstöd för annat. Exempelvis är det tillåtet för Skellefteå Kraft AB att bedriva elproduktion utanför kommunens gränser, eftersom ellagen innehåller ett undantag från principen att kommunal verksamhet ska bedrivas inom kommunen.

Revision

De av kommunfullmäktige utsedda förtroendevalda revisorerna granskar årligen nämndernas verksamhet, och föreslår utifrån sin granskning om kommunfullmäktige ska bevilja nämnderna ansvarsfrihet för sin verksamhet under det gångna året. I de kommunala bolagen finns lekmannarevisorer, utsedda av fullmäktige, som granskar verksamheten på fullmäktiges uppdrag.

Förvaltningsorganisation

Kommundirektören är Skellefteå kommuns ledande tjänsteperson, vars viktigaste uppgift är att företräda kommunen och biträda kommunstyrelsen samt dess ordförande i ledningen, tillsynen och samordningen av kommunens verksamhet. Kommundirektörens uppgift är också att utveckla och säkerställa en väl fungerande och effektiv arbetsorganisation med invånarna i fokus samt att initiera projekt och verka för en utveckling av platsen. Kommundirektören ska verka för helhetssyn och främja tillitsbaserad styrning och ledning.

4.5.2 Kommunens styrmodell

Styrmodellen består av två delar. Den **politiska styrningen** sätter mål och tydliggör prioriteringar för kommunens nämnder och bolag som ansvarar för verksamheten.



Den andra delen av kommunens styrmodell avser **verksamhetsledningen**. Genom att systematiskt planera och prioritera, genomföra, följa upp och analysera samt anpassa och utveckla verksamheten verkställs uppdraget. Verksamheten ska säkerställa att detta sker utifrån den politiska styrningen och att uppdraget utförs ändamålsenligt och effektivt.



4.5.3 Visionen och Skellefteå 2030

"En hållbar plats för en bättre vardag" är den långsiktiga målbilden för Skellefteå kommuns vision. Med visionen som grund togs Skellefteå's lokala utvecklingsstrategi fram, Skellefteå 2030. Strategin, som är verktyget för att stärka utvecklingen i enlighet med visionen, lyfter fram fyra strategiskt viktiga områden för Skellefteå's hållbara utveckling.

Visionen, Skellefteå 2030 samt det kommunala grunduppdraget utgör tillsammans grunden för fullmäktiges 4 målområden: **En plats att trivas på, Kunskap och kreativitet för hela livet, Växtplats för hållbara och globala avtryck samt Närhet i vardagen och till världen.** Inom dessa områden finns sedan 14 prioriterade inriktningar för nämnderna som ska leda kommunen i riktning mot visionen.

Process och struktur för intern kontroll

Alla nämnder och styrelser ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt följa lagar eller annan författning som gäller för verksamheten. Nämnder och styrelser ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att den bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Den interna kontrollen är en kvalitetssäkring och kan övergripande definieras som en process, där såväl den politiska som verksamhetsledningen och även övrig personal samverkar.

Den ska säkerställa att nämnden/styrelsen med en rimlig grad av säkerhet kan uppnå en:

- Ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- Tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten
- Efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter, riktlinjer och andra styrande dokument

En viktig del i den interna kontrollen är att identifiera, analysera och utvärdera risker eller händelser som kan påverka organisationens möjlighet att nå fastställda mål. Analysen kan omfatta processer, projekt eller uppgifter och inkludera risker om både verksamhet och ekonomi. Samtliga risker dokumenteras och bedöms utifrån riskens **sannolikhet** och **konsekvens**. De flesta risker kontrolleras eller åtgärdas som ett naturligt led i verksamhetens processer.

En risk som bedöms som synnerligen stor eller av annan anledning särskilt behöver följas upp, ska ingå i en internkontrollplan för verksamhetsåret. Planen fastställs av respektive nämnd eller styrelse som en del av verksamhetsledningen. För kommunkoncernen finns ett antal identifierade risker med tillhörande kontrollmoment som omfattar samtliga eller delar av bolag och nämnder. Dessa fastställs årligen av kommunstyrelsen.

Visselblåsarfunktion

Skellefteå kommun inrättade sin visselblåsarfunktion redan 2019. Syftet med funktionen är att förebygga och motarbeta allvarliga oegentligheter som exempelvis muta, bedrägeri, stöld eller jäv inom kommunkoncernen. Ärenden som faller inom ramen för visselblåsarfunktionen utreds av en extern part. I kommunkoncernens visselblåsarfunktion ingår även de kommunala bolagen som har fler än 50 anställda.

Osund konkurrens

Skellefteå kommun har även infört en kanal för inrapportering av ärenden om osund konkurrens kopplat till kommunen eller de kommunala bolagens verksamheter. Ärenden som faller inom ramen för osund konkurrens utreds av en extern part.

Strategi för barns och ungas inflytande och delaktighet

Skellefteå kommun har en strategi, som bygger på FN:s barnkonvention och nationella riktlinjer, för att säkerställa att barn och unga får delta i demokratiska processer och påverka beslut som rör deras vardag (se Strategi barn och ungdom). Inom ramen för denna strategi genomförs årliga aktiviteter för att främja barn och ungas medverkan i beslutsprocesser.

Ungdomsfullmäktige genomförs varje år där samtliga årskurser på högstadie- och gymnasieskolor, inklusive friskolor har möjlighet att delta. Syftet är att öka ungas delaktighet och inflytande samt lust till ett aktivt medborgarskap. Ungdomsfullmäktige bidrar med viktiga idéer och förslag till Skellefteå kommuns utveckling mot 2030.

Under 2025 har kommunen arbetet med Ung åsikt, hackathon med unga, workshops med politiker samt tjänstepersoner. Resultatet av dessa aktiviteter visar bland annat att barn och ungas perspektiv behöver tas in tidigt i beslutsprocesser och följas av tydlig återkoppling för att skapa tillit och långsiktigt engagemang. Mer om arbetet med barn och ungas inflytande går att läsa i rapporten; *Ett Skellefteå där barn och unga kan påverka sin vardag*.

4.6 God ekonomisk hushållning

Kommunallagen reglerar att alla kommuner ska ha en god ekonomisk hushållning i sina verksamheter. Kommunfullmäktige i Skellefteå har fastställt särskilda riktlinjer för god ekonomisk hushållning (2023 03-21 § 102). Riktlinjerna har sin grund i tanken om ett hållbart samhälle, ett samhälle som bygger på social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet, områden som är lika viktiga och ömsesidigt beroende av varandra. I riktlinjerna ingår både ekonomiska mål och mål för verksamheten.

Riktlinjerna, som stäms av löpande i delårsrapporter och årsredovisning, låg till grund för kommunfullmäktiges Budget och plan 2025–2034.

4.6.1 Måluppfyllelse ekonomi

De ekonomiska målen har fastställts av kommunfullmäktige (2023-03-21 § 102) och gäller från och med den 1 jan 2023.

Ekonomiska resultatmål	Måluppfyllelse
Kommunen ska som helhet årligen minst redovisa ett positivt ekonomiskt resultat, exklusive reavinster.	Ja, målet är uppnått då resultatet på 18 mnkr (exkl. reavinster) uppgår till plus 821 mnkr (67 mnkr)
Det årliga ekonomiska resultatet i skattefinansierad verksamhet ska årligen uppgå till mellan 2–3 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag fr.o.m. budgetåret 2024.	Ja, målet är uppnått då utfallet ligger på 12,6 procent (2,2 procent)
Kommunens taxe- och avgiftsfinansierade verksamhet ska med sina intäkter följa kostnadsutvecklingen och redovisa ett nollresultat över tid.	Ja, målet är uppnått då årets resultat uppgår till +49 mnkr (-33)
Betalningsförmåga och finansiering av investeringar	Måluppfyllelse
Soliditeten ska uppgå till minst 50 procent. Vid beräkning inkluderas hela pensionsskulden, dvs. även den del som redovisas som ansvarsförbindelse utanför balansräkningen.	Ja, målet är uppnått genom att soliditeten ligger på 59 procent (59 procent)
Inlåning kan ske när en investering beräknas ha ett positivt driftnetto eller användas under perioder med snabb tillväxttakt. Inlåningen (exkl. kommunala bolag) får inte överstiga 40 000 kronor per invånare. Om särskilda skäl föreligger kan inlåningen tillfälligt röra sig inom intervallet 40 000–50 000 kr/invånare.	Ja, målet är uppnått genom att låneskulden uppgår till 26 632 kr/inv (21 857 kr/inv)

Ekonomiska resultatmål	Måluppfyllelse
Likviditeten, inkl. kreditlimiten på checkkontot, ska aldrig understiga nyckeltal för kassalikviditet om 1,0.	Ja, målet är uppnått då utfallet är 1,1 (1,2)
Finansiering av verksamhet	Måluppfyllelse
Den skattefinansierade verksamhet ska årligen delfinansieras med ett internt bidrag från verksamheten Elförsörjning (4 kraftverk) samt vid behov kompletterande utdelning från Skellefteå Kraft AB. Den totala delfinansieringen ska motsvara 4,5 procent av Skellefteå Krafts redovisade egna kapital vid senast fastställda årsbokslut.	Ja, målet är uppnått. Bidraget från verksamheten och kompletterande utdelning uppgår till 4,5 procent
Den ekonomiska planeringen ska utgå ifrån nuvarande aktuella skattesats.	Ja, målet är nått. Skattesatsen under 2025 har varit oförändrad, 22,60
Andelen av kommunens kostnader, som täcks av intäkter från taxor och avgifter, ska inte minska.	Ja, målet är uppnått: Andelen ökade från 7,7 procent år 2024 till 8,8 procent år 2025

4.6.2 Måluppfyllelse verksamhet

Kommunfullmäktige har beslutat om totalt **4 övergripande inriktningsmål** samt **14 inriktningar**, för perioden 2024–2028. Dessa mål är satta utifrån utvecklingsstrategin Skellefteå 2030 för att knyta samman målsättningarna och därmed förtydliga styrningen. För att nå målen fastställs inriktningar för nämnder och mål för de kommunala bolagen. Inriktningarna och målen följs upp med indikatorer för att göra en bedömning av om verksamheterna arbetar i rätt riktning. Bedömningen huruvida de övergripande inriktningsmålen är uppfyllda eller inte görs sedan från en samlad bedömning av i vilken grad nämnderna arbetar i linje med sina inriktningar och om bolagens mål är uppfyllda.

Inriktningsmål	Bedömd måluppfyllelse
En plats att trivas på	Delvis uppfyllt - 2 inriktningar bedöms uppfyllda och tre inriktningar bedöms delvis uppfyllda
Kunskap och kreativitet för hela livet	Delvis uppfyllt - 1 inriktning bedöms uppfylld, 1 inriktning bedöms delvis uppfylld och 1 inriktning bedöms ej uppfylld
Växtplats för hållbara och globala avtryck	Hög måluppfyllelse - 3 inriktningar bedöms uppfyllda och 1 inriktning bedöms delvis uppfylld
Närhet i vardagen och till världen	Delvis uppfyllt - 1 inriktning bedöms uppfylld medan 2 inriktningar bedöms delvis uppfyllda

I tabellerna nedan redovisas nämndernas och bolagens måluppfyllelse 2025. Grön = Uppfyllt, Gul = Delvis uppfyllt, Röd = Ej uppfyllt.

Kommunfullmäktiges prioriterade inriktningar för nämnderna

Inriktningsmål	Inriktningar	Kommentar
En plats att trivas på	 Samhällsutveckling genom krafttag för inkludering	Fritidsnämnden stärker inkluderingen genom ökat deltagande i föreningslivet och utveckling av tryggare och mer tillgängliga miljöer. Kulturnämnden breddar sin räckvidd med uppsökande arbetssätt och stärker barns och ungas tillgång till kultur, samtidigt som den kompensatoriska rollen fördjupas. Kommunstyrelsen når delvis måluppfyllelse; externwebbens tillgänglighet förbättras men bristande data begränsar uppföljningen av sociala stödbehov och samhällelig tillit. Socialnämnden stärker jämlikhetsarbetet, permanentar Bostad först och utvecklar insatser mot ensamhet, men arbetsmarknadsinkluderingen visar fortsatt svaga resultat. Valnämnden breddar tillgängligheten genom riktade informationsinsatser, men flera åtgärder är i tidigt skede och måluppfyllelsen bedöms som delvis.
	 Möta befolkningstillväxtens utmaningar	Socialnämnden når måluppfyllelse. Det förebyggande och samordnade arbetet har stärkts, med förbättrade övergångar för barn och unga, förstärkta brottsförebyggande insatser samt ökad trygghet och hälsofrämjande arbete i verksamheterna. Valnämnden bedöms nå delvis måluppfyllelse. Förberedelserna tar höjd för förändrad befolkningsstruktur och varierande lokal- och bemanningsbehov, men arbetet är ännu inte slutfört. Överförmyndarnämnden når delvis måluppfyllelse. Rekryteringssvårigheter kvarstår, medan granskningen av årsräkningar uppfyller målen.
	 Upplevelserika livsmiljöer	Fritidsnämnden visar ett stabilt föreningsdeltagande och en ökad användning av anläggningar, särskilt bland barn och unga. Samtidigt kvarstår utmaningar med minskat deltagande i äldre åldrar och geografiska skillnader, vilket kräver mer tillgängliga och flexibla miljöer för spontan aktivitet. Kulturnämnden når delvis måluppfyllelse. Den geografiska närvaron och tillgängligheten stärks, men aktivitetsnivån ökar inte och utvecklingen mot bredare deltagande och mer hållbara former för delaktighet är ännu inte fullt genomförd.
	 Bostäder för varje läge i livet	Bedömningen baseras på måluppfyllelsen för de kommunala bolagen. <i>Se vidare, kommunfullmäktiges prioriterade mål för de kommunala bolagen</i>

Inriktningsmål	Inriktningar	Kommentar
	 En plats att trivas på	Bygg- och miljönämnden bedöms nå måluppfyllelse. Service, rättssäkerhet och kompetens har stärkts och förbättrad dialog har ökat förtroendet, samtidigt som långsamma processer och behov av mer digitalisering kvarstår. Samhällsbyggnadsnämnden når måluppfyllelse. Förnysetakt och driftmål för vatten och avlopp förbättras och flera trygghetsskapande insatser i utemiljöer har genomförts. Samtidigt kvarstår långsiktiga utmaningar i förnyelsen av gator och delar av VA-nätet.
Kunskap och kreativitet för hela livet	 Likvärdig utbildning för varje barn	Gymnasienämnden når inte måluppfyllelse. Trots långsiktiga insatser håller inte förbättringarna över tid, och nämnden arbetar fortsatt med grundläggande utvecklingsområden som likvärdig utbildning, kvalitetsarbete och effektiv resursanvändning. För- och grundskolenämnden bedöms nå delvis måluppfyllelse. Utvecklingen går åt rätt håll men varierar över tid, vilket visar att förbättringar inte är stabila. Fokus ligger på att stärka undervisningens kvalitet, och det fortsatta arbetet med kvalitetsutvecklingsmodellen ska skapa mer uthålliga och likvärdiga resultat.
	 Kompetens för omställning och nytänkande	Personalnämnden bedömer delvis måluppfyllelse. Arbetet med att stärka kommunens lärande organisation har utvecklats genom nulägesanalyser, arbetsplatsnära lärande och satsningar på ett innovativt klimat, tillsammans med förstärkta insatser för ledarutveckling och omställning. För- och grundskolenämnden når måluppfyllelse. Kompetensutvecklingen har ökat tydligt, både genom fler utbildningsinsatser och ett stärkt stöd till unga inom aktivitetsansvaret, samtidigt som organisatoriska förändringar förbättrat förutsättningarna för chefer och medarbetare.
	 Attraktionskraft för spetskunskaper	Trots minskat antal studenter inom vissa utbildningar syns en positiv utveckling med nya utbildningsstarter, ökat söktryck och fler lärosäten på Campus Skellefteå. Bildandet av SUA stärker utbudet ytterligare. Andelen invånare med eftergymnasial utbildning ökar snabbare än riket, men ligger fortsatt under rikssnittet, vilket sammantaget ger bedömningen delvis måluppfyllelse.
Växtplats för hållbara och globala avtryck	 Diversifierat näringsliv och inkluderande arbetsmarknad	Personalnämnden bedöms nå måluppfyllelse. Det samlade rekryteringsstödet har sänkt kostnaderna och arbetet för bredare och mer inkluderande rekrytering har stärkts, vilket bekräftas av ett högt resultat i den första mätningen. Metodutvecklingsprojektet gav färre tillsättningar än tidigare år, delvis på grund av språk- och introduktionsanställningar efter den stora konkursen.

Inriktningsmål	Inriktningar	Kommentar
	 Tillväxtmotor för grön utveckling	Kommunstyrelsens sammanfattande bedömning av inriktningen är delvis måluppfyllelse. Trots att antalet som flyttar till Skellefteå ökat har befolkningsutveckling varit negativ år 2025, vilket främst beror på ökad utflyttning som en effekt av konkursen. Antalet nya bostäder har minskat avsevärt, vilket följer den minskade efterfrågan på bostäder. Utfallet 447 tusen ton, för platsen Skellefteå kommuns koldioxidbudget, översteg målet om 203 tusen ton. Andelen grön finansiering i kommunens och koncernens skuldportföljer har ökat jämfört med föregående år.
	 Samarbeten stärker och skapar nya band	Gemensam måltidsnämnd bedömer att måluppfyllelse nås. Planerade aktiviteter för stärkt samarbete med kunder och gäster har genomförts, och målen för hållbara måltider och hållbar livsmedelsupphandling har uppnåtts för 2025.
	 Växtplats för hållbara och globala avtryck	Samhällsbyggnadsnämnden bedöms nå måluppfyllelse. Fordonsflottan är till stor del fossilfri och parkverksamheten övergår till mer miljövänliga lösningar som robotgräsklippare. Goda resultat nås också i hamnens ökade järnvägstransporter, vilket minskar klimatavtrycket. Insamlingen av restavfall når inte målet men förbättras tydligt, och nya fyrfackskärl och källsorteringslösningar stärker förutsättningarna för invånarna. Andelen fossilfria fordon når inte målet på grund av bristande infrastruktur och begränsad tillgång till biogasdrivna tunga fordon.
Närhet i vardagen och till världen	 Enkla och tillgängliga vardagsresor	Bedömningen baseras på måluppfyllelsen för de kommunala bolagen, <i>se vidare kommunfullmäktiges prioriterade mål för de kommunala bolagen.</i>
	 Digital infrastruktur som förenklar vardagen	Support och lokaler bedöms nå måluppfyllelse. Nya och utvecklade servicelösningar har införts och indikatorer visar att arbetet frigör tid för medarbetare, även om kundtjänstens svarstider ännu inte når målnivån. Valnämnden har följt Valmyndighetens arbete med modernisering av förtidsröstning och digitala lösningar och har anpassat kommunens planering utifrån dessa inriktningar inför kommande val.
	 Utvecklade och samordnade trafikslag	Bedömningen baseras på måluppfyllelsen för de kommunala bolagen, <i>se vidare kommunfullmäktiges prioriterade mål för de kommunala bolagen.</i>

Kommunfullmäktiges prioriterade mål för de kommunala bolagen

Bolag	Mål	
Skellefteå Kraft	Skapa långsiktig värdetillväxt med en avkastning om 6 % på sysselsatt kapital	●
	Utbyggnad av fibernät	●
	Minska andelen avbrott i elnäten	●
	Uppnå cirka 90 % förnybar produktion	●
Skelleftebostäder	Generera en direktavkastning på 4-7 % på fastigheternas samlade marknadsvärde	●
	Sträva efter en soliditet på 30 %	●
	Minska energianvändningen per kvadratmeter med minst 10 % fram till 2030	◆
	Vara klimatneutrala år 2030	◆
	Införa lösningar för att underlätta en hållbar livsstil	◆
	Öka andelen hyresgäster som upplever fastigheterna trygga, säkra och tillgängliga	◆
	Säkerställa fastighetsbeståndet för 50-årsregn fram till 2030	◆
Skellefteå Industrihus	Generera en direktavkastning på minst 4-5 % av fastigheternas samlade	●
	Sträva efter en soliditet på minst 20 %	●
	Minska energiförbrukningen per kvadratmeter med minst 10 % fram till 2030	◆
	Säkerställa fastighetsbeståndet för 50-årsregn	◆
	Uppnå klimatneutralitet till 2030	◆
	Införa lösningar som underlättar en hållbar livsstil	◆
Skellefteå buss	Erbjuda trygga och säkra bussresor	●
	Tillhandahålla en fossilfri fordonsflotta senast år 2030	◆
	Öka kundnöjdheten genom att förenkla för kunderna	◆
	Bussresorna ska ha tydliga kopplingar till övriga transportslag	●
	Aktivt arbeta för att bolagets ekonomi ska vara i balans och att verksamheten tryggas långsiktigt.	◆
Skellefteå City Airport	Säkerställa flygsäkerhet	●
	Driftskostnad/passagerare	■
	Generera en flyglinjeutveckling som harmoniserar med invånarnas behov	◆
	Bibehålla flygplatsens fossilfria verksamhet	●
	Branschens omställning (fossilfritt Sverige)	●
	Ekonomi i balans	■
Skellefteå Science City	Bidra till en ökad innovationsförmåga hos företag och verksamheter	●
	Bidra till ett växande och diversifierat näringsliv	●
	Vara en tillväxtmotor för grön omställning	●
	Stärka bilden av det innovativa Skellefteå	●
Skellefteå Kulturhus	Ha en ekonomi i balans vad gäller uthyrningsverksamheten samt den	●
	Utveckla kulturhuset till en attraktiv och välbesökt anläggning	●
	Uppnå klimatneutral verksamhet 2030	●
	Bidra till att Sara kulturhus blir ett av norra Europas mest omtalade och respekterade kulturhus	●
Västerbottensteatern	Stärka, utveckla, förnya och tillgängliggöra teater och scenkonst i länet	◆

Bolag	Mål	
	Samarbeta lokalt, interregionalt, nationellt och internationellt	●
	Teater- och scenverksamheten ska kännetecknas av kvalitet, mångfald, jämställdhet, tillgänglighet, attraktionskraft	◆
	Närhet till medborgarna genom att bedriva verksamhet i hela länet	●
	Utveckla verksamheten för barn och unga	●
Skellefteå museum	Ha ett regionalt ansvar för industri- och teknikhistoria efter år 1900	●
	Vara en regional mötesplats för samtidskonst och genusfrågor	●
	Tillgängliggöra regionens kulturarv för en bred allmänhet	●
	Utveckla verksamheten för barn och unga genom särskilda insatser	●
	Verksamheten ska kännetecknas av kvalitet, mångfald, jämställdhet, attraktionskraft och tillgänglighet	●
Visit Skellefteå	Arbeta för en hållbar utveckling av handeln och besöksnäringen	●
	Bidra till att fler möten, konferenser och evenemang placeras i Skellefteå	◆
	Arbeta för att bolagets ekonomi ska vara i balans	●
	Verksamheten bedrivs på ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbart sätt	●

Flera av bolagen redovisar en hög måluppfyllelse under året. Skellefteå Science City, Skellefteå museum och Västerbottensteatern utmärker sig genom att i stor utsträckning uppfylla sina mål enligt ägardirektiv. Även Skellefteå Kraft och Skellefteå Kulturhus visar stark måluppfyllelse inom sina huvudsakliga målområden.

De största utmaningarna återfinns hos Skellefteå Airport, där minskat resande och ökade kostnader påverkat möjligheterna att nå flera centrala mål. Skellefteå Buss och Skelleftebostäder uppnår delvis sina mål, bland annat baserat på ekonomiska förutsättningar och mål inom hållbarhet som ännu inte är fullt uppfyllda.

4.6.3 Kommunstyrelsens samlade bedömning

Kommunstyrelsens samlade bedömning är att Skellefteå kommun har upprätthållit en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet under 2025.

Samtliga finansiella mål inom ramen för god ekonomisk hushållning har klarats och många med god marginal. De senaste årens höga investeringsnivåer har kunnat genomföras med en hög andel egenfinansiering och utan att äventyra en god finansiell ställning inför framtiden.

Kommunens resultatutjämningsreserv (RUR) uppgår efter 2025 års bokslut till 783 mnkr, eller drygt 13 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag, vilket får anses ge en viss trygghet inför sämre tider och även möjligheter att klara tillfälliga underskott inom ramen för balanskravet.

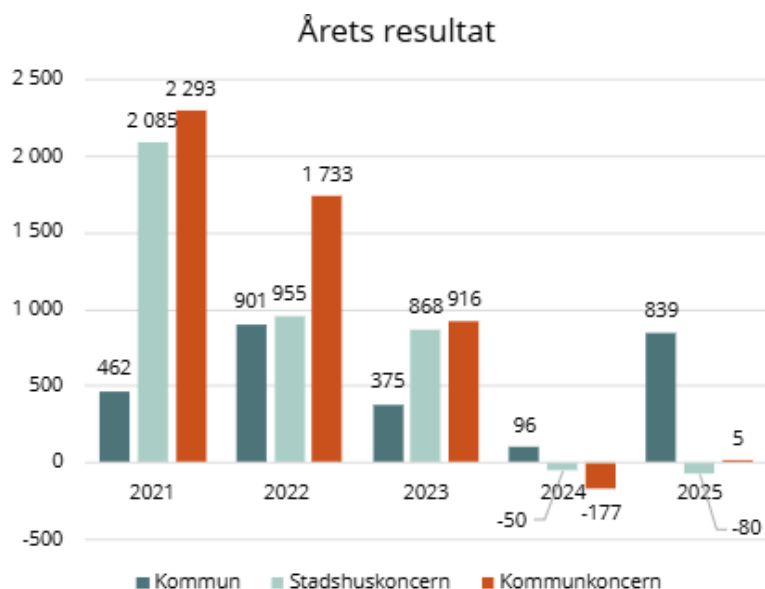
Kommunkoncernen har under 2025 överlag också haft ett bra utfall när det gäller måluppfyllelsen för fullmäktiges inriktningar och mål för nämnder och bolag. Många av målen är så kallade strävansmål där nämndernas och bolagens egna bedömningar sammantaget pekar på en positiv utveckling.

4.7 Ekonomiskt resultat och ställning

Det ekonomiska resultatet visar **balansen mellan intäkter och kostnader under året**. Kommunen ska ha positiva resultat över tid för att leva upp till kravet på **god ekonomisk hushållning**. Uppföljning av kommunkoncernens ekonomiska resultat och ställning visar om den löpande verksamheten går med över- eller underskott, om skatteintäkter och statsbidrag räcker för att finansiera verksamheten samt om det finns utrymme för att möta framtida investeringar.

4.7.1 Årets resultat

Kommunkoncernens resultat uppgick till 5 mnkr (-177) och utgörs av summan av kommunens resultat på 839 mnkr (96) och resultatet för Stadshuskoncernen på -80 mnkr (-50), minskat med koncerninterna intäkter och kostnader med -754 mnkr (-223). Dessa poster avser till största delen intern utdelning från Skellefteå Stadshus till kommunen med 777 mnkr (230). Kommunens ekonomiska resultat består å sin sida av resultat både från den skattefinansierade verksamheten och den taxe- och avgiftsfinansierade verksamheten.



Stadshuskoncernen redovisar precis som föregående år ett svagt resultat före skatt och dispositioner jämfört med de resultat som redovisades för åren innan 2024. Koncernens resultat 2025 uppgick till -80 mnkr (-50) före skatt och dispositioner. Det negativa resultatet är till stor del hänförligt till nedskrivningar av fastigheter samt av vindparker och småskalig vattenkraft. Utvecklingen på elmarknaden, i kombination med utbyggnaden av förnybara energislag, har lett till förnyade bedömningar och antaganden. Nedskrivningar av fastigheter kan återföras vid nya, positiva marknadsantaganden.

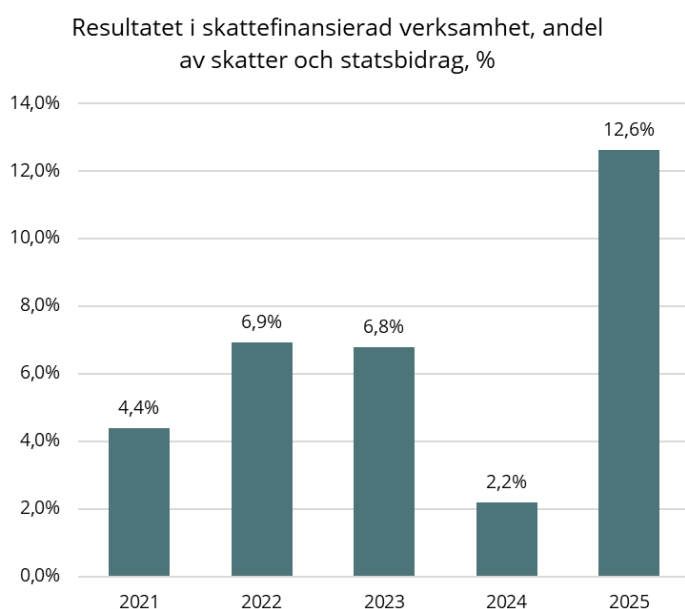
Rörelseresultatet för Stadshuskoncernen uppgick till 372 mnkr (323), vilket var i nivå med föregående år. Rörelseresultatet var även högre jämfört med budget. Den positiva budgetavvikelsen var i huvudsak hänförlig till Skellefteå Krafts stödtjänster på elmarknaden, vilket har lett till en god intjäningsförmåga och en positiv resultateffekt.

Kommunen redovisar enskilt ett positivt resultat på 839 mnkr (96), vilket är det högsta resultatet under den senaste femårsperioden. I detta resultat ingår också en utdelning från Skellefteå Stadshus AB med totalt 777 mnkr (230), varav 495 mnkr är en extra utdelning som ska användas för finansiering av investeringar. Skatteintäkterna och de generella statsbidragen har ökat med nästan 400 mnkr jämfört med året innan.

För kommunen har verksamhetens intäkter minskat jämfört med föregående år. Inkomsterna från exploateringsverksamheten har nästan uteblivit under året och uppgår endast till 3 mnkr (61). Arrendeintäkterna, för uthyrning av de 4 vattenkraftverken, har minskat med 67 mnkr på grund av lägre elpriser. Föregående år fick kommunen också ett EU-bidrag på nästan 90 mnkr (som vidareförmedlats till Skelleftebostäder AB).

För kommunen har kostnaderna för arbetskraft ökat med endast 0,9 procent jämfört med året innan, en kostnadsökning på 44 mnkr. Att ökningen inte är större kan till största delen förklaras av minskade kostnader för pensioner. Övriga kostnader har däremot ökat med drygt 6 procent, exklusive det nämnda EU-bidraget till Skelleftebostäder som också återfinns på kostnadssidan. Några poster som kan nämnas är ökade kostnader kopplat till fastighetsnära insamling av förpackningar som kommit igång under året, ökade måltidspriser och ökat inköp av förbrukningsmaterial.

Inom den taxe- och avgiftsfinansierade verksamheten (egna resultatenheter) redovisar de flesta verksamheter ett överskott. Hamnverksamheten redovisar dock ett underskott på omkring 1 mnkr och campingen ett underskott på närmare 4 mnkr. Båda dessa verksamheter har sedan tidigare ett positivt eget kapital som täcker dessa underskott.



Kommunens resultat i den skattefinansierade verksamheten uppgår till 790 mnkr (128), vilket motsvarar 12,6 procent (2,2) av skatter och statsbidrag.

Resultatet ligger långt över fullmäktiges årliga överskottsmål på mellan 2-3 procent. En stor del av resultatet (777 mnkr) kommer dock från utdelningen från Stadshuskoncernen. Om jämförelsestörande poster som utdelningen, reavinster, reaförluster och exploateringsverksamheten exkluderas, redovisar den skattefinansierade verksamheten ett nollresultat.

Under de senaste fem åren har det årliga resultatet i skattefinansierad verksamhet i genomsnitt varit 375 mnkr, vilket i genomsnitt motsvarar ett årligt resultat på cirka 6,6 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Den stora befolkningsminskningen under 2025, med minskade skatteintäkter och generella statsbidrag som följd, har medfört att för år 2026 planeras för ett nollresultat. Åren därefter, 2027-2029 planeras en ökning av det årliga resultatet från 1 till 3 procent av skatter och generella statsbidrag. Dessa årliga överskott är avgörande för att kommunen ska kunna upprätthålla en rimlig nivå på egenfinansieringen av investeringar under de kommande åren.

4.7.2 Budgetföljsamhet

Stadshuskoncernen har, precis som övriga samhället inom Skellefteå kommun, påverkats av den stora konkursen som inträffade i början av året. Det har bland annat fått märkbara effekter för bostadsbolaget genom ett ökat antal vakanta bostäder samt för buss- och flygbolaget som sett ett minskat resande, vilket sammantaget lett till negativa budgetavvikelser för ett flertal av bolagen.

Skellefteå Krafts utfall för 2025 visar dock på ett högre resultat jämfört med plan. Detta tack vare bolagets tidiga inträde på den nya elmarknaden för stödtjänster, där bolaget redovisar en god intjäning och en positiv resultat-effekt. Utvecklingen på elmarknaden, i kombination med utbyggnaden av förnybara energislag, har lett till förnyade bedömningar och antaganden vid nedskrivningsprövningar. Detta har medfört nedskrivningar av koncernens övriga vindparker samt även av den småskaliga vattenkraftsportföljen med totalt omkring 360 mnkr.

Skelleftebostäders negativt resultat i förhållande till budget beror i huvudsak på nedskrivning av fastighetsvärden. Minskad befolkning, överskott av bostäder och risk för varaktiga vakanser i nyproduktionen innebär lägre fastighetsvärden. Årets nedskrivningar uppgick till 181 mnkr. Nedskrivningarna var ej beaktade i budgeten för år 2025. Fler vakanta bostäder, främst i nyproduktion, har också lett till minskade intäkter under året.

Kommunala bolag	Resultat 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025
Skellefteå Stadshus AB	250	160	90
Skellefteå Kraft AB, koncernen	173	33	140
Skelleftebostäder AB, koncernen	-105	66	-171
Skellefteå Industrihus AB, koncernen	26	2	24
Skellefteå buss AB, koncernen	-75	-52	-23
Skellefteå City Airport AB	-31	-26	-5
Skellefteå Science City AB	0	0	0
Skellefteå Kulturhus AB	-11	-23	12
Delägda bolag	-1	-3	2

Skellefteå buss märker av det minskade resandet och det, tillsammans med, problem med teknik på bussar har påverkat biljettintäkterna negativt. Samtidigt har utökad trafik inom ramen för region-avtalen resulterat i högre avtalsintäkter, och även indexintäkterna har överstigit budget.

Sammantaget innebär detta att de totala intäkterna är i nivå med budget. På kostnadssidan avviker framför allt personalkostnaderna från budget. Satsningar på kompetensförsörjning, bland annat genom egen utbildningsverksamhet och förbättrade arbetsmiljöåtgärder, har lett till ökade kostnader, men samtidigt också en låg personalomsättning. Pensionskostnaderna ligger också över budget, främst till följd av ett ökat antal anställda, men även beroende på förändringar i avtalsvillkoren som medfört högre avsättningar.

Skellefteå Kulturhus har ett bättre resultat än budget, vilket främst beror på kommunens utökade bidrag till bolagets samordningsuppdrag för 2025 med 10 mnkr. Bolaget har även haft en del föreställningar under som gett högre intäkter, men också högre kostnader.

Den positiva budgetavvikelsen för moderbolaget Skellefteå Stadshus beror på högre utdelningar än planerat.

Kommunens resultat på 839 mnkr överstiger årsbudget (794 mnkr) med 45 mnkr. Detta trots att skatteutfallet blev 36 mnkr lägre än budget. Det som ändå gör att det blir en positiv budgetavvikelse beror till stor del på att det är några nämnder som redovisar större överskott än planerat.

Nämnder	Nettokostnad 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025
Socialnämnd	-2 480	-2 508	28
För- och grundskolenämnd	-1 869	-1 944	75
Gymnasienämnd	-524	-533	9
Samhällsbyggnadsnämnd	-306	-313	7
Kommunstyrelse	-480	-589	109
Fritidsnämnd	-247	-257	10
Nämnd för support och lokaler	-164	-161	-3
Kulturnämnd	-89	-92	3
Bygg- och miljönämnd	-75	-65	-9
Personalnämnd	-29	-28	-1
Övriga nämnder	-8	-12	4

Socialnämnden redovisar ett överskott på 28 mnkr för år 2025. Överskottet kan i huvudsak förklaras av samlokalisering av boendeplatser samt av ett ökat fokus och påbörjad omställning till mer resurseffektiva scheman. Verksamheten har också jobbat med förebyggande och tidiga insatser för att skjuta upp och minska behovet av hemtjänst samt vård- och omsorgsboende.

För- och grundskolenämnden redovisar ett överskott på 75 mnkr. Den pågående samhällsomvandlingen i Skellefteå påverkar utbildningsverksamheten på flera sätt, där en balanserad ekonomi är en av de största utmaningarna. Under 2025 har det även varit en volymminskning av barn inom alla verksamheter jämfört med de antaganden som fastställdes inför budget och plan. Detta har lett till en ökad användning av befintlig personal för att täcka frånvaro och vakanta tjänster, vilket har bidragit till lägre personalkostnader än budgeterat. Det har också funnits svårigheter att hitta rätt kompetens och anställa vikarier inom samtliga verksamheter.

Kommunstyrelsen redovisar ett överskott på 109 mnkr, vilket till största delen beror på pågående projekt och projektmedel på 72 mnkr som behöver flyttas över så länge som projekten pågår. Kollektivtrafikområdet redovisar också ett överskott på 33 mnkr, vilket i huvudsak beror på att det planerade trafikavtalet med Skellefteå buss ännu inte fastställts och tagits i drift. Verksamheten Elförsörjning (4 kraftverk) redovisar också ett överskott på 22 mnkr.

Bygg- och miljönämnden redovisar ett underskott på 9 mnkr. Byggverksamheten har sett ett minskat inflöde av ärenden under större delen av året med lägre bygglovsintäkter som följd. I underskottet finns också kundförluster för tillsynsavgifter kopplat till Northvolts konkurs.

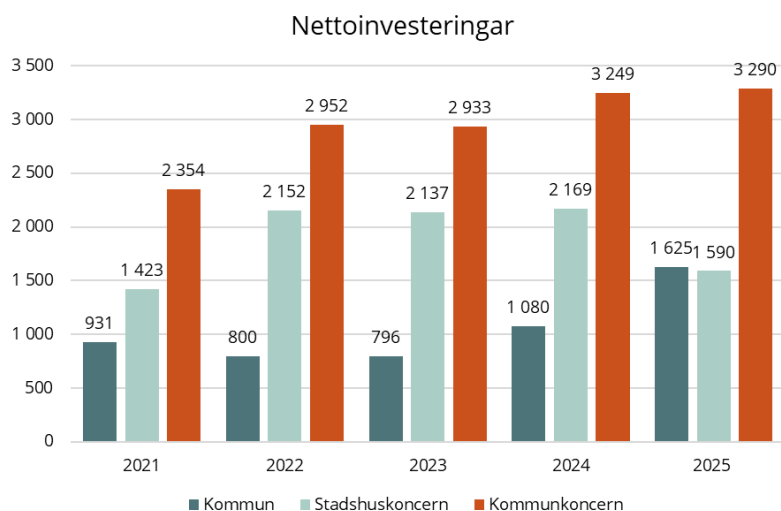
Nämnden för support och lokaler redovisar ett underskott på 3 mnkr. Underskottet beror på omstruktureringskostnader inom fastighetsavdelningen (33 mnkr). Resultatenheten Campus Skellefteå har ett positivt resultat på 13 mnkr. De övriga interna serviceenheterna har också positiva resultat.

4.7.3 Investeringar och dess finansiering

Kommunkoncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 3 290 mnkr (3 249), varav 1 590 mnkr (2 169) återfinns inom Stadshuskoncernen, exkl. koncerninterna investeringar med 0 mnkr (63). 1 625 mnkr (1 080) av investeringarna återfinns inom kommunen. Kommunkoncernens investeringar var fortsatt höga under året, främst på grund av höga investeringsnivåer inom elverksamhet, bostäder och infrastruktur.

Stadshuskoncernens totala investeringar uppgick till 1 590 mnkr (2 232), vilket utgör cirka 53 procent (75) av årets investeringsbudget på 3 008 mnkr (2 989). Den stora förändringen jämfört med budget beror på att Skelleftebostäder har pausat all nyproduktion utifrån rådande läge. Vissa av investeringarna i Skellefteå Kraft har också skjutits fram till kommande år.

Skellefteå Krafts investeringar uppgick 2025 till 963 mnkr (1 427) och avser till största delen investeringar i vattenkraft samt utveckling av laddinfrastruktur. Under året har Skelleftebostäder investerat i bostäder för 575 mnkr (687). Inflyttning i bostäderna kommer att ske under 2026 och 2027.



Kommunens nettoinvesteringar nådde en ny rekordnivå på 1 625 mnkr (1 080 mnkr). Utfallet låg däremot långt under den budgeterade nivån på 3 004 mnkr. Den stora avvikelserna beror på att ett antal större projekt senarelagts, delvis beroende på den demografiska utvecklingen. De områden som har försenade projekt eller som senarelagt olika projekt är infrastruktur (100 mnkr), avfallshantering (50 mnkr), bostadsverksamhet (150 mnkr), hamn (200 mnkr) samt fastigheter (420 mnkr). De största fastighetsinvesteringarna som pågår men som är något försenade är Arctic Center of Energy, Sunnanåskolan och Kusmarksskolan. Förutom dessa investeringar så pågår det också flera större investeringar i kommunen som Karlgårdsbron, Öransskolan, m.fl.

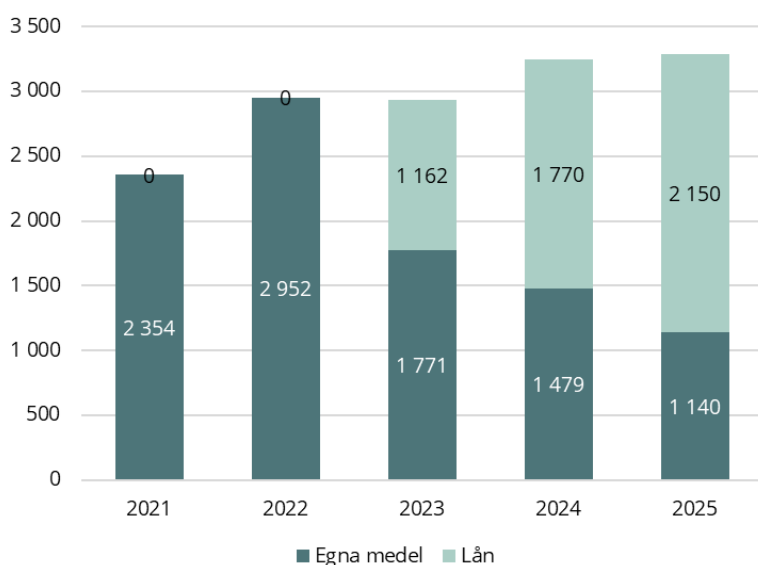
Inom den taxe- och avgiftsfinansierade verksamheten pågår ett flertal projekt kopplade till byggandet av den nya hamnen. Nya lagkrav har också lett till förändringar inom avfallsverksamheten och stora investeringar har påbörjats. *För en mer detaljerad redovisning av de större investeringarna inom kommunkoncernen hänvisas till avsnittet Större investeringar.*

Diagrammen nedan visar hur stor del av de senaste fem årens investeringar som finansierats med egna medel respektive lånade medel. Med lånade medel avses externa lån upptagna i bank. Egna medel utgörs främst av årets resultat och genomförda avskrivningar på befintliga tillgångar men också av andra förändringar i balansräkningen som exempelvis förändringar av pensionsskulden.

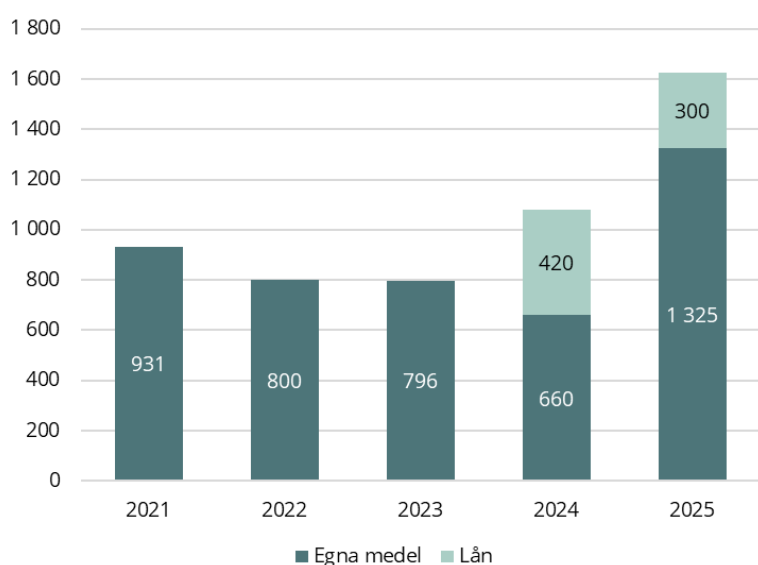
Av **kommunkoncernens** totala investeringar på 14,8 mdkr under perioden 2021–2025 har 10,1 mdkr, eller drygt 66 procent, finansierats med egna medel.

Av **kommunens** totala investeringar på 5,2 mdkr under perioden 2021–2025 har 4,5 mdkr, eller cirka 86 procent, finansierats med egna medel. Anledningen till att kommunen, trots höga investeringsnivåer, lyckats hålla en så pass hög egenfinansiering beror på goda resultat, utdelning från kommunala bolag till hamnen och ACE-huset samt försäljningen av SARA Kulturhus.

Finansiering, kommunkoncernen



Finansiering, kommunen



4.7.4 Lång- och kortsiktig betalningsförmåga

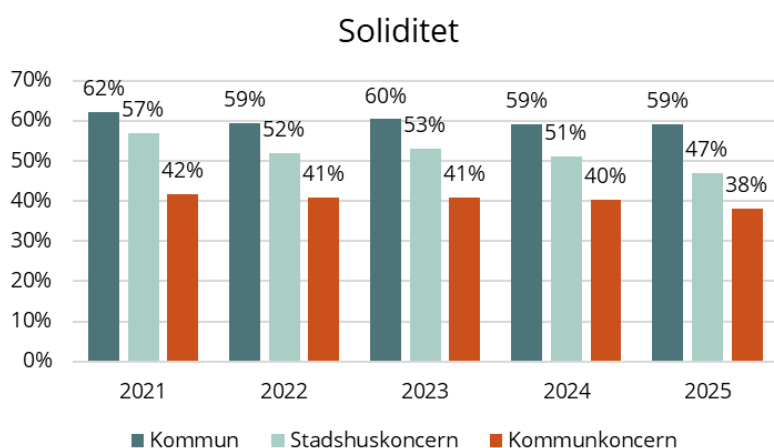
Soliditeten beskriver betalningsförmågan på lång sikt, dvs. förmågan att hantera skulder, finansiera investeringar och möta framtida ekonomiska utmaningar. Den anger i vilken grad tillgångarna har finansierats med egna medel. När Skellefteå kommun räknar fram sin soliditet så ingår hela pensionsskulden i beräkningen, dvs. även den del som redovisas som ansvarsförbindelse utanför balansräkningen.

Betalningsförmågan på kort sikt benämns **likviditet**. Den beskriver kommunkoncernens förmåga att betala sina skulder inom det närmaste året. Likviditet kan definieras på olika sätt. Ett sätt är att ställa omsättningstillgångarna med de kortfristiga skulderna. För att kunna betala dessa skulder omedelbart bör måttet överstiga 100 procent, vilket också är kommunens mål för att upprätthålla god ekonomisk hushållning.

På grund av ett långsiktigt ägande av kommunala bolag, med en stark värdetillväxt, har kommunen under årtionden byggt upp en hög soliditet. Idag ligger den största delen av det egna kapitalet bundet i aktier i Skellefteå Stadshus AB som är kommunens samlade ägarbolag.

Anledningen till att soliditeten blir betydligt lägre i kommunkoncernen, jämfört med både kommunen och Skellefteå Stadshus, beror på den interna försäljning av aktieinnehavet i Skellefteå Kraft AB som skedde år 2007 mellan kommunen och Skellefteå Stadshus. Den internvinst som uppstod vid den försäljningen (då delar av dåvarande marknadsvärdet realiserades) påverkar inte soliditetsberäkningen för Skellefteå kommunkoncern då denna vinst elimineras bort i den sammanställda redovisningen.

Kommunkoncernens soliditet, har trots höga investeringsnivåer, förändrats med två procentenheter, från 40 till 38 procent jämfört med år 2024. Dels beror detta på att det ekonomiska resultatet för Skellefteå Stadshuskoncern var lägre, dels på att de långfristiga skulderna ökat i jämförelse med föregående år.



Stadshuskoncernen har en soliditet vid årets slut på 47 procent (51). När investeringarna ökar kraftigt minskar också självfinansieringsgraden och andelen extern finansiering tillsammans med utdelningar till kommunen leder till minskad soliditet.

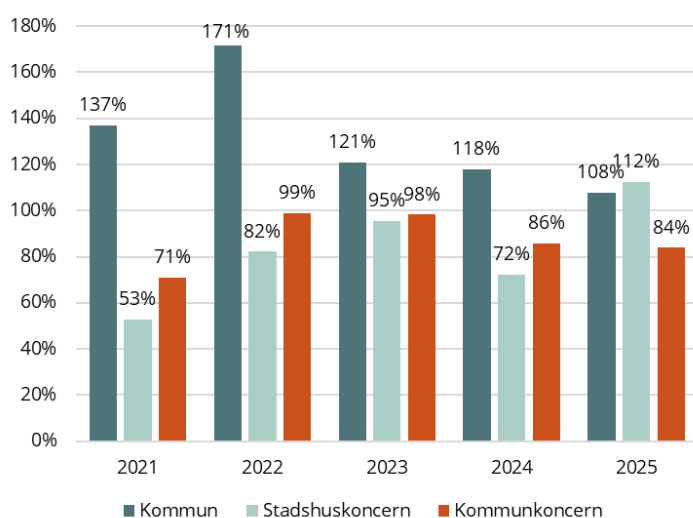
Kommunens soliditet är oförändrad jämfört med föregående år och uppgår till 59 procent (59). Soliditeten ligger fortsatt på en hög nivå. Under året har kommunen gjort stora investeringar men det goda resultatet har bidragit till en hög självfinansieringsgrad och därmed oförändrad soliditet. Förändringen i diagrammet mellan år 2021 och år 2022 beror på den genomgång som genomfördes av kommunens samtliga hyreskontrakt för inhyrda fastigheter. Genomgången resulterade i att fastigheter med långa hyreskontrakt klassades som finansiell leasing. Detta medförde att värdet på både kommunens anläggningstillgångar och långfristiga skulder ökade, vilket påverkade soliditeten negativt.

Diagrammet på nästa sida visar att **kommunkoncernens** samlade likviditet uppgick till 668 mnkr (445) vid årsskiftet, vilket är en ökning med 223 mnkr i jämförelse med föregående år. Det beror på att det likviditetsgenererande resultatet från verksamheterna har ökat.

Stadshuskoncernens likviditet var vid årsskiftet 406 mnkr och svänger mycket mellan månaderna under året. **Kommunens** likviditet har efter ett toppår 2022 återgått till en mer normal nivå i linje med kommunens mål. Toppåret 2022 berodde på att det just vid årsskiftet fanns en stor kortfristig fordran på Skellefteå Kraft AB utifrån det avtalade arrendet för de fyra vattenkraftverken.

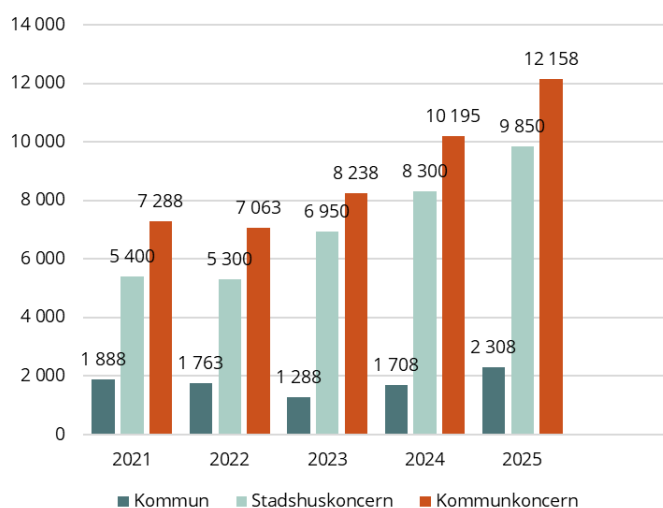
Kommunens kreditlimit på koncernkontot är 400 mnkr, medan Skellefteå Stadshus har en limit motsvarande 700 mnkr. Vid bokslutstillfället hade ingen av dem nyttjat sin kredit.

Likviditet



4.7.5 Låneskulder

Låneskuld



Kommunkoncernens totala låneskuld uppgår till 12 258 (10 195) mnkr, varav 96 procent av lånen är upptagna hos Kommuninvest. Under 2025 har upplåning även skett av EIB, där lånet även inkluderar ett bidrag.

Lånet och bidraget från EIB har och kommer att användas för finansiering av Skelleftebostäders bostadsbyggande enligt ett särskilt EU-program som heter Public Sector Loan Facility (PSLF). Skellefteå kommun tillsammans med Skelleftebostäder är först ut i Sverige om att få pengar från detta program.

Stadshuskoncern har under året ökat låneskulden med 1 550 mnkr, från 8 300 mnkr till 9 850 mnkr, till största del beror detta på investeringar samt utbetalning av utdelning till kommunen på 777 mnkr som fastställdes redan 2023 för bland annat satsningar på infrastruktur.

Kommunen har under år 2025 lånat 300 mnkr för att finansiera investeringar. Tillsammans med lånet via EIB på 300 mnkr resulterade det i en total låneskuld på 2 308 mnkr vid bokslutstillfället. Lånet via EIB ingår inte i kommunens underlag för uträkning av lånetak, eftersom det är riktat till Skelleftebostäder AB. Exkluderas detta lån uppgår kommunens totala låneskuld på 2 008 mnkr, vilket motsvarar cirka 26 632 kr per invånare.

Detta är lån upptagna för kommunens nya vattenförsörjning (611 mnkr) samt för investeringar i övrig taxe- och avgiftsfinansierad verksamhet (1 397 mnkr). Kommunfullmäktiges fastställda lånetak för kommunen ligger på 40 000 kr per invånare eller om särskilda skäl föreligger i intervallet 40 000–50 000 kr per invånare.

4.7.6 Nettolåneskuld

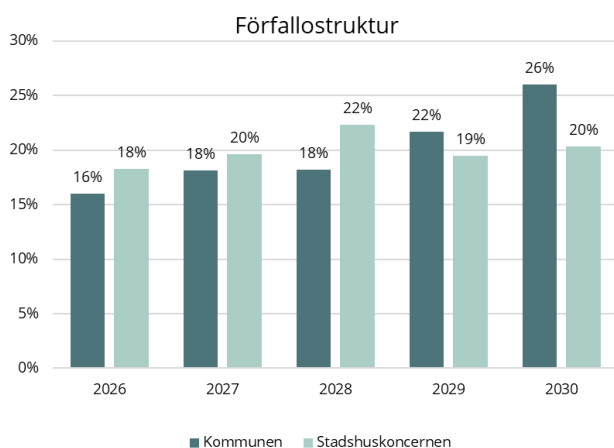
Kommunkoncernens **nettolåneskuld** beskriver hur stor extern skuldsättning som kommunkoncernen behöver ha efter avräkning av egna likvida medel och andra räntebärande tillgångar.

Nettolåneskuld	2025	2024	2023
Utlåning			
Långfristig utlåning	1 148	688	1 045
Kortfristig placering	5	5	3
Kassa och bank	668	491	786
Inlåning			
Räntebärande avsättning	-665	-657	-521
Långfristig inlåning	-10 424	-8 488	-7 103
Kortfristig inlåning	-1 834	-1 707	-1 150
Skuld koncernkonto	0	0	0
Summa nettolåneskuld	-11 102	-9 668	-6 939

4.7.7 Skuldportföljer

Nyckeltal låneportföljer	Stadshuskoncern 2025	2024	Kommun 2025	2024
Räntebindning	2,65	2,78	2,75	1,85
Kapitalbindning	2,55	2,64	2,76	1,97
Snittränta (%)	2,81	2,97	2,38	1,73
Andel rörlig ränta (%)	4	7	7	10
Andel gröna lån (%)	40	37	58	54

I de kommunkoncernens två skuldportföljer ligger samtliga nyckeltal inom ramen för den beslutade finanspolicyn. Anledningen till att kommunen har en lägre inlåningsränta jämfört med stadshuskoncernen är främst att kommunen inte behövt ta upp nya lån med högre ränta i samma intervall som stadshuskoncernen och därmed kunna hålla nere portföljens räntenivåer.



En jämn förfallostruktur mellan åren eftersträvas och har uppnåtts. Vid bokslutet uppgår den genomsnittliga kapitalbindningen i stadshuskoncernen till 2,55 år (2,64). Kommunens genomsnittliga kapitalbindning är något längre och uppgår till 2,76 år (1,97).

4.8 Balanskravsresultat

Balanskravet är kommunallagens regelverk för krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader. Om kostnaderna är större än intäkterna ett enskilt år uppstår ett underskott som ska återställas inom de tre påföljande åren. Balanskravet avser kommunen enskilt, dvs. här ingår inte stadshuskoncernen. Årets balanskravsresultat för kommunen uppgår till 821 mnkr (67 mnkr).

Enligt gällande normering redovisas balanskravsutredningen enligt tabellen nedan. Utredningen syftar till att visa hur balanskravsresultatet har uppstått. Huvudprincipen vid avstämning av balanskravet är att intäkterna ska överstiga kostnaderna och att realisationsvinster inte ska inräknas i intäkterna då avstämningen görs. Återföring får dock ske av realisationsvinster och realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet.

Balanskravsutredning	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat enligt resultaträkningen	839	96	375	901	462
- reducering av samtliga realisationsvinster	-18	-29	-6	-55	-22
+ justering för realisationsvinster/förluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
+/- Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	0	0	0	0	-1
+/- Återföring av orealiserade vinster/förluster i värdepapper	0	0	0	0	0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	821	67	369	846	439
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0	0	0	-33	-389
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0	0	0
Balanskravsresultat	821	67	369	813	50
Resultatutjämningsreserv (kvarstående reserv)	783	783	783	783	750

Resultatutjämningsreserven (RUR) får användas till och med räkenskapsåret 2033.

4.9 Väsentliga personalförhållanden

Kommunens verksamheter är i hög grad personalintensiva, vilket gör medarbetarna till en central resurs. För att följa utvecklingen av personalens situation och hur resurser används i verksamheten redovisas i detta avsnitt ett antal personalrelaterade nyckeltal, som antal anställda, arbetade timmar och sjukfrånvaro. Avsnittet innehåller även en översikt av arbetet med det systematiska arbetsmiljöarbetet under året. För en mer fördjupad redovisning hänvisas till personalnämndens personalbokslut.

4.9.1 Antal anställda

Under 2025 uppgick medelantalet anställda i kommunkoncernen till 9 912 personer. Det motsvarar en mindre ökning med 31 personer jämfört med föregående år. Ökningen förklaras av en mindre tillväxt inom de kommunala bolagen, där medelantalet anställda ökade med 49 personer. Ökningen har främst skett inom verksamheterna energi och bostäder. Inom den kommunala förvaltningen har däremot medelantalet minskat med 18 personer. Samtidigt har sammansättningen av anställningsformer förändrats. Antalet tillsvidareanställda har ökat något medan antalet visstidsanställda har minskat.

Utvecklingen indikerar en viss förskjutning mot en större andel långsiktiga anställningar.

Genomsnittligt antal anställda	2025	2024	2023
Antal tillsvidareanställda	7 754	7 712	7 533
Antal tidsbegränsade anställda med månadslön	788	848	1 022
TOTALT Kommun	8 542	8 560	8 555
Kommunala bolag	1 370	1 321	1 149
TOTALT Kommunkoncern	9 912	9 881	9 704
Varav män, %	26	26	26
Varav kvinnor, %	74	74	74

Förändringarna varierar mellan förvaltningarna, där för- och grundskolenämnden står för den största minskningen. Detta förklaras främst av ett minskat antal barn i förskoleverksamheten men också till viss del svårigheter med rekrytering av vissa yrkesgrupper. Den största ökningen i antal återfinns hos samhällsbyggnadsnämnden, medan kommunstyrelsen har den procentuellt största ökningen. Ökningen inom kommunstyrelsen beror huvudsakligen på omorganisationer där personal har flyttats till kommunledningskontoret från nämnden för support och lokaler. Samhällsbyggnadsnämndens ökning förklaras av utökad verksamhet inom bland annat transport och service samt avfall (förpackningsinsamling).

Genomsnittligt antal anställda, per nämnd	2025	2024	2023
Bygg- och miljönämnd	140	144	146
Fritidsnämnd	170	159	169
För- och grundskolenämnd	2 498	2 550	2 576
Gemensam måltidsnämnd	37	38	39
Gymnasienämnd	520	532	536
Kommunstyrelse	79	61	54
Kulturnämnd	104	103	102
Nämnd för support och lokaler	868	867	829
Samhällsbyggnadsnämnd	504	471	444
Socialnämnd	3 593	3 606	3 596

Antal arbetade timmar har ökat marginellt från föregående år. Utvecklingen följer i huvudsak förändringen i personalstrukturen. Arbetade timmar för tillsvidareanställda har ökat jämfört med föregående år, medan arbetade timmar för visstids- och timanställda har minskat. Sammantaget har dock det totala antalet arbetade timmar ökat något, vilket tyder på att en större del av arbetstiden utförs av tillsvidareanställd personal.

Arbetade timmar (antal tusen timmar)	2025	2024	2023
Tillsvidareanställda	11 013	10 928	10 624
Timanställda	683	687	654
Visstidsanställda	1 265	1 338	1 631
TOTALT Kommun	12 961	12 953	12 909
Kommunala bolag	2 219	2 131	1 849
TOTALT Kommunkoncern	15 180	15 084	14 758

4.9.2 Sjukfrånvaro

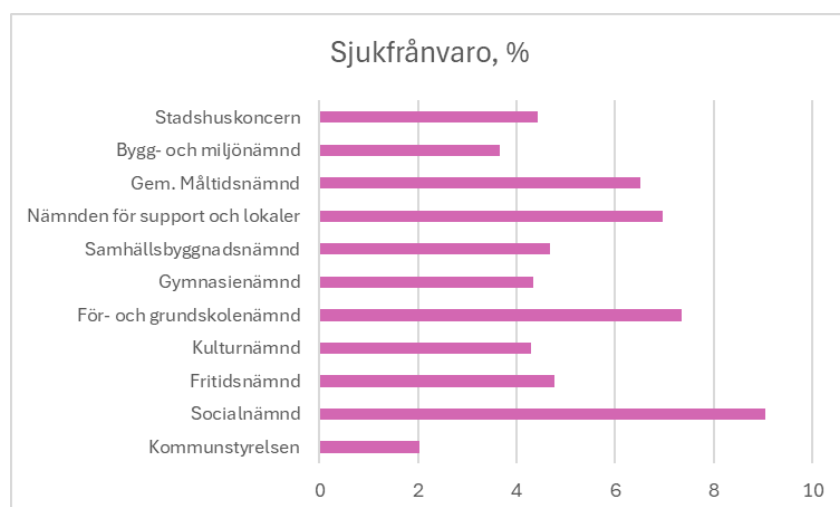
Den totala sjukfrånvaron i kommunen har minskat något under året och uppgår nu till 7,4 procent (7,6). Minskningen förklaras främst av en lägre sjukfrånvaro bland kvinnor, medan sjukfrånvaron bland män ökat något. Kvinnor har dock fortsatt en betydligt högre sjukfrånvaro än män.

Den korta sjukfrånvaron (dag 1–14) har minskat något jämfört med föregående år, medan den långvariga sjukfrånvaron (dag 60-w) ligger kvar på samma nivå som 2024. Sett till åldersgrupper har sjukfrånvaron minskat bland yngre medarbetare, medan den har ökat något i de äldre åldersgrupperna.

Sjukfrånvaro, andel av arbetstiden, %	2025	2024	2023
Sjukfrånvaro totalt	7,4	7,6	7,3
Sjukfrånvaro kvinnor	8,2	8,4	8,0
Sjukfrånvaro män	5,4	5,3	4,8
Sjukfrånvaro dag 1–14	3,3	3,4	3,4
Sjukfrånvaro dag 60-w	3,1	3,1	2,4
Sjukfrånvaro, åldersgrupp 29 år och yngre	7,6	8,0	7,6
Sjukfrånvaro, åldersgrupp 30–49 år	6,4	6,6	6,5
Sjukfrånvaro, åldersgrupp 50–59 år	8,1	7,9	7,2
Sjukfrånvaro, åldersgrupp 60 år och äldre	9,8	9,5	9,2
Sjukfrånvaro, stadshuskoncernen	4,4		

Sjukfrånvaron för stadshuskoncernen uppgår till 4,4 procent, vilket är lägre än genomsnittet för kommunen. Sjukfrånvaron varierar dock en hel del mellan kommunens nämnder och bolag. Den högsta sjukfrånvaron återfinns inom socialnämndens verksamheter, där sjukfrånvaron uppgår till 9,1 procent. Även för- och grundskolenämnden samt nämnden för support och lokaler redovisar en relativt hög sjukfrånvaro, med nivåer på 7,3 respektive 7,0 procent. Gemensam måltidsnämnd ligger också över kommunens genomsnitt.

Den lägsta sjukfrånvaron återfinns inom kommunstyrelsens verksamheter, där sjukfrånvaron uppgår till endast 2 procent. Även bygg- och miljönämnden samt kulturnämnden redovisar jämförelsevis låga nivåer. Skillnaden mellan kommunens nämnder kan till stor del förklaras av verksamheternas karaktär.



Verksamheter inom vård, omsorg och utbildning är generellt mer personalintensiva och innebär ofta ett mer fysiskt och psykiskt belastande arbete, vilket historiskt också avspeglas i högre sjukfrånvaro.

Verksamheter med en större andel administrativa tjänster tenderar i regel att ha en lägre sjukfrånvaro.

Sammantaget visar utvecklingen på en svagt minskande total sjukfrånvaro, men också på fortsatta skillnader mellan kön, åldersgrupper och verksamheter.

4.9.3 Systematiskt arbetsmiljöarbete

Årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet 2025 har genomförts i samtliga nämnder med anställd personal, utifrån kommunövergripande rutin. Förbättringsåtgärder utifrån uppföljningen redovisas till respektive nämnd under våren 2026 enligt gällande rutin.

De områden som följs upp berör bland annat hur arbetet med att undersöka, riskbedöma och åtgärda risker i arbetsmiljön fungerar liksom rapportering och hantering av tillbud och olycksfall. Inom dessa områden ses en positiv förflyttning. 89 procent av de svarande enheterna anger att de följer Skellefteå kommuns årsplanering för arbetsmiljöarbetet ganska bra eller mycket bra.

4.10 Förväntad utveckling

Nationell återhämtning men fortsatt demografiska utmaningar

Enligt SKR kommer den globala ekonomin att växa med omkring 3 procent per år framöver. För svensk konjunktur visar utfall och indikatorer också tydliga tecken på att återhämtningen nu har påbörjats. BNP-tillväxten väntas ta fart under 2026 och 2027, där hushållens konsumtion utgör den starkaste drivkraften. Uppgången gynnas också av en expansiv ekonomisk politik och av att osäkerheten kring tullar minskat. Å andra sidan har oroligheterna i Mellanöstern under den senaste tiden lett till stigande priser på olja och gas, vilket om det pågår under en längre tid, kan äventyra hela den begynnande konjunkturuppgången.

Den starkare tillväxten gör att läget på arbetsmarknaden också förbättras, även om det sker med en viss fördröjning. Under ytan har olika delar av arbetsmarknaden utvecklats påtagligt olika, där det främst är tillfälligt anställda och företagare som har blivit arbetslösa, medan fast anställda har ökat. Sedan slutet av 2025 har sysselsättningen stigit. Under konjunkturåterhämtningen väntas fler nya jobb genereras framöver och arbetslösheten bedöms därmed falla fram till 2028. Stigande sysselsättning och fler arbetade timmar höjer lönesumman i år, vilket gynnar skatteunderlaget som nationellt ökar med 5 procent 2026 (underliggande utveckling). Från 2027 väntas skatteunderlaget öka mer i linje med det historiska genomsnittet.

Det som Skellefteå delar med andra kommuner i Sverige är det sjunkande barnafödandet som nu först leder till minskat antal barn i förskolan men längre fram också i grund- och gymnasieskolan. Skellefteå kommun delar också utvecklingen med ett ökat antal äldre, en utveckling som redan pågått under ett antal år och som förväntas fortsätta flera år till. Kompetensförsörjningen inom vård- och omsorgsverksamheten kommer därför fortsätta att vara utmanande för kommunen.

Fortsatt goda förutsättningar för tillväxt

Northvolts konkurs har haft en påverkan på såväl invånare som på det lokala och regionala näringslivet, civilsamhället och offentliga organisationer. Sedan november 2024 har befolkningen fram till mars 2026 minskat med nästan 3 400 invånare. Inte minst innebär det snabba och stora tappet i befolkningen minskade skatteintäkter inför budgetåret 2026. Tack vare kommunens goda finansiella ställning och sedan tidigare fastställda planer för årliga överskott klarade kommunen att, trots det stora befolkningstappet, fastställa en budget för 2026 och framåt som under den kommande 3-årsperioden successivt tar sig tillbaka till den resultatnivå som är nödvändig för att klara framtida investeringsnivåer. Denna årsredovisning visar också tydligt att Skellefteå kommunkoncern står sig fortsatt finansiellt stark och att det finns fortsatt goda förutsättningar för en positiv utveckling.

I nära samarbete med Business Sweden och konkursförvaltaren har Skellefteå kommunkoncern bistått i arbetet för att möjliggöra nya ägare till konkursboet och därmed en fortsatt batteriproduktion i kommunen. Arbetet har omfattat såväl nationella kontakter som samarbeten inom EU och omfattat allt ifrån en dialog med möjliga ägare till att försöka hitta olika insatser för att stödja uppsagd personal från näringslivet. Affären slutfördes i sin helhet i slutet av februari 2026, vilket stärker bilden av en fortsatt stark utveckling för Skellefteå kommun.

Året kännetecknades också av en tydlig inbromsning på bostadsmarknaden där vakansgraden ökat särskilt för nyproducerade bostäder. Samtidigt har kommunen en fortsatt god planberedskap, med ett stort antal byggrätter i pågående detaljplaner och pågående bostadsproduktion, vilket ger långsiktigt goda förutsättningar för framtida tillväxt. Även om intresset för mindre industritomter varit lägre än tidigare fortsätter intresset för större etableringar med flera pågående dialoger. Parallellt pågår också arbetet med att peka ut nya verksamhetsområden i översiktsplaneringen, liksom planeringen för långsiktig markförsörjning.

Utvecklingen under slutet av 2025 tyder på att den mest akuta anpassningsfasen efter arbetsmarknadschocken har passerat. Både arbetsmarknaden och bostadsmarknaden visar tecken på stabilisering. På bostadsmarknaden avtog prisfallet för bostadsrätter under hösten och följdes av en viss återhämtning, samtidigt som ökningen av antalet lediga hyresrätter mattades av något under årets sista veckor. Stabiliseringstendenserna skedde dock från en klart svagare nivå än tidigare.

Trots att sysselsättningsminskningen planade ut så låg sysselsättningen fortfarande betydligt under föregående års nivå, arbetslösheten var fortsatt relativt hög och både prisnivåerna och antalet lediga lägenheter visade att bostadsmarknaden var betydligt svagare än året innan. Den mest rimliga bedömningen är därför att Skellefteå går in i 2026 med goda förutsättningar för stabilisering snarare än snabb återhämtning.

För att bredda Skellefteås näringsliv och driva kompetensutveckling görs stora satsningar på att utveckla Campus Skellefteå. För att möta det stora och snabbt växande behovet av högre utbildning har kommunen under det senaste året arbetat med att utveckla Skellefteå Universities Alliance (SUA). Arbetet handlar om att utveckla en allians av nationella och internationella lärosäten som tillsammans verkar för att möta behovet av högre utbildning och forskning i Skellefteå. Utvecklingen av Campus Skellefteå, högre utbildning och forskning kan få en stor påverkan på kommunens kommande befolkningsutveckling då både utflyttningen kan minska och inflyttningen öka i takt med att fler och mer grundläggande högskoleutbildningar etableras på Campus Skellefteå.

Utdrag ur Skellefteå kommuns omvärldsanalys

Skellefteå går in i kommande planeringsperiod i en omvärld som präglas av snabb förändring, större osäkerhet och ökade krav på anpassningsförmåga. Kommunens omvärldsanalys pekar ut **tre trender** som är särskilt styrande för de kommande åren: AI:s genomslag i arbetssätt och beslutsfattande, en förändrad demografisk sammansättning samt ett samhälle som blir alltmer sammankopplat och samtidigt mer sårbart. Trenderna har valts ut eftersom de påverkar många verksamheter samtidigt, förändrar förutsättningarna för kommunens uppdrag och rymmer både risker och möjligheter.

AI är inte längre ett framtidsprojekt utan en ny basförutsättning för offentlig verksamhet. Tekniken påverkar redan hur service ges, hur beslut förbereds och hur resurser kan användas mer effektivt. Samtidigt skärps kraven på datakvalitet, informationssäkerhet, etik och tydlig styrning.

För kommunen innebär det ett växande behov av att gå från enskilda initiativ till mer samlad styrning, gemensamma principer och återkommande kompetensutveckling.

Demografin är den mest förutsägbara men också den mest styrande förändringen. Färre barn och unga, fler äldre och stora variationer mellan kommundelar påverkar skolstruktur, lokalförsörjning, kompetensförsörjning, bostadsbehov och omsorgskapacitet. Samtidigt blir migration, etablering och ungas välmående allt viktigare för framtida arbetskraft, retention och platsens attraktivitet.

Det innebär att planering i högre grad behöver utgå från faktiska demografiska data i stället för historiska antaganden.

Samtidigt ökar **samhällets sårbarhet**. Klimatrisker, elberoende, cybersäkerhet och informationspåverkan hänger allt tätare samman och kan snabbt förstärka varandra. Kommunens robusthet avgörs därför inte bara av tekniska system, utan också av förmågan att samverka, kommunicera och agera snabbt under osäkerhet.

Omvärldsanalysen pekar sammantaget på behovet av mer datadriven och tvärsektoriell styrning, större beredskap att fatta långsiktiga beslut under osäkerhet och en tydligare koppling mellan omvärldsanalys, prioriteringar och genomförande.

4.11 Väsentliga händelser efter balansdagen

Kommunkoncernen har följt händelseutvecklingen efter den stora industriella företagskonkursen som inträffade i mars 2025. Under februari månad 2026 informerade konkursförvaltaren för de större industriella företag som försattes i konkurs att överenskommelse slutförts med en ny aktör om ett övertagande av verksamheterna. Detta kan komma att innebära en positiv utveckling för Skellefteå med ett större antal nya arbetstillfällen, vilket påverkar samhällsutvecklingen positiv (se tidigare avsnitt). För kommunkoncernen påverkar det möjliga framtida skatteintäkter samt att de investeringar i bostadsförsörjning som genomförts kan möta behovet från nya inflyttande invånare.

Ovan beskrivna händelser bedöms inte ha någon speciell påverkan på kommunkoncernens balans- och resultaträkning för år 2025.

5 Ekonomirapporter

5.1 Resultaträkning

Mnkr	Not	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun budget
Verksamhetens intäkter	2	8 128	7 718	1 951	2 029	2 526
Verksamhetens kostnader	3	-12 251	-12 101	-7 548	-7 441	-8 116
Avskrivningar	4	-1 771	-1 338	-522	-493	-367
Summa verksamhetens nettokostnader		-5 894	-5 721	-6 119	-5 905	-5 957
Skatteintäkter	5	4 766	4 465	4 766	4 465	4 817
Generella statsbidrag och utjämning	6	1 487	1 394	1 487	1 394	1 436
Summa verksamhetens resultat		359	138	134	-46	296
Finansiella intäkter	7	32	48	821	264	553
Finansiella kostnader	8	-386	-363	-116	-122	-55
Summa resultat efter finansiella poster		5	-177	839	96	794
Extraordinära poster		0	0	0	0	0
Årets resultat		5	-177	839	96	794

5.2 Balansräkning

Mnkr	Not	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun Budget
Tillgångar						
Anläggningstillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	9	137	114	30	29	21
Materiella anläggningstillgångar						
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	10	15 541	15 227	10 222	10 023	10 791
Maskiner och inventarier	11	9 547	8 792	625	460	500
Övriga materiella anläggningstillgångar	12	4 521	3 953	2 216	1 352	1 300
Finansiella anläggningstillgångar	13	1 357	903	10 373	10 078	10 079
Summa		31 103	28 989	23 466	21 942	22 691

Mnkr	Not	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024	Kommun Budget
Omsättningstillgångar						
Förråd	14	769	678	346	275	300
Fordringar	15	1 847	2 059	858	883	1 100
Kortfristiga placeringar	16	5	5	0	0	0
Kassa och bank	17	668	491	242	267	200
Summa		3 289	3 233	1 446	1 425	1 600
Summa tillgångar		34 392	32 222	24 912	23 367	24 291

Eget kapital, avsättningar och skulder						
Eget kapital						
Eget kapital vid årets början		14 548	14 706	15 777	15 681	15 713
Varav resultatutjämningsreserv		783	783	783	783	783
Övrigt eget kapital		-7	19	0	0	0
Årets resultat		5	-177	839	96	794
Summa eget kapital	18	14 546	14 548	16 616	15 777	16 507
Avsättningar						
Avsättning pensioner och liknande förpliktelser	19	665	657	633	623	601
Andra avsättningar	20	1 518	1 513	58	47	46
Summa avsättningar		2 183	2 170	691	670	647
Skulder						
Långfristiga skulder	21	13 343	11 249	6 220	5 604	5 970
Kortfristiga skulder	22	4 320	4 255	1 385	1 316	1 167
Summa skulder		17 663	15 504	7 605	6 920	7 137
Summa eget kapital, avsättningar o skulder		34 392	32 222	24 912	23 367	24 291
Panter och ansvarsförbindelser						
Panter och därmed jämförliga säkerheter	23	20 219	19 223	20 219	19 223	
Pensionsförpliktelser	24	1 900	1 970	1 900	1 970	

5.3 Kassaflödesanalys

Mnkr	Not	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Den löpande verksamheten					
Årets resultat		5	-177	839	96
Justering av- och nedskrivningar	26	1 771	1 550	522	493
Justering för ej likvidpåverkande poster	26	-177	73	-157	200
Ökning (-) minskning (+) kortfristig fordring		192	582	35	28
Ökning (-) minskning (+) förråd och lager		-91	-136	-70	-50
Ökning (+) minskning (-) kortfristig skuld		85	-635	68	-67
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten		1 785	1 257	1 237	700
Investeringsverksamheten					
Förvärv, immateriella anläggningstillgångar		-30	-68	-10	-36
Förvärv, materiella anläggningstillgångar *)		-3 260	-3 249	-1 640	-1 101
Förvärv, finansiella anläggningstillgångar		-2	0	0	-7
Försäljning, materiella anläggningstillgångar		44	77	31	38
Summa kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 248	-3 240	-1 619	-1 106
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna lån (+)		4 150	2 535	600	420
Amortering av låneskulder (-)		-1 700	-1 150	0	0
Ökning övriga långfristiga skulder (+)		-356	-34	67	-106
Minskning av långfristiga fordringar (+)		-454	333	-310	0
Summa kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 640	1 684	357	314
Summa periodens kassaflöde		177	-299	-25	-92
Likvida medel vid årets början		491	790	267	359
Likvida medel vid periodens slut		668	491	242	267

5.4 Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Skellefteå kommuns årsredovisning är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt RKR:s rekommendationer.

Sammanställda räkenskaper

Under året har Skelleftebostäder genomfört en omstrukturering så att Skelleftebostäder Holding AB med tidigare dotterbolaget Skelleftebostäder Sunnanå AB samt Skelleftebostäder Getberget AB nu även äger Skelleftebostäder Anderstorp AB.

Inom Skellefteå Kraft AB koncernen har det delägda bolaget AC-Net Externservice AB nytt namn till AC-Net AB. De två delägda bolagen Thing AB och Northvolt AB har gått i konkurs. Skellefteå Kraft har köpt delar av konkursboet för Thing 1 för att driva bolagets IoT-plattform vidare, vilket nu ligger i IoT Open AB.

Inga övriga väsentliga förändringar har skett i koncernbilden.

Sedan 2017 har enbart huvudmetoden och proportionell konsolidering använts när det gäller hantering av bolagen i den sammanställda redovisningen. Detta innebär att varje enskilt koncernföretag konsolideras var för sig och endast ägd andel av räkenskapsposterna har medtagits i den sammanställda redovisningen (rekommendation R16). I kommunkoncernen ingår bolag som kommunen har minst 20 procent inflytande i, förutom bolaget Norrlands Etanolkraft AB eftersom detta bolag inte har något bokfört värde i Skellefteå Kraft koncernen.

I den sammanställda redovisningen sker justeringar med avseende på skillnader mellan redovisning enligt K3 som bolagskoncernen tillämpar och det regelverk som kommunen följer, LKBR. Skillnader mellan redovisningsprinciperna avser i all väsentlighet redovisning av upp- och nedskrivningar på anläggningstillgångar samt redovisning av offentliga stöd och statliga bidrag.

Anläggningstillgångar

Förvärvade immateriella anläggningstillgångar, som exempel it-licenser, med väsentligt värde som uppgår till minst ett prisbasbelopp redovisas som en immateriell anläggningstillgång fr.o.m. år 2024. Tidigare år har endast vissa förvärvade licenser redovisats som immateriella tillgångar medan andra kostnadsförts direkt. Tillgångarna är redovisade till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Tillgången skrivs av linjärt under avtalstiden som är 3-8 år.

Materiella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning och eventuell nedskrivning. Avskrivning sker linjärt för samtliga anläggningstillgångar som är utsatta för värdeminskning. För att få en mer rättvisande kostnadsredovisning som baseras på respektive komponents nyttjandeperiod, delas investeringar upp i komponenter. Vid nyanskaffning ska detta göras om investeringens anskaffningsvärde uppgår till minst 50 prisbasbelopp och värdet för en enskild komponent uppgår till minst 5 prisbasbelopp. Linjär avskrivningsmetod, dvs. lika stora nominella belopp varje år, tillämpas. Avskrivning påbörjas när tillgången är färdig att tas i bruk.

Korttidsinventarier, med en ekonomisk livslängd på max tre år och ett värde på max ett prisbasbelopp, kostnadsför direkt. En samlad anskaffning av inventarier och kapitalvaror, till ett sammanlagt värde överstigande två prisbasbelopp, har dock klassats som anläggningstillgång. Motsvarande gräns gäller för finansiella leasingavtal.

När det gäller nedlagd tid för iordningställande av en anläggningstillgång har redovisning av faktisk arbetstid tagits med i anskaffningsvärdet.

Från och med år 2020 finns en plan för systematisk genomgång av samtliga anläggningstillgångar. År 2025 har anläggningstillgångar anskaffade under åren 2015–2021 hanterats.

Leasing

Enligt RKR:s rekommendation R5 angående leasing ska leasingavtal för anläggningstillgångar klassificeras antingen som finansiella eller operationella beroende på om leasegivaren behåller eller inte behåller alla väsentliga ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången. Övergår dessa risker och fördelar till leasetagaren klassificeras leasingavtalet som finansiellt, annars som operationellt. En tillgång som disponeras enligt ett finansiellt leasingavtal redovisas som en anläggningstillgång i balansräkningen och förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som en skuld. Anläggningstillgången skrivs sedan av enligt plan över bedömd nyttjandeperiod, medan leasingavgifterna redovisas som räntekostnad och amortering av skuld.

De väsentliga finansiella avtalen avser främst byggnad och mark som till stor del är koncerninterna leasingavtal avseende främst vård- och omsorgsboenden men även ett kulturhus. Utöver det finns även leasingavtal avseende fordon för kommunens verksamheter. Under perioden har det inte tillkommit några nya väsentliga avtal.

Operationella leasingavtal redovisas inte i balansräkningen, utan för dessa avtal kostnadsförs leasingavgifterna linjärt i resultaträkningen över den avtalade leasingperioden.

Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Poster i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor enligt den växelkurs som gäller på balansdagen.

Skulder, avsättningar och pensionsförpliktelser

Investeringsbidrag och anslutningsavgifter redovisas bland långfristiga skulder och periodiseras över anläggningens nyttjandeperiod. Enligt RKR:s rekommendation R2 är det endast för offentliga bidrag hänförbart till en investering som inkomsten ska intäktsföras på ett sätt som återspeglar investeringens nyttjande och förbrukning.

Kommunens pensionsskuld redovisas enligt den lagstadgade blandmodellen. Det innebär att all pension som intjänats före år 1998 i tidigare pensionsavtal redovisas som ansvarsförbindelse, löneskatt tas också upp inom linjen. Utbetalningar avseende pensionsförmåner som intjänats före år 1998 redovisas som kostnad i resultaträkningen. Kommunen följer rekommendationen (RKR R10) från Rådet för kommunal redovisning, gällande värdering och upplysningar om kommunens pensionsförpliktelser.

Pensionsförmåner intjänade i pensionsavtal från och med år 1998 redovisas som en kostnad i resultaträkningen och en avsättning i balansräkningen. Under avsättningar reserveras också särskild löneskatt motsvarande 24,26 procent av upptagen pensionsavsättning.

Kommunen har inte några förvaltade pensionsmedel i form av penningplacering eller avsättning till stiftelser. Beräkning av det samlade åtagandet har utförts av Skandia (avtalat pensionsbolag) enligt Riktlinjer för beräkning av pensionsskuld (RIPS 17). De kostnader som redovisas är periodiserade, dvs. bakomliggande utbetalningar har hänförs till det år de avser, då förmånerna tjänats in. Pensionsåtaganden för personer anställda i de kommunala bolagen redovisas enligt K3, BFNAR 2012:1.

Vid beräkning av kommunens och kommunkoncernens soliditet har hela den kommunala pensionsskulden medräknats, även den del som ligger utanför balansräkningen som ansvarsförbindelse.

Redovisningsprinciper i kommunens driftredovisning

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 41,39 procent som inkluderar sociala avgifter och pensionskostnader. Materiella och immateriella anläggningstillgångar belastas med verklig avskrivningskostnad samt en internränta som för närvarande ligger på 2,5 procent.

De interna serviceenheterna debiterar respektive verksamhet med självkostnad. Gemensam central administration som t.ex. ekonomi, personal och upphandling fördelas inte ut på de olika verksamheterna.

Jämförelsestörande poster särredovisas, när dessa förekommer, i not till respektive post i resultaträkningen. Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och som överstiger 10 mnkr. Dessutom redovisas alltid kommunens realisationsvinster/förluster samt intäkter och kostnader för tomtförsäljning i samband med markexploatering som jämförelsestörande.

Anslagsförändringar under året

En nämnds budgetavvikelse i driftbudgeten kan enligt styrprinciperna överföras till kommande budgetår vid beslut om resultatöverföring i kommunfullmäktige. År 2025 uppgår detta belopp till 147 mnkr. På samma sätt kan även budgetavvikelse för pågående investeringar och även delvis för investeringsramar föras över till kommande år vid beslut om resultatöverföring. År 2025 uppgår detta belopp till 1 394 mnkr. Utöver dessa anslagsförändringar finns även några tillkommande beslut enligt nedanstående tabeller avseende investerings- respektive driftmedel:

Anslagsförändringar avseende investeringsmedel

Diarie-nr	Ändamål	Avser nämnd	Besluts-datum	Belopp
2025-000250	Karlgårdsbron	Samhällsbyggnadsnämnd	2025-03-25	54,5
2025-000417	Digitala nycklar	Socialnämnd	2025-06-18	10,0
2025-000425	Loftet Morö Backe	Nämnd för support och lokaler	2025-05-27	1,2
Summa				65,7

Anslagsförändringar avseende driftmedel

Diarie-nr	Ändamål	Avser nämnd	Besluts-datum	Belopp
2025-000010	Språk- och introduktions-anställningar	Kommunstyrelse	2025-01-28	20,0
2025-000019	Resultatöverföring från år 2024 till 2025	Kommunstyrelse, personalnämnd, socialnämnd, fritidsnämnd, kulturnämnd, gymnasienämnd, samhällsbyggnadsnämnd, nämnd support och lokaler, måltidsnämnd, bygg- och miljönämnd, valnämnd, överförmyndarnämnd	2025-04-29	147,0
2025-000168	Lönekartläggning	Socialnämnd, för och grundskolenämnd, gymnasienämnd, nämnd support och lokaler samt bygg- och miljönämnd	2025-04-29	5,9
2025-000208	Säkerhet och beredskap, flytt av verksamhet	Från nämnd support och lokaler till kommunstyrelsen	2025-09-16	-5,4 5,4
2025-000252	Nöjesfabriken, flytt av intraprenad	Från kulturnämnd till socialnämnd	2025-04-29	-2,4 2,4
2025-000250	Karlgårdsbron, juridiska kostnader	Samhällsbyggnadsnämnd	2025-03-25	7,2

Diarie-nr	Ändamål	Avser nämnd	Besluts-datum	Belopp
2025-000339	Åtgärder område Pantern	Kommunstyrelsen	2025-05-27	4,5
2025-000343	Ökade driftskostnader	Samhällsbyggnadsnämnd	2025-05-27	3,0
2025-000423	Löneöversyn 2025	Socialnämnd, kulturnämnd, för- och grundskolenämnd, samhällsbyggnadsnämnd samt nämnd support och lokaler	2025-09-29	4,2
2025-000470	Hysesökning magasin, Skellefteå Museum	Kommunstyrelsen	2025-06-18	0,7
2022-000622	Kommundoktorand, Socialt arbete för social hållbarhet, Umeå Universitet (årligt)	Fritidsnämnd	2022-11-15	0,3
Summa				192,8

Not 2. Verksamhetens intäkter	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Energiförsäljning	4 985	4 921	0	0
Försäljningsintäkter	681	618	141	126
Taxor och avgifter	783	669	709	613
Hyror och arrenden	630	620	382	467
Bidrag/kostnadsersättningar från stat	504	479	504	479
Bidrag och gåvor från privata aktörer	1	1	1	1
Offentliga bidrag (investeringar)	6	6	6	6
EU-bidrag	68	49	20	102
Övriga bidrag	65	114	38	18
Försäljn. verksamhet o konsulttjänster	90	84	90	84
Exploateringsintäkter	20	25	3	61
Reavinster	27	45	18	29
Övriga rörelseintäkter	268	87	39	43
Summa	8 128	7 718	1 951	2 029
varav jämförelsestörande poster:				
Exploateringsintäkter	20	25	3	61
Reavinster	12	45	18	29
Tomträttsavgälder:				
Antal, industri	6	6	6	6
Kvm	54 009	54 009	54 009	54 009

Not 2. Verksamhetens intäkter	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Taxeringsvärde, mnkr	9	9	9	9
Avgäld, mnkr	1	1	1	1
Antal, flerfamiljshus	1	1	1	1
Kvm	9 302	9 302	9 302	9 302
Taxeringsvärde, mnkr	20	20	20	20
Avgäld, mnkr	1	1	1	1
Antal, övrigt	21	21	21	21
Kvm	2 281 201	2 281 201	2 281 201	2 281 201
Taxeringsvärde, mnkr	20	20	20	20
Avgäld, mnkr	1	1	1	1

Not 3. Verksamhetens kostnader	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Kostnader för arbetskraft	6 189	6 175	5 083	5 039
varav pensionskostnader	586	541	363	457
Inköpt elkraft	2 760	2 654	0	0
Bidrag	288	268	356	403
Bränsle, energi och vatten	15	15	112	123
Köp av huvudverksamhet	485	480	545	477
Lokal- och markhyror, fastighetsservice	223	187	212	216
Fastighetskostnader o entreprenader	284	266	216	218
Förbrukningsinventarier och material	554	481	286	265
Övriga främmande tjänster	444	456	298	321
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	3	3	2	5
Bolagsskatt	39	55	0	0
Reaförluster	10	9	6	6
Övriga rörelsekostnader	959	1 052	432	368
Summa	12 251	12 101	7 548	7 441
varav jämförelsestörande poster:				
Exploateringskostnader	3	3	2	5
Reaförluster	10	9	6	6

Not 4. Avskrivningar	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Avskrivning immateriella tillgångar	35	69	8	8
Avskrivning byggnader och anläggningar	474	402	273	260
Avskrivning maskiner och inventarier	710	630	103	91
Planenlig avskrivning, leasing	35	25	139	134
Nedskrivning, återförd nedskrivning	517	212	-1	0
Summa	1 771	1 338	522	493

Not 5. Skatteintäkter	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Preliminär kommunalskatt	4 792	4 470	4 792	4 470
Slutavräkning föregående år	0	-19	0	-19
Slutavräkning innevarande år, prognos	-26	14	-26	14
Summa	4 766	4 465	4 766	4 465

Not 6. Generella statsbidrag och utjämning	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Inkomstutjämning	878	813	878	813
Strukturbidrag	10	9	10	9
Regleringsbidrag	208	233	208	233
Bidrag för LSS-utjämning	179	184	179	184
Kommunal fastighetsavgift	223	217	223	217
Kostnadsutjämningsavgift	-49	-111	-49	-111
Övriga generella bidrag från staten	38	49	38	49
Summa	1 487	1 394	1 487	1 394

Not 7. Finansiella intäkter	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Utdelning från koncernföretag	0	0	777	230
Utdelning aktier och andelar	7	4	7	4
Ränteintäkter	42	52	7	9
Resultat från övriga värdepapper	-15	0	0	0
Orealiserad värdestegring på finansiella instrument	0	0	0	0

Not 7. Finansiella intäkter	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Borgensavgift	0	0	29	20
Övriga finansiella intäkter	-2	-8	1	1
Summa	32	48	821	264

Not 8. Finansiella kostnader	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Räntekostnader	279	230	36	21
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	18	45	18	45
Ränta finansiell leasing	5	4	56	55
Orealiserad värdeminskning på finansiella instrument	84	84	6	0
Övriga finansiella kostnader	0	0	0	0
Summa	386	363	116	122

Not 9. Immateriella tillgångar	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Anskaffningsvärde	1 716	1 644	47	39
Ackumulerade avskrivningar	-1 579	-1 530	-17	-10
Redovisat värde vid årets slut	137	114	30	29
Redovisat värde vid årets början	114	102	29	1
Årets investeringar	30	68	10	36
Justeringar bokfört värde	29	13	0	0
Utrangeringar	-2	0	0	0
Årets avskrivningar	-34	-69	-9	-8
Redovisat värde vid årets slut	137	114	30	29
Genomsnittlig nyttjandeperiod	5	5	5	5
Specifikation				
Balanserade utvecklingskostnader, Skellefteå Stadshus	116	71	0	0
Förvärvande kundvärde, Skellefteå Stadshus	9	14	0	0
Cisco, licenser	21	28	21	28
It-system, Commers, GIS m fl	1	1	9	1

Not 10. Mark, byggnader och anläggningar	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Ingående anskaffningsvärde	22 062	21 329	11 053	10 607
Inköp	106	426	72	45
Försäljningar/utrangeringar koncern	-21	-8	-1	0
Försäljningar kommun	0	0	0	0
Utrangeringar kommun	-38	-62	-38	-62
Omklassificeringar	1 154	377	546	463
Utgående anskaffningsvärde	23 263	22 062	11 631	11 053
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 960	-6 692	-4 288	-4 053
Försäljningar/utrangeringar koncern	2	5	0	0
Försäljningar kommun	0	0	0	0
Utrangeringar kommun	10	24	10	24
Omklassificeringar	-185	93	0	0
Årets avskrivningar	-491	-390	-273	-260
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 624	-6 960	-4 552	-4 288
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-310	-318	-2	-2
Omklassificeringar	-41	15	0	0
Återföring nedskrivningar	38	10	1	0
Årets nedskrivningar	-202	-17	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-515	-310	-1	-2
Utgående redovisat värde	15 124	14 792	7 078	6 763
Leasingtillgång fastigheter				
Redovisat värde vid årets början	435	453	3 259	3 331
Förändring av bokfört värde	-18	-18	-115	-71
Redovisat värde vid årets slut	417	435	3 144	3 259
Summa	15 541	15 227	10 222	10 022
Genomsnittlig nyttjandeperiod, år	33	37	34	35

Kommun: Nedskrivning har skett under året av Nallebjörnens förskola med 0,3 mnkr då beslut fattats om rivning av lokalerna.

Not 11. Maskiner och inventarier	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Ingående anskaffningsvärde	19 637	17 637	995	888
Årets investeringar	695	649	223	133
Försäljningar/utrangeringar koncern	-350	-93		
Försäljningar kommun	-10	-10	-6	-10
Utrangeringar kommun	-21	-21	-70	-21
Omklassificeringar	1 582	1 475	-1	6
Utgående anskaffningsvärde	21 533	19 637	1 142	995
Ingående ackumulerade avskrivningar	-9 705	-9 011	-616	-556
Försäljningar/utrangeringar koncern	196	92		
Försäljningar kommun	10	10	5	10
Utrangeringar kommun	21	21	69	21
Omklassificeringar	-158	-152	0	0
Årets avskrivningar	-754	-665	-103	-91
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 390	-9 705	-644	-616
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1 174	-952	0	0
Omklassificeringar	13	-13	0	0
Återföring nedskrivningar	142	1	0	0
Årets nedskrivningar	-346	-210	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 365	-1 174	0	0
Utgående redovisat värde	9 459	8 758	498	380
Leasingtillgång fordon och inventarier				
Redovisat värde vid årets början	34	32	80	83
Förändring av bokfört värde	54	2	47	-3
Redovisat värde vid årets slut	88	34	127	80
Summa	9 547	8 792	625	460
Genomsnittlig nyttjandeperiod	13	13	7	7

Not 12. Övriga materiella anläggningstillgångar	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Ingående anskaffningsvärde	3 953	3 458	1 352	898
Investeringar	2 356	2 079	1 345	923
Årets försäljningar/utrangeringar	-2	-14	0	0
Färdigställda anläggningar	-2 265	-1 570	-481	-469
Redovisat värde vid årets slut	4 521	3 953	2 216	1 352

Koncern och kommun: Övriga materiella anläggningstillgångar avser till stora delar pågående nyanläggningar.

Not 13. Finansiella anläggningstillgångar	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Aktier och andelar				
Bottenvikens stuveri AB	3	3	3	3
Norrbotniabanan	0	0	0	0
AB Norrlands Byggtjänst	0	0	0	0
Kommunaktiebolaget	0	0	0	0
Kommuninvest Ek Förening	41	41	41	41
SKL företag AB	0	0	0	0
Expolaris	0	0	0	0
Hjoggböle Va-förening	0	0	0	0
Skellefteå Folkets Hus	0	0	0	0
Summa aktier och andelar	44	44	44	44
Aktier och andelar i koncernföretag				
Skellefteå Stadshus AB	0	0	10 008	10 008
Wrangeln AB	0	0	17	22
Summa aktier och andelar i koncernföretag	0	0	10 025	10 030
Obligationer och övriga värdepapper	162	171	0	0
Långfristig utlåning				
Lån, Skelleftebostäder AB	0	0	300	0
Utlämnade lån	2	2	2	2
Övriga långfristiga fordringar	1 149	686	2	1
Summa långfristig utlåning	1 151	688	304	3

Not 13. Finansiella anläggningstillgångar	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Bostadsrätter				
Riksbyggen	0,1	0,1	0,1	0,1
HSB	0,1	0,1	0,1	0,1
Övriga	0,1	0,1	0,1	0,1
Summa bostadsrätter	0,3	0,3	0,3	0,3
Grundfondskapital				
Stiftelsen Träenigheten	0,0	0,4	0,0	0,4
Summa grundfondskapital	0,0	0,4	0,0	0,4
S:a finansiella anläggningstillgångar	1 357	903	10 373	10 078

Andelar i Kommuninvest: Skellefteå kommun har i dec 2025 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnda borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Skellefteå kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kr och totala tillgångar till 636 322 976 082 kr. Skellefteå kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 12 199 377 672 kr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 12 568 143 384 kr.

Not 14. Förråd	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Bostadsmark, Myrängen	11	11	11	11
Bostadsmark, Myckle	12	0	12	0
Bostadsmark, Södra Sunnanå	52	38	52	38
Övrig bostadsmark	33	25	33	25
Industrimark, Hedensbyn Site East	70	86	70	86
Industrimark, Sörböle	51	51	51	51
Industrimark, Näsudden	39	12	39	12
Bergsbyns företagspark	41	29	41	29
Övrig industrimark	19	3	19	3
Skellefteå Stadshus AB, koncernen	423	403	0	0
Kultur och fritid, bad och camping	0	0	0	0
Support och lokaler, diverse	0	1	0	1
Samhällsbyggnad, förråd, grus m m	18	19	18	19
Summa förråd	769	678	346	275

Not 15. Kortfristiga fordringar	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Interimsfordringar	730	861	192	197
Kundfordringar	556	465	97	125
Kommunalskattefordringar	14	54	14	54
Fordran fastighetsavgift	235	201	235	201
Övriga fordringar hos staten	305	397	305	301
Övriga kortfristiga fordringar	7	81	15	6
Summa kortfristiga fordringar	1 847	2 059	858	883

Not 16. Kortfristiga placeringar	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Fonder	5	5	0	0
Summa kortfristiga placeringar	5	5	0	0
Anskaffningsvärde	5	5	0	0
Värdereglering	0	0	0	0

Not 17. Kassa och bank	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Kassa	2	2	2	1
Bank	44	44	0	0
Koncernkonto	622	445	240	266
Summa kassa och bank	668	491	242	267

Kommunen och Stadshuskoncernen har en checkräkningskredit på 400 mnkr respektive 700 mnkr. Ingen av krediterna är för närvarande utnyttjad.

Not 18. Eget kapital	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Ingående eget kapital	14 548	14 706	15 777	15 681
<i>Justering av eget kapital</i>	-7	19		
Årets resultat	5	-177	839	96
Utgående eget kapital	14 546	14 548	16 616	15 777
<i>varav resultatutjämningsreserv (RUR)</i>	783	783	783	783

Not 19. Avsättning till pensioner	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Ingående avsättning	657	521	623	482
Nyintjänad pension, varav				
- Förmånsbestämd ålderspension	6	86	6	86
- Särskild ålderspension	-2	-1	-2	-1
- Efterlevandepension	0	0	0	0
- Övrigt	0	0	0	0
Årets utbetalningar	-15	-19	-15	-15
Ränte- och basbeloppsuppräknig	18	39	18	39
Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
Övrig post	1	4	1	4
Förändring av löneskatt		27	2	27
Summa avsättning till pensioner	665	657	633	623
Utredningsgrad (endast tillämpligt för kommunen)			99 %	99 %

Förtroendevalda med mer än 40 procent sysselsättningsgrad har visstidsbegränsade anställningsvillkor med visstidspension. Pensionen regleras i PBF antaget av kommunfullmäktige 04-03-11 § 48 att gälla fr.o.m. 2003-01-01. Antalet förtroendevalda med dessa anställningsvillkor uppgick den 31/12 2025 till 2 personer. Inga förtroendevalda hade under 2024 utlösta visstidspensioner.

Not 20. Andra avsättningar	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Avsättning för skatter	1 088	1 051	0	0
Avsättning för återställande av sulfidjordsdeponi				
Redovisat värde vid årets början	8	8	8	8
Nya avsättningar	0	0	0	0
lanspråktaga avsättningar	0	-1	0	-1
Förändring av nuvärdet	0	1	0	1
Summa utgående avsättning för deponi	8	8	8	8
Avsättning för återställande av deponi Degermyran				
Redovisat värde vid årets början	12	10	12	10
Nya avsättningar	2	2	2	2
lanspråktaga avsättningar	0	0	0	0

Not 20. Andra avsättningar	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Förändring av nuvärdet	0	0	0	0
Summa utgående avsättning för deponi	14	12	14	12
Avsättning för bidrag till Trafikverket				
Redovisat värde vid årets början	26	26	26	26
Nya avsättningar	0	0	0	0
lanspråktaga avsättningar	0	0	0	0
Förändring av nuvärdet	0	0	0	0
Summa utgående avsättning för bidrag till Trafikverket	26	26	26	26
Avsättning för skadestånd				
Redovisat värde vid årets början	1	0	1	0
Nya avsättningar	0	1	0	1
lanspråktaga avsättningar	-1	0	-1	0
Förändring av nuvärdet	0	0	0	0
Summa utgående avsättning för skadestånd	0	1	0	1
Avsättning för ej fullföljd beställning enligt avtal				
Redovisat värde vid årets början	0	0	0	0
Nya avsättningar	10	0	10	0
lanspråktaga avsättningar	0	0	0	0
Förändring av nuvärdet	0	0	0	0
Summa utgående avsättning för ej fullföljd beställning enligt avtal	10	0	10	0
Återställelse av torvtäkt	46	49	0	0
Efterbehandling vindkraft	246	359	0	0
Efterbehandling vattenkraft	66	0	0	0
Garantiavsättning	0	0	0	0
Förlustriskreservering	0	0	0	0
Övrigt	16	8	0	0
Summa avsättningar	1 518	1 513	58	47

Avsättning för deponier avser återställande av deponier vid Degermyrans avfallsanläggning.

Nuvarande deponi är i det närmaste fullt nyttjad, och står därför inför en sluttäckningsfas. Sluttäckning syftar till att minimera miljöpåverkan. Detta innebär att endast en begränsad mängd lakvatten ska kunna läcka ut, och täckningen ska fungera i ett hundraårsperspektiv. Återställandet består av markmodulering, tätskikt, täckmaterial och markplanering för återvegetation.

Under 2017 har en avsättning gjorts för en sulfidsjordsdeponi. Den får maximalt ta emot 95 000 ton sulfidjord enligt Länsstyrelsens beslut. Anläggningen beräknas kunna nyttjas i cirka 10 år. Minst 6 månader innan verksamheten upphör ska en anmälan göras till tillståndsmyndigheten och en efterbehandlingsplan lämnas in. Tillsynsmyndigheten prövar om planen kan godkännas.

Avsättning för infrastruktur avser medfinansiering till Trafikverket gällande byggande i samband med Norrbotniabanan och resecentrum. Den avsättningen avser passage vid resecentrum, passage vid Lasarettsvägen samt plattformanslutningar vid Lasarettsvägen.

Avsättning för ej fullföljd beställning enligt avtal har gjorts under året. Det gäller ett avtal med Parmaco för initiala bostäder i Myckle. Beräknade kostnader avser gottskrivning för ej uppförda moduler, 66 st samt ersättning för utebliven vinst och tillkommande kostnader.

Not 21. Långfristiga skulder	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	10 424	8 488	2 308	1 708
Långfristig skuld koncernföretag	0	0	19	18
Långfristig leasingsskuld	516	480	3 408	3 459
Förutbetalda anslutningsavgifter	185	169	185	169
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	667	493	290	233
Övrigt	1 551	1 619	10	17
Summa långfristiga skulder	13 343	11 249	6 220	5 604
Uppgifter om upplåning				
Genomsnittlig ränta, %	2,60	2,35	2,38	1,73
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	2,66	2,31	2,76	1,97
Genomsnittlig räntebidningstid, år	2,70	2,32	2,75	1,85
Kapitalförfall andel av lån, %				
0 - 1 år	17	22	16	29
1 - 2 år	19	19	18	21
2 - 3 år	20	21	18	25
3 - 4 år	21	19	22	25
4 - 5 år	23	14	26	0
5 år -	0	5	0	0

Not 22. Kortfristiga skulder	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Skulder kreditinstitut	1 807	1 707	0	0
Skulder koncernföretag	0	0	35	86
Leverantörsskulder	871	713	471	381
Moms och punktskatter	111	127	0	-13
Fastighetsskatt	38	0	28	0
Personalens skatter, avgifter och avdrag	186	208	168	157
Upplupna pensionskostnader	213	217	213	217
Interimsskulder	1 034	1 065	423	457
Förutbetalda skatteintäkter	25	0	25	0
Nasdaq, kaskaderingar	2	99	0	0
Övriga kortfristiga skulder	33	119	22	30
Summa kortfristiga skulder	4 320	4 255	1 385	1 316

Not 23. Övriga ansvarsförbindelser	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Borgensåtaganden kommunala bolag				
Skellefteå Stadshus AB	13 650	12 500	13 650	12 500
Skellefteå Kraft AB	5 722	5 899	5 722	5 899
Skelleftebuss AB	27	29	27	29
Skelleftebostäder AB	1	1	1	1
Borgen bolagens kontokredit, Nordea	700	700	700	700
Borgen leasingfordon	60	60	60	60
Borgen, egna hem	0	0	0	0
Eventualförpliktelser	25	0	25	0
Förvaltningsuppdrag				
4 stiftelser med egen styrelse (4 st år 2023)	23	23	23	23
5 stiftelser som samförvaltas (5 st år 2023)	11	11	11	11
Summa övriga ansvarsförbindelser	20 219	19 223	20 219	19 223

Eventualförpliktelser: Skellefteå kommun garanterar ett minimibelopp motsvarande 12 miljoner kronor för genomförande av SM-veckan 2028 enligt avtal med Riksidrottsförbundet samt förpliktelser för avetablering av initiala bostäder enligt avtal med 13 mnkr, se ytterligare beskrivning under övrig information.

Övrig information: Skellefteå kommun har en ansvarsförbindelse avseende ej uppförda initiala bostäder där 200 bostäder har kontrakterats med erhållet bygglov för 102 bostäder.

Ansvarsförbindelsen består av förpliktelse gentemot leasegivaren för de bostäder som inte kommer att uppföras. Utredning pågår kring användningsområde och omfattning. Kontraktet omfattar fem år och hyreskostnaden för 200 bostäder beräknades i samband med beslutet KS 2024-04-29 § 150 till 164 mnkr.

Not 24. Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. särskild löneskatt	1 970	1 938	1 970	1 938
Ränte- och basbeloppsuppräknig	61	129	61	129
Nyintjänad pension	0	0	0	0
Årets utbetalningar	-113	-115	-113	-115
Övrig post	-4	12	-4	12
Förändring av särskild löneskatt	-14	6	-14	6
Summa ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl. särskild löneskatt på pensionskostnader	1 900	1 970	1 900	1 970

Not 25. Leasing	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	461	481	4 177	4 327
Nuvärde minimileaseavgifter	428	445	3 279	3 377
Därav förfall inom 1 år	17	17	99	98
Därav förfall 1-5 år	71	71	411	405
Därav förfall senare än 5 år	340	357	2 770	2 875
Fordon				
Totala minimileaseavgifter	46	37	46	37
Nuvärde minimileaseavgifter	43	35	43	35
Därav förfall inom 1 år	14	12	14	12
Därav förfall 1-5 år	30	23	30	23
Inventarier				

Not 25. Leasing	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Totala minimileaseavgifter	0	0	90	46
Nuvärde minimileaseavgifter	0	0	85	46
Därav förfall inom 1 år	0	0	12	7
Därav förfall 1-5 år	0	0	49	28
Därav förfall senare än 5 år	0	0	24	12
Operationella leasing avtal	0	0		
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	208	119	208	236
Därav förfall inom 1 år	67	35	67	68
Därav förfall 1-5 år	97	52	97	115
Därav förfall senare än 5 år	44	32	45	52
Inventarier				
Totala minimileaseavgifter	22	21	22	21
Därav förfall inom 1 år	16	17	16	17
Därav förfall 1-5 år	6	4	6	4

Not 26. Justering av ej likvidpåverkande poster	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Avskrivningar	1 255	1 338	522	493
Nedskrivningar	516	212	6	0
Reavinster	-11	-30	-18	0
Reaförluster	10	9	6	6
Sales and leaseback	-15	-15	0	0
Förändring avsättning	30	69	21	143
Ändrade redovisningsprinciper	0	0	0	0
Finansiell leasing	-104	6	-158	58
Övrigt	-32	-22	-14	0
Summa	1 785	1 567	365	700

Not 27. Upplysning om upprättade särredovisningar		
Följande särredovisningar har upprättats inom kommunkoncernen under räkenskapsåret:		
Redovisningen avser	Lagstiftning	
VA-redovisning	Lag om allmänna vattentjänster	
Fjärrvärmerapport	Fjärrvärmelagen	
Nätrapport	Förordning om redovisning av nätverksamhet	

Not 28. Upplysning om kostnader för räkenskapsrevision	Koncern 2025	Koncern 2024	Kommun 2025	Kommun 2024
Sakkunnigt biträde	1,0	1,0	0,5	0,5
Förtroendevalda revisorer	0,2	0,2	0,2	0,2
Yrkesrevisorer	3,9	3,0		
Summa	5,1	4,2	0,7	0,7

I räkenskapsrevision ingår kostnader för granskning av kommunens bokföring, delårsrapport och årsredovisning. Granskning av de kommunala företagens räkenskaper utförs av bolagens auktoriserade revisorer och kostnaden framgår av företagens årsredovisningar. Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. Det sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgängliga på kommunens hemsida.

Not 29. Sale- and leasebackavtal	Försäljningspris, mnkr	Vinst/förlust, mnkr	Avtal, antal år
Koncern:			
Sara kulturhus	1 050	-30	50
Fastigheter tidigare ägda av Skelleftebostäder AB *	1 293	229	3-25
Kommun:			
Arkiv, Hjorten	Andel av förs	4	25
Kulturhuset	600	0	25

*) Fastigheter som kommunkoncernen sålt och som kommunkoncernen fortsättningsvis hyr, avser främst vård- och omsorgsboende samt gruppboende.

Ovanstående försäljningar med tillhörande hyreskontrakt har genomförts tidigare år och det är bara Skelleftebostäders vinst vid fastighetsförsäljning 229 mnkr som påverkar koncernens framtida resultatutfall. Vinst från försäljningen periodiseras över hyreskontraktens längd och har påverkat koncernens resultat med redovisad andel av vinst med 15 mnkr (18 mnkr).

Hyresperiodens längd avseende kulturhuset har förlängts med 25 år och omfattar nu totalt 50 år. Den implicita låneräntan för ovanstående avtal varierar med anledning av avtalens längd samt komplexitet.

Not 30. Koncerninterna förhållanden	Ägar- andel, %	Försälj- ning Intäkt	Inköp Kost- nad	Lån Lån- givare	Lån Lån- tagare	Ränta/ borgens- avgift, intäkt	Ränta/ borgens- avgift, kostnad	Borgen Lån- givare	Borgen Mot- tagare
Kommun		315	-541	0	0	27	0	13 650	0
Skellefteå Stadshus	100	15	-7	8 791	0	259	-27	0	4 150
Skellefteå Museum	60	16	-7	0	0	0	0	0	0
Skelleftebostäder	100	163	-51	0	-1 331	0	-45	0	0
Skellefteå buss	100	77	-26	0	-111	0	-4	0	0
Science City Skellefteå	100	10	-2	0	0	0	0	0	0
Skellefteå City Airport	100	8	-1	0	-94	0	-3	0	0
Skellefteå Industrihus	100	62	-2	0	-542	0	-19	0	0
Skellefteå Kraft	100	136	-204	0	-6 676	0	-186	0	9 500
Skellefteå Kulturhus	100	54	-15	0	-37	0	-2	0	0

Koncerninterna förhållanden	Ägar- andel, %	Försälj- ning Intäkt	Inköp Kost- nad	Lån Lån- givare	Lån Lån- tagare	Ränta/ borgens- avgift, intäkt	Ränta/ borgens- avgift, kostnad	Borgen Lån- givare	Borgen Mot- tagare
Kommunen		0	-22	0	0	0	0	0	0
Skellefteå Stadshus	100	0	0	0	0	0	0	0	0
Västerbottensteatern	40	11	0	0	0	0	0	0	0
Visit Skellefteå	49	11	0	0	0	0	0	0	0

Koncerninterna Förhållanden	Ägar- andel, %	Ägartill skott Givna	Ägartillskott Mottagna	Koncern- bidrag Givna	Koncern- bidrag Mottagna	Utdelning Givna	Utdelning Mottagna
Kommunen		0	0	0	0	0	230
Skellefteå Stadshus	100	0	0	-115	186	-777	307
Skellefteå Museum	60	0	0	0	0	0	0
Skelleftebostäder	100	0	0	-68	15	0	0
Skellefteå buss	100	0	0	0	61	0	0

Koncerninterna Förhållanden	Ägarandel, %	Ägartillskott Givna	Ägartillskott Mottagna	Koncernbidrag Givna	Koncernbidrag Mottagna	Utdelning Givna	Utdelning Mottagna
Science City Skellefteå	100	0	0	0	0	0	0
Skellefteå City Airport	100	0	0	0	31	0	0
Skellefteå Industrihus	100	0	0	0	0	-75	0
Skellefteå Kraft	100	0	0	-186	0	-232	0
Skellefteå Kulturhus	100	0	0	0	8	0	0

5.5 Driftredovisning

Nämnder	Intäkt 2025	Intäkt 2024	Kostnad 2025	Kostnad 2024	Netto 2024	Netto 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025
Kommunstyrelse	296	426	-775	-841	-415	-480	-589	109
Bygg- och miljönämnd	71	73	-146	-137	-64	-75	-65	-9
Fritidsnämnd	99	101	-346	-343	-241	-247	-257	10
För- och grundskolenämnd	213	198	-2 082	-2 025	-1 827	-1 869	-1 944	75
Gymnasienämnd	161	149	-685	-661	-512	-524	-533	9
Konsumentnämnd	0	0	-1	0	0	-1	-1	0
Kulturnämnd	5	6	-94	-96	-90	-89	-92	3
Personalnämnd	1	1	-30	-27	-26	-29	-28	-1
Samhällsbyggnadsnämnd	736	621	-1 042	-924	-303	-306	-313	7
Socialnämnd	389	357	-2 869	-2 825	-2 469	-2 480	-2 508	28
Nämnd för support och lokaler	1 356	1 309	-1 521	-1 506	-197	-164	-161	-3
Valnämnd	0	0	-1	-3	-3	-1	-1	0
Överförmyndarnämnd	0	0	-5	-5	-5	-5	-7	2
Gemensam måltidsnämnd	53	52	-51	-51	1	2	0	2
Gemensam nämnd it-drift	0	0	0	0	0	0	0	0
Gemensam nämnd drift av personalsystem	2	2	-2	-2	0	0	0	0
Revision	0	0	-3	-3	-3	-3	-3	0

Nämnder	Intäkt 2025	Intäkt 2024	Kostnad 2025	Kostnad 2024	Netto 2024	Netto 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025
Justeras: Poster som ej är hänförliga till verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen *)	-1 432	-1 266	1 583	1 516	246	151	0	151
Summa verksamhetens nettokostnader	1 951	2 029	-8 070	-7 933	-5 908	-6 119	-6 502	383

*) Se specifikation nästa sida, specifikation av gjorda justeringar i driftsredovisningen.

Specifikation av gjorda justeringar i driftredovisningen	Intäkt	Kostnad
Interndebitering	-1 396	-1 396
Generella statsbidrag	-38	0
Internränta	0	-161
Elförsörjningen bidrag	0	-115
Pensionskostnader	0	114
Finansiell leasing	0	-37
Övrigt	2	12
Total	-1 432	-1 583

I tabellen nedan redovisas beslutad årsbudget samt de ändringsbeslut som kommunfullmäktige tagit under året för respektive nämnd.

Nämnd	Årsbudget	Justerad årsbudget	Resultat- överföring	Tilläggs- anslag	Total budget
Kommunstyrelse	412,1	25,4	93,9	57,6	589,6
Personalnämnd	23,5	0,0	4,1	0,0	27,6
Socialnämnd	2 500,2	8,0	-0,2	0,0	2 508,0
Fritidsnämnd	242,3	0,0	14,5	0,3	257,1
Kulturnämnd	91,8	-2,2	2,5	0,0	92,1
För- och grundskolenämnd	1 941,3	2,7	0,0	0,0	1 944,0
Gymnasienämnd	508,5	0,2	24,4	0,0	533,1
Samhällsbyggnadsnämnd	301,5	7,6	0,7	3,0	312,8
Nämnd för support och lokaler	160,8	-4,8	4,6	0,4	161,0
Gem måltidsnämnd	0,1	0,0	0,2	0,0	0,3

Bygg- och miljönämnd	63,4	0,4	1,5	0,0	65,3
Valnämnd	0,7	0,0	0,3	0,0	1,0
Överförmyndarnämnd	6,4	0,0	0,5	0,0	6,9
Konsumentnämnd	0,5	0,0	0,0	0,0	0,5
Revision	2,9	0,0	0,0	0,0	2,9
Gem nämnd för it-drift	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gem nämnd för drift av personalsystem	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total budget	6 256,6	37,3	147,0	61,3	6 501,6

Anslagsförändringar under året uppgår till 192,8 som tillsammans med kommunstyrelsens förfogandemedel 57,6 mnkr har förändrat årets totala budget med till 245,6 mnkr. Medel för investering och drift som nämnderna inte förbrukat under 2025 framställs till kommunfullmäktige för beslut om resultatöverföring för nyttjande under år 2026.

Varav taxefinansierad verksamhet	Intäkt 2025	Intäkt 2024	Kostnad 2025	Kostnad 2024	Netto 2024	Netto 2025	IB eget kapital /skuld	Avvikelse 2025
Elförsörjning (4 kraftverk)	194,0	260,7	-171,8	-293,6	-33,0	22,2	11 203,0	11 225,2
Camping	35,5	41,1	-39,1	-43,5	-2,4	-3,6	10,3	6,7
Hamn	46,8	45,6	-47,9	-46,6	-1,0	-1,1	7,6	6,5
Parkering	26,7	27,0	-24,1	-23,0	4,1	2,6	18,2	20,8
Avfall	224,0	185,2	-220,7	-173,7	11,5	3,3	5,5	8,8
Sotning	10,3	10,0	-10,3	-9,8	0,2	0,0	2,4	2,4
VA	318,7	259,1	-292,6	-271,5	-12,4	26,1	-25,4	0,7

Varav interna serviceenheter	Intäkt 2025	Intäkt 2024	Kostnad 2025	Kostnad 2024	Netto 2024	Netto 2025	IB eget kapital / skuld	Avvikelse 2025
Fastighetsavdelning	962,0	922,5	-978,3	-987,7	-65,2	-16,3	-6,6	-22,9
Campus	64,3	64,5	-51,0	-54,2	10,3	13,3	7,2	20,5
Måltidsavdelning	224,0	208,8	-220,4	-214,4	-5,6	3,6	-2,7	1,0
It-avdelning	206,2	184,0	-205,7	-181,0	3,0	0,5	8,4	8,9
Fordon och verkstad	169,5	170,1	-169,9	-167,3	2,8	-0,4	4,0	3,6
Centralförråd	13,9	12,7	-13,2	-12,1	0,6	0,7	4,4	5,1

Driftredovisningen för de kommunala bolagen visar resultatet före bokslutsdispositioner och skatt i förhållande till av kommunfullmäktige beslutad budget för bolaget.

Bolag	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	Prognos 2025	Avvikelse
Skellefteå Stadshus AB	117,3	-5,5	160,0	230,0	70,0
Skellefteå Kraft AB, koncern	208,3	210,6	33,2	112,9	79,7
Skelleftebostäder AB, koncern	50,4	57,0	66,1	53,0	-13,1
Skellefteå Industrihus AB, koncern	6,7	2,0	2,4	20,7	18,3
Skellefteå buss AB, koncern	-44,4	-26,2	-51,7	-64,4	-12,7
Skellefteå City Airport AB	-18,6	-13,8	-26,4	-32,0	-5,6
Skellefteå Science City AB	2,6	0,7	0,1	0,7	0,6
Skellefteå Kulturhus AB	-13,9	-18,2	-23,3	-21,5	1,8

5.6 Investeringsredovisning

Investeringsredovisningen för materiella anläggningstillgångar visar avvikelsen i förhållande till av kommunfullmäktige beslutad budget för nämnder och bolag. Stora projekt >20 mnkr särredovisas i särskild tabell. Inkomster i ett investeringsprojekt kan exempelvis vara offentliga investeringsbidrag eller anslutningsavgifter.

Investeringsprojekt i de kommunala bolagen som kommunfullmäktige tagit ställning till

Investeringar som ska genomföras av de kommunala bolagen överstigande 200 mnkr ska föregås av beslut av kommunfullmäktige. Under åren 2021-2025 har kommunfullmäktige tagit ställning och beslutat om 12 investeringsprojekt som genomförs av de kommunala bolagen.

Färdigställda projekt:

Av de investeringar som beslutats av kommunfullmäktige under åren 2021-2025 har 2 projekt färdigställts som avser uppförande av bostäder genom Skelleftebostäder AB. Det totala utfallet på 502 mnkr understiger budget med 5 mnkr.

Pågående projekt:

10 pågående investeringsprojekt, varav 7 projekt avser investeringar i vattenkraft, e-mobilitet (publika laddstationer) och fjärrvärme genom Skellefteå Kraft. Det prognostiserade utfallet på totalt 1 768 mnkr, understiger beslutad budget med 39 mnkr. Skelleftebostäder AB har 3 pågående projekt avseende nyproduktion av bostäder där prognostiserat utfall på 993 mnkr, vilket ligger på budgeterad nivå. Ett utav dessa projekt har lagts som vilande och avser ett vård- och omsorgsboende.

För mera information se tabell och beskrivning under rubrik "större investeringar kommunala bolag".

Investeringsredovisning kommunen

Nämnder	Utgifter	Inkomster	Netto	Budget	Avvikelse
Kommunstyrelsens investeringsramar	0	0	0	385	385
Kommunstyrelse	193	-3	190	360	170
Bygg- och miljönämnd	0	0	0	0	0
Fritidsnämnd	36	0	36	78	42
För- och grundskolenämnd	2	0	2	4	2
Gymnasienämnd	3	0	3	3	0
Kulturnämnd	4	0	4	9	5
Socialnämnd	18	0	18	14	-4
Nämnd för support och lokaler	481	0	481	913	432
Samhällsbyggnadsnämnd	972	-81	891	1 238	347
Totala investeringsutgifter	1 709	-84	1 625	3 004	1 379

Investeringsredovisning kommunala bolag

Bolag	Utgift	Inkomst	Netto	Budget	Avvikelse årsprognos
Skellefteå Kraft AB, koncern	1 121	158	963	1 745	782
Skelleftebostäder AB, koncern	589	14	575	1 207	632
Skellefteå Industrihus AB, koncern	13	0	13	12	-1
Skellefteå buss AB, koncern	25	0	25	22	-3
Skellefteå City Airport AB	7	0	7	14	7
Skellefteå Science City AB	0	0	0	0	0
Skellefteå Kulturhus AB	4	0	4	5	1
Västerbottensteatern AB	1	0	1	1	0
Skellefteå Museum AB	1	0	1	3	2
Visit Skellefteå AB	1	0	1	0	-1
Totala investeringsutgifter	1 762	172	1 590	3 009	1 419

5.7 Större investeringar

Vid årsskiftet pågick det 75 större investeringsprojekt (över 20 mnkr) i kommunkoncernen, varav 31 projekt inom kommunen och 44 projekt inom stadshuskoncernen. Kommunen redovisar 3 projekt som har negativa avvikelser i sin prognos, med ett totalt belopp på 16 mnkr. Övriga projekt redovisar en positiv avvikelse med 2 mnkr. Av Stadshuskoncernens projekt är det inget projekt som redovisar negativ prognos jämfört med budget, samt totalt 19 projekt där budgeten reviderats från ursprunglig budget.

Utöver de pågående projekten vid årsskiftet har det också färdigställts 12 större projekt under året med en totalt budget på 761 mnkr. Av dessa projekt så har två projekt dragit över sin budget och det är Boliden förskola (4 procents överdrag) och Skelleftebostäders lägenheter i Bureå (11 procents överdrag).

5.7.1 Större investeringar, kommunen

Pågående projekt

Projekt	Budget vid projekt-start	Beslutad total budget	Utfall t.o.m. Helår 2025	Prognos total utgift	Avvikelse mot beslutad budget
Industriområde, Site East+	61	61	7	61	0
Bergsbyns företagspark	69	69	60	72	-3
Bostadsmark, Anderstorg	46	46	46	53	-7
Bostadsmark, Sörbyn Kåge	20	20	15	20	0
Bostadsmark, Södertorg	48	48	24	48	0
Bostadsmark, Södra Sunnanå	99	99	52	99	0
Bostadsmark, Moröbacke småhus	74	74	32	74	0
Finnfors kraftverk	163	163	163	163	0
Multibana Vitberget	40	32	23,6	30	2
Trafiklösning Centrala stan Gata + VA	90	90	80,4	90	0
Karlgårdsbron	227,5	671,5	269,8	671,5	0
Gatuombyggnad inom Stadsomvandling	81	71	67,9	71	0
Ram GC-stråk centrala stan TRV	62,8	62,8	39,1	62,8	0
Ökad leveranssäkerhet Ursviken – Skelleftehamn	70	70	49,2	70	0
Magasintält Port of Skellefteå	20	20	14	20	0
Bogserbåt	90	207	0,4	207	0
Förpackningsinsamling	79	79	71,7	79	0
Ny kaj på norra sidan vid Port of Skellefteå	1 330	1 330	637,7	1 330	0
Ny trafiklösning korsning Torsgatan/ Svedjevägen samt ökad bärighet del av Torsgatan	34	44,8	45,2	45,2	-0,4
Järnvägsspår 600 meter	23	23	13,5	23	0

Projekt	Budget vid projekt-start	Beslutad total budget	Utfall t.o.m. Helår 2025	Prognos total utgift	Avvikelse mot beslutad budget
Buffertankar och rötningsprocess, Skellefteå biogasanläggning	44	44	6	44	0
Hamnkran södra sidan	30	30	26,3	26,3	3,7
Hamnkran norra sidan	40	40	12,6	40	0
Sopbilar med fyrfackssystem	22,5	22,5	18,5	28,5	-6
Campus ACE	360	435	232,5	435	0
Örjansskolan	171	192	139,5	192	0
Sunnanåskolan, utbyggnad	148	172	31,5	172	0
Sunnanå idrottshall	59	84	78,1	84	0
Kusmark förskola 3 avd	40	40	8,5	40	0
Kågeskolan ombygg kök, matsal	30	30	11,3	30	0
Stadshuset ombyggnation plan 2	120	120	15,1	120	0

Industriområde, Site East+

Detaljplanen har vunnit laga kraft. Utbyggnad av vatten och avlopp (VA) har utförts till delar av området och en större tomt har sålts till Stena Recycling för deras etablering. Utbyggnaden av Jonvägen, med tillhörande VA-ledningar, planeras att starta under 2026. Anledningen till förseningen av utbyggnaden av infrastrukturen beror på ytterligare behov av utredningar av VA-kapaciteten till området för nuvarande och framtida exploateringar i området. Projektets utgifter bedöms motsvara beslutad budget.

Bergsbyns företagspark

Utbyggnad av infrastrukturen inom området färdigställdes hösten 2023 enligt plan. En anpassning av gällande detaljplan pågår för att justera byggrätt och bestämmelser till rådande förutsättningar inklusive säkerhetsavstånd till andra större industrietableringar. Vissa kvarvarande åtgärder kopplat till dagvatten och anpassning av systemet för att uppfylla kraven på kommunalt verksamhetsområde återstår. Projektet förväntas överstiga budget med 3 mnkr.

Bostadsmark, Anderstorg

Utbyggnaden vid Anderstorg pågår och bedöms att vid avslut överstiga budget med 7 mnkr. Utgiften för VA bedöms uppgå till 13 mnkr över budget, medan utgiften för gata bedöms uppgå till 6 mnkr under budget. Ökade kostnader för VA beror främst på att mer sulfidjord än beräknat behövs köras till deponi. Besparingar som har gjorts för gata är till exempel val av billigare sopkärl, billigare material i vändplan, placering av markvärmecentral i mobilitetshuset samt annat biofilter i gatumarken. Dialog med några få aktörer pågår fortsatt däribland Skelleftebostäder men i nuläget bedöms inte någon byggstart ske under 2026. Vissa åtgärder kommer att vidtas för att anpassa markytor för ett tillfälligt nyttjande då det finns risk för att området kan komma att stå obebyggt under några år.

Bostadsmark, Sörbyn Kåge

Utbyggnaden av den kommunala infrastrukturen startade under våren 2023 och slutfördes i början på 2024. Asfaltering av gatorna och cykelvägarna återstår och kommer att genomföras under 2026. Under 2024 har tomtmarken sålts till Skelleftebostäder och byggnation pågår på samtliga tomter. Projektet bedöms slutföras i enlighet med budget.

Bostadsmark, Södertorg

Projektet innefattar ombyggnation av VA-ledningar samt ombyggnationen av gatumiljön i och kring Södertorg. Utförandet är i enlighet med ambitionerna för tillskapandet av ny torgyta med omkringliggande nya bostäder. Om- och nybyggnationerna av infrastrukturen är omfattande och väntas inte täckas av intäkterna från exploateringen i området. Värde för de ytor och allmänna platser som tillskapas bedöms dock skapa värde för fler än bara de boende i området. Tomtmarken är anvisad och enligt tidplan ska byggstart ske under 2026 även om det råder viss osäkerhet kring detta.

Bostadsmark, Södra Sunnanå

Utbyggnad av exploateringsområdet på Södra Sunnanå startade under hösten 2024 och väntas pågå fram till slutet av 2026. Området består av tre planområden (Backen, Grubban och Nyckelgatan). Inom Grubban pågår byggnation av sporthall med tillhörande ytor och på Backen pågår sprängning och krossverksamhet. Den aktör som planerade bygga bostäder och livsmedelsbutik på Grubban har pausat planerna och kommunen har återtagit marken. Inom Backen är en tomt markanvisad till Sveafastigheter även om byggstart 2026 är osannolik. I nuläget finns inga avvikelser mot tidplan eller budget.

Bostadsmark, Moröbacke småhus

Utbyggnaden av ett nytt småhus- och radhusområde har påbörjats under 2025. Ett kvarter är sålt till Skelleftebostäder för byggande av cirka 60 lägenheter. Släpp av småhustomter planeras ske under våren 2026. I nuläget finns inga avvikelser mot tidplan eller budget.

Multibanan Vitberget

Under hösten har den allra första delen av Multibanan testats i samarbete med skidklubbar. Dessa klubbar har fått möjlighet att genomföra test och därefter lämna sina synpunkter och utvärderingar kring banans funktion och utformning. De insamlade utvärderingarna från testerna kommer utgöra grunden för det fortsatta arbetet under våren 2026. Fokus för det kommande utvecklingsarbetet kommer att ligga på att definiera åkriktningar, fastställa åkregler samt utforma gångstråk, banprofiler för att skapa en säker och välfungerande bana.

Trafiklösning centrala stan Gata + VA

Projektet omfattar ombyggnad av gatu- och VA-nätet från Kanalgatan i norr till Skråmträskleden i söder, via södra Lasarettsvägen. Ombyggnad av Södra Lasarettsvägen och delar av anslutningsvägen mot Karlgårdsbron på södra sidan samt två cirkulationsplatser (Skråmträskleden och Kanalgatan) är färdigställda. I projektet kvarstår anslutningarna mot Karlgårdsbron samt konstverken i cirkulationsplatserna. Detta kommer att färdigställas i samband med att bron färdigställs 2027. Projektet följer beslutad budget.

Karlgårdsbron

Bron utformas för stadstrafik med fokus på gående och cyklister. Med en tydlig träprofil sträcker den sig söderut över älven som en förlängning av Södra Lasarettsvägen. I början av året har en beslutsprocess gällande ny budget och färdigställande av projektet genomförts. Kommunfullmäktige beslutade i mars 2025 om ny tidplan och en ny totalbudget på 744 mnkr, inklusive extern finansiering på 72,5 mnkr.

Parallellt har arbetet i planerings- och kalkylfasen (fas 1) med den nya projektören (Tyréns) och entreprenören (Skanska) samt vissa förberedande arbeten på norra sidan av brofästet (färdigställande av brostöd 9-11 och stödmur) pågått sedan hösten 2024.

I slutet av april 2025 beställdes produktionsfasen för att färdigställa bron (fas 2) av Skanska. Sedan dess har arbete pågått med bland annat åtgärder på brostöden utifrån besiktningen av den tidigare entreprenörens arbete, erosionsskydd runt brostöden, rivning av spontlådor som använts vid byggnationen av brostöden, flytt av etableringsbodas, montage av väderskyddet som brofarbanan bygga ihop inuti samt montage av temporära stöd för lanseringen av brobanan. Under hösten 2025 påbörjades monteringen av första sektionen av brofarbanan som kunde lanseras innan årsskiftet - en viktig milstolpe för projektet.

Den juridiska processen för att hantera följderna av den tidigare entreprenörens hävning av avtalet fortgår. En värderingsnämnd, tillsatt av båda parter, har genomfört en värdering av det arbete som entreprenören har utfört och resultatet lämnades över till parternas ombud i slutet av juli 2025. Värderingsförfarandet kan komma att följas av en rättslig process mellan parterna.

Projektet följer beslutad budget och fastställd tidplan.

Gatuombyggnad inom stadsomvandling

Projektet som är färdigställt omfattar ombyggnad av gaturum i öster, söder och väster i direkt anslutning till Sara kulturhus. Allt arbete i projektet har löpt på bra och vid förra bokslutet kunde 10 mnkr flyttas över till investeringsprojektet Ny trafiklösning korsning Torsgatan/Svedjevägen samt ökad bärighet del av Torsgatan. Kvarstående budget flyttas över till 2026 för att möta upp de besiktningspunkter som återstår.

Ram GC-stråk centrala stan

Delprojekt för Stationsgatan är färdigställd inom beslutad budget och tidplan. Projektet omfattar ett nytt huvudcykelstråk, längs Stationsgatan från Kanalgalan i norr och Strandgatan i söder samt nödvändiga VA-åtgärder. Under våren färdigställdes ledningsarbetena på Stationsgatan och under hösten färdigställdes gatuarbetena. I jämförelse med ett traditionellt anläggningsprojekt har projektet minskat sin klimatpåverkan med 65 procent, bl.a. genom återbruk samt att vara helt fossil-bränslefritt.

Delprojekt för Bockholmsvägen följer beslutad budget och tidplan. Projektet omfattar en ny gång- och cykelbana längs med Bockholmsvägen mellan Parkbron och Campus Skellefteå samt nödvändiga VA-åtgärder längs sträckan. Under hösten har förberedelser inför entreprenadupphandlingen pågått. Bygget beräknas starta under våren 2026.

Ökad leveranssäkerhet Ursviken - Skelleftehamn

Projektet ska öka leveranssäkerheten av dricksvatten i Ursviken och Skelleftehamn och byggs i etapper. Projektet följer fastställd budget.

Etapp 1: Ansluter den nya huvudvattenledningen som byggdes i samband med Torsgatans förlängning med östgående huvudvattenledning mot Ursviken och Skelleftehamn.

Etapp 2: Ansluter den nya huvudvattenledningen som byggdes i samband med Torsgatans förlängning med Ursvikens vattentorn.

Etapp 3: Ansluter Ursvikens vattentorn med Skelleftehamns vattentorn, vilket driftsattes under hösten.

Etapp 4: Ansluter Skelleftehamns vattentorn med huvudvattenledning söder om väg 372 i Skelleftehamn och byggstart planeras till Q4 2026. Borrning under väg/järnväg planeras Q1 2026. Samförläggning med fjärrvärme Q2-Q3 2026 cirka 1 100 m.

Etapp 5: Avser infodring av befintlig vattenledning från Mekanvägen och västerut mot Etapp 1.

Bogserbåt

En utredning av de tekniska kraven samt en preliminär kostnadsuppskattning har genomförts. Projektet arbetar nu med design och har i samband med bokslutet 2024 omfördelat budgeten så att 10 mnkr avser år 2025, och resterande del fördelas på åren 2026-2027.

Design och underlag för upphandling av varv pågår. Varvsupphandling planeras vara klar under det tredje kvartalet 2026 och leverans av bogserbåt beräknas ske 18-24 månader senare.

Förpackningsinsamling

Syfte med projektet är att utveckla ett fungerande insamlingssystem för förpackningar som ska vara på plats fullt ut senast under december 2026. För flerbostadshus sker utvecklingen inom ramen för befintlig avfallsinfrastruktur, via utvecklade "avfallsbodas och sophus". För villahushåll är sk. fyrfackkärl den metod som samhällsbyggnadsnämnden beslutat om. För delen fritidshus befinner sig projektet i ett tidigt skede och har under senhösten 2025 utrett tekniska lösningar för de 9 insamlingsplatser som behöver nya lösningar inför nästa sommarsäsong. Detta är den första etappen i projektets del som rör fritidshus, och den kan tänkas bli vägledande när projektet senare skalar upp och under kommande år projekterar lösningar för kommunens hundratals insamlingsplatser för fritidshus.

Informationsavdelningen har tillsammans med projektet tagit fram en kommunikationsplan, där planen analyserar vilka olika scenarier som förväntas uppstå under införandet, baserat på vilka som berörs och hur deras avfallsinsamling förändras. I planen anges översiktligt vid vilka tillfällen allmänheten kontaktas samt vilka budskap och vilken information som ska nå fram.

Ny kaj på norra sidan vid Port of Skellefteå

Följer beslutad budget och tidplan med en positiv trend. Projektet omfattar ett nytt hamnområde (kaj och upplagsytor) på norra sidan av Kallholmsfjärden för att möta ett ökat behov av in- och utgående transporter vid Port of Skellefteå. Därtill ska kajområdet och farleden muddras så att större fartyg kan anlöpa.

Under året har arbeten pågått med bland annat dagvattenanläggningarna, kanalisationer, erosionsskydd, kajkonstruktionen, prefabricering av betongelement till kajkonstruktionen samt markarbeten för behandlingsanläggningen som ska hantera de förorenade muddringsmassorna. Under sommaren färdigställdes hela muddringen samt behandlingen och utlastningen av de förorenade muddermassorna, vilket var tidigare än planerat. Detta innebär att projektets största riskmoment nu är avklarat. Under hösten har även pålningen, gjutningen av pålarna och montage av dess isskydd färdigställts. Gjutning och montage av kajdäck har pågått parallellt och cirka hälften av dessa arbeten är färdigställda. Projektet ligger nu före tidplanen för flera moment och hamnområdet väntas till största delen stå klart redan hösten 2026, tidigare än den ursprungliga planen som sträckte sig mot slutet av 2027. Sammantaget visar projektet god måloppfyllelse, både vad gäller tid, kostnad och hållbarhet. En mer detaljerad prognos kommer att redovisas i samband med delårsrapporten i april.

Möjligheterna att erhålla ytterligare extern finansiering har utretts med hjälp av extern konsult där det har konstaterats att det i nuläget inte finns några aktuella eller aviserade bidrag som berättigar till stöd. Frågan kommer att fortsätta bevakas.

Ny trafiklösning korsning Torsgatan/ Svedjevägen samt ökad bärighet del av Torsgatan

Under hösten blev den cirkulationsplatsen i korsningen Torsgatan/Svedjevägen klar.

Åtgärder för ökad bärighet har genomförts på Torsgatan i två etapper. Etapp 1 avser delen Truckgatan/Svedjevägen (stod klart 2024). Under 2025 har etapp 2, sträckan Svedjevägen/Moröbackevägen samt sträckan Truckgatan/flisintaget, blivit klar.

Kraven för tillgänglighetsanpassning av bussfickor samt gång- och cykelbanor blev under projektets gång högre än vad som initialt projekterats. Två busshållplatser har anlagts vid Moröbackevägen och gång- och cykelbanor i korsningen Torsgatan/Svedjevägen för att möta upp kraven.

Budgeten på 34 mnkr kunde utökas till 44,8 mnkr i bokslutet 2024 för att tillgodose de ökade kraven på tillgänglighet, ökade kostnader för bitumen och grus samt ökade transportkostnader.

Den totala kostnaden för projektet är 45,2 mnkr. Entreprenören gör anspråk på ytterligare 1,9 mnkr för att täcka fördryade asfaltkostnader. Kommunen som beställare motsäger sig anspråket och utredning pågår.

Järnvägsspår 600 meter

Projektet beräknas kunna färdigställas inom beslutad budget. Omfattningen utgörs av utbyggnad av järnväg samt logistiktor. Första etappen är klar och omfattar ett 400 meter långt stickspår med rundkörning och möjlighet till lastning och lossning längs hela den sträckan. Andra etappen blir en förlängning av spåret och planeras utföras under 2026.

Buffertankar och rötningsprocess, Skellefteå biogasanläggning

Syftet med projektet är främst att säkerställa driften av biogasanläggningen på Tuvan. Detta görs genom att ersätta de två nuvarande buffert-tankarna i betong med två nya tankar av tåligare material, syrafast stål. De nya tankarna förväntas kräva mindre underhåll och ha en längre livslängd. Projektet omfattar även en möjlig option att köpa in och installera en tredje buffert-tank för slaktavfall och externt flytande slurry.

En entreprenör har upphandlats för utförandet. Projektet bedöms kunna genomföras enligt plan med installation av två syrafasta tankar, med möjlighet att avropa en tredje om tidplan och budget håller. Förfrågningsunderlaget håller nu på att omarbetas till bygghandling (BH), vilket blir det underlag entreprenören bygger efter. Parallellt pågår avrop av besiktnings-tjänster via gällande ramavtal.

Hamnkran södra sidan

Ny hamnkran upphandlades under året och kunde även levereras innan årsskiftet. Anbudet som kom in var tre till antal och de låg alla under inköpsbeslutets budget.

Hamnkran norra sidan

Kranen är beställd med beräknad leverans sista kvartalet 2026.

Sopbilar med fyrfackssystem

Projektet "sopbilar med fyrfackssystem" har pågått under året och fyra nya sopbilar har levererats, som idag används i daglig drift. Den totala beslutade budgeten för projektet är 22,5 mnkr, avseende totalt fem sopbilar. Budgeten för året uppgick till 18 mnkr och avsåg 4 sopbilar. Ökade kostnader på marknaden samt att leverantören gick i konkurs under upphandlingstiden medförde att en ny upphandling fick ske. Efter den nya upphandlingen landade priset för de 4 inplanerade bilarna på en något högre summa, totalt 18,5 mnkr. I den ursprungliga planen för 2026 låg en femte sopbil med 4,5 mnkr. Verksamhetens har gjort bedömningen att kapaciteten inte blir tillräcklig med sammanlagt 5 sopbilar, varpå askande om en 6:e sopbil togs upp under våren. I den reviderade planen för 2026 ligger nu totalt 2 sopbilar till ett värde om 10 mnkr. Sammantaget prognostiseras den totala utgiften för hela projektet uppgå till 28,5 mnkr.

Arctic Center of Energy (ACE)

Projektet följer tidplan och budget. Arctic Center of Energy (ACE) byggs vid älven på Campus Skellefteå och huset kommer innehålla dels undervisningslokaler, restaurang, kontor och visningsytor och omfattar en yta på cirka 8 300 kvm. Övergång till Fas 2 skedde sommaren 2024 efter att kommunfullmäktige beslutat att komplettera budgeten. Stomresning och fasadmontering pågår.

Örjansskolan

Ombyggnation och nybyggnad av skolan syftar till att samla all skolverksamhet i Skelleftehamn. Rivning av hus 5 och annexet har skett och start av ombyggnad och nybyggnad är påbörjad och invändiga arbeten pågår. Skolan beräknas vara inflyttningsklar hösten 2026.

Sunnanåskolan, utbyggnad

Fas 1 är genomförd och det har tagits beslut om att inte övergå till fas 2 med tidigare entreprenör. Ny entreprenör är upphandlad. Det innebär en förskjutning av tidplanen med 4-6 månader, vilket gör att färdigställande blir sommaren 2028. Tidskritiska arbeten är beställda och övergång till fas 2 har skett.

Sunnanå idrottshall

Projektet följer tidplan och budget. Nybyggnation av idrottshall med inriktning på gymnastik. Begäran om tilläggsanslag är beviljat. Förutom en fullstor idrottshall så finns det 2 andra hallar. Slutbesiktning är genomförd. Hallen planeras att tas i bruk för allmänheten 15 januari 2026.

Kusmark förskola 3 avd

Projektet följer tidplan och budget. Entreprenör är upphandlad och verksamheten har flyttat in i evakueringslokaler. Invändig rivning och demontering är påbörjad. Även utvändiga markarbeten är påbörjade.

Kågeskolan ombyggnation kök & matsal

Projektet följer tidplan och budget. Projektering är avslutad och upphandling av entreprenör har skett. Stomresning har pågått i höst och numer är det tätt bygge. Projektet planeras att vara färdigställt hösten 2026.

Stadshuset ombyggnation plan 2

Projektet följer budget. Entreprenör för rivning är upphandlad och rivning är startad. Delar av Stadshuset är evakuerade till TGN. Upphandling för uppbyggnad/ombyggnad har blivit överprövad, det kommer att påverka tidplanen negativt. Hur mycket beror på när förvaltningsrätten tar beslut om överprövningen. Ombyggda lokalerna beräknas kunna tas i bruk våren 2027.

Färdigställda projekt

Projekt, mnkr	Budget vid projektstart	Beslutad total budget	Utfall t.o.m. Helår 2025	Prognos total utgift	Avvikelse mot beslutad budget
Boliden förskola	62	62	62,2	64,5	-2,5
Campingen stugor	45	35	30,9	30,9	4,1

Boliden förskola

En 6-avdelningsförskola är uppförd på Wesslaugatan och verksamheten har flyttat in. Lösning för att kunna behålla pulkabacken i området har genomförts. Prognosen visar just nu på ett underskott på cirka 2,5 mnkr, vilket beror på att markarbeten blev dyrare än kalkylerat.

Campingen stugor

Projektet uppvisade ett överskott och höll tidplanen. Projektet syftade till att snabbt tillskapa boende i Skellefteå. Totalt uppfördes 18 stugor som kan hyras ut på kortare tid. 6 stugor var färdigställda i början på året medan resterande färdigställdes innan semestern.

5.7.2 Större investeringar, kommunala bolag

Pågående projekt

Projekt	Budget projektstart	Beslutad total budget	Utfall t o m 2025	Prognos total utgift	Prognos avvikelse
Skellefteå Kraft					
TT1500 Jonvägen	79	79	68	68	11
Reinvestering i ny fördelningsstation Bastuträsk	36	42	41	41	0
ST14 Torpet	254	254	12	254	0
L1S1 Högnäs-Krångfors	36	36	27	28	8
L1S2 Krångfors -Vidmoren	56	56	5	50	7
ST12 Krångfors reinvestering	31	31	26	26	5
ST13 Vidmoren	40	40	7	39	1
L106S3 Bjurliden-Kankberg	32	32	16	18	14
ST17 Rudtjärn	265	265	2	265	0
L1S5 Vidmoren - Torpet	89	89	1	89	0
L7S4 Bergsbyn - Rudtjärn	661	89	1	89	0
Fibernät PTS 2021-2024	25	26	29	26	0

Projekt	Budget projektstart	Beslutad total budget	Utfall t o m 2025	Prognos total utgift	Prognos avvikelse
Fibernet PTS 2023-2025	77	100	95	100	0
Fibernet PTS 2024-2026	39	39	15	39	0
Fibernet OSN Ortsamman- bindande nät 2025-2027	22	16	0	16	0
K21 Sällsjö reinvestering G1	265	271	270	270	1
K21 Sällsjö, förberedande åtgärd	36	48	48	48	0
K01 Rengård Nytt aggregat G2	660	845	826	845	0
K06 Selsfors G2 reinvestering	229	238	236	238	0
NK29 Sädva El och Kontroll	32	43	42	43	0
Frekvensreglering med batterier	67	67	63	67	0
NK27 Grytfors ökad avbördningssäkerhet	42	42	27	42	0
K05 Krångfors nytt aggregat G4, utredning	26	33	22	33	0
K04 Granfors nytt aggregat G3, utredning	21	28	21	28	0
K05 Krångfors byte trafo T3	26	26	2	21	5
Ecolink	225	230	230	230	0
Pannuppgradering Storuman	40	38	30	38	0
Ny panna Hammarängen	167	167	20	167	0
Kyllösning Campus & ACE	20	20	3	20	0
Ny elpanna Hedensbyn 24 MW	57	57	31	57	0
Norrbotniabanan fjärrvärmeanläggningar	72	72	15	72	0
E-mobilitet laddstationer	698	698	516	698	0
E-mobilitet laddstationer, tilläggsinvesteringar	162	162	74	162	0
E-mobilitet laddstationer handelsplatser	200	200	42	161	39
Publik laddning lastbilar, omg 2	209	138	55	138	0
E-mobilitet laddstationer del 2	659	659	0	659	0
Produktionsanläggning vätgas (pilot)	88	136	42	136	0
Tankanläggning vätgas	75	96	92	96	0

Projekt	Budget projektstart	Beslutad total budget	Utfall t o m 2025	Prognos total utgift	Prognos avvikelse
Skelleftebostäder AB					
Kåge Sörbyn, etapp 1, 128 lgh	292	294	276	294	0
Kåge Sörbyn, etapp 2, 40 lgh	134	134	122	134	0
Anderstorpsgården, 219 lgh	501	501	331	501	0
Morö Backe, Syltburken, 64 lgh	168	168	125	168	0
Sunnanå VOB, 80 plaster	265	265	1	265	0
Skellefteå Industrihus AB					
Renovering garage Ekorren	15,3	23,8	7,5	23,8	0

Skellefteå Kraft AB, koncern

TT 1500 Jonvägen

Investering i en ny fördelningsstation (TT-station). Det som kvarstår är återställning av bland annat mark under vår/sommar och projektet kommer att stängas efter det, våren 2026. Projektet bedöms redovisa ett utfall lägre än budget med 11 mnkr.

Reinvestering i ny fördelningsstation Bastuträsk

Anläggningen är i drift. Slutdokumentation pågår och projektet följer budget och beräknas avslutas början 2026.

ST14 Torpet

Utgör en del av Elsu 2.0. Projektet syftar till att investera i ST14 Torpet 170/36 kV-transformatorstation. Projektet följer budget och fortgår enligt plan.

L1S1 Högnäs-Krångfors

Utgör en del av Elsu 2.0. Projektet syftar till att reinvestera i 910-lina på L1S1 PT1 Högnäs – ST12 Krångfors. Anläggningen är driftsatt och arbete med slutdokumentation pågår. Projektet planeras att avslutas våren 2026 och prognostiserar just nu ett utfall lägre än budget med 8 mnkr.

L1S2 Krångfors-Vidmoren

Utgör en del av Elsu 2.0. Projektet syftar till att reinvestera i 170 kV regionnätledning. Projektet fortgår enligt plan och prognostiserar just nu ett utfall lägre än budget med 7 mnkr.

ST12 Krångfors reinvestering

Utgör en del av Elsu 2.0. Projektet syftar till att reinvestera i ST12 Krångfors 170/36 kV-transformatorstation. Arbete med slutdokumentation pågår och projektet förväntas avslutas under början 2026.

ST 13 Vidmoren

Utgör en del av Elsu 2.0. Projektet syftar till att investera i ny 170kV-fördelningsstation. Projektet fortgår enligt plan.

L106S3 Bjurliden-Kankberg

Det här projektet är ett av sex delprojekt i projektportföljen "Bolidenringen". När alla sex delprojekt är genomförda kommer Skellefteå Krafts elnät få en ny ringmatning från Rengård till Bjurliden. Anläggningen är i drift och projektet planeras att avslutas början 2026. Prognosen är betydligt lägre än budget på grund av lägre entreprenad- och material kostnader, färre externa konsulter samt att projektet kunnat genomföras effektivt utan störningar.

ST 17 Rudtjärn

Utgör en del av Elsu 2.0. Projektet syftar till att investera i 170/36 kV-transformatorstation. Just nu pågår projektering av marken.

L1S5 Vidmoren-Torpet

Detta projekt utgör en del av Elsu 2.0, reinvestering i en 910-lina på L1S5 Vidmoren - Torpet, investeringsbeslut fattades i oktober 2025.

L7S4 Bergsbyn -Rudtjärn

Detta projekt utgör en del av Elsu 2.0, reinvestering i en 910-lina på L7S4 Bergsbyn - Rudtjärn i investeringsbeslut fattades i oktober 2025.

Fibernät PTS 2021–2024

Syftar till att investera i områdesnät, varav 15,2 mnkr finansieras med investeringsstöd. Nytt beslutat belopp godkändes i april 2025. Förändringen är främst hänförligt till högre konsultkostnader för projektering och projektledning än planerat. Observera att utfallet redovisas utan bidrag.

Fibernät PTS 2023–2025

Syftar till att investera i områdesnät, varav 53,1 mnkr finansieras med investeringsstöd. Nytt beslutat belopp på 99,9 mnkr fastställdes i juni 2025. Avvikelsen härrör huvudsakligen från förläggning av kanalisation. Ny entreprenör i kombination med nya arbetssätt, annorlunda regeltolkningar, komplicerade markförhållanden samt högt utbyggnadstempo drev på avvikelsens omfattning. Observera att beloppen redovisas utan bidrag.

Fibernät PTS 2024–2026

Syftar till att investera i områdesnät, varav 32,1 mnkr finansieras med investeringsstöd. Projektet går enligt plan. Observera att beloppen redovisas utan bidrag.

Fibernät OSN Ortsammanbindande nät 2025–2027

Syftar till att investera i ortsammanbindande fibernät under perioden 2025-2027. Tillväxtverket bidrar med finansiering om 7,9 mnkr. Projektet planeras att minskas i omfattning för att frigöra kapacitet till investeringsprojekt Fibernät PTS 2023-2025 samt bidra till ett minskat investeringsstryck inom koncernen. Nytt beslutat belopp på 16 mnkr godkändes i november 2025, varav cirka 5 mnkr utgör stödmedel. Observera att beloppen redovisas utan bidrag.

K 21 Sällsjö reinvestering G1

Reinvestering i turbin, generator och kringutrustning för att säkerställa en fortsatt produktion av elkraft för aggregat G1 i Sällsjö kraftstation. Projektet är i stort sett avslutat, det som kvarstår är ett juristärende där projektet har lämnat in en stämningsansökan mot Sweco på grund av felaktig data på transformatorer. Projektet kommer därför sannolikt att avslutas under 2026.

K 21 Sällsjö Förberedande åtgärder

Förberedande åtgärder inför reinvestering vid Sällsjö G1. Innefattar bland annat ny ventilation, hiss, samt personalutrymmen. Arbetet löper på enligt plan och ett flertal delprojekt är avslutade. Projektet ligger i plan att avslutas efter årsskiftet.

K 01 Rengård Nytt aggregat G2

Nyinvestering som ska leda till minskad flaskhalsproblematik genom att gå från 1 till 2 aggregat. Ger ökad flexibilitet, vilket medför stor förmåga att leverera systemtjänster som primär- och sekundärreglering. Nytt beslutat belopp på 845 mnkr godkändes i mars 2025. Anledningen till förändringen är förlängd tidplan, tillkommande kostnader på grund av omvärldsläget som har fortsatt öka sedan 2023 och andra avvikelser som orsakas av felprojektering. Anläggningen togs i drift januari 2025. På grund av konstruktionsfel på turbinstyrlager så har reparationer pågått under året. Projektet planeras att stängas under våren 2026.

K 06 Selsfors G2 reinvestering

Reinvestering i turbin, generator och kringutrustning för att säkerställa en fortsatt produktion av elkraft för aggregat G2 i Selsfors kraftstation. På grund av pandemin och kriget i Ukraina har leveranstider och kostnader för turbin och generator, transformator samt el- och kontrollsystem ökat. Nytt beslutat belopp på 238 mnkr godkändes i augusti 2025. Projektet är cirka en månad försenad och det som kvarstår är styrsystemet. Provdraft planeras i mitten av mars 2026.

NK 29 Sädva El och Kontroll

Uppgradering av el- och styrsystem. Projektet har drabbats av ökade kostnader, bland annat för felkalkylering inom delprojekt allmän kraft och belysning samt för lite material vid installation inom delprojektet process-el som i sin tur lett till fler arbetstimmar än budgeterat. Även omvärldsläget, pandemi och krig, har påverkat kostnaderna. Detta innebär att prognosen har överstigit beslutad budget. Tilläggsärendet beslutades under våren 2024 och nytt investeringsbelopp är 42 mnkr istället för tidigare 32 mnkr. Projektet planeras att avslutas under våren 2026.

Frekvensreglering med batterier

Projekt som avser vattenkraft och möjligheten att förbättra frekvensreglering genom bruk av batterier. Anläggningen är tagen i drift. Det finns risk för fördyringar på grund av en vitesdialog med leverantören, prognos dock oförändrad medan vitesdialogen pågår.

NK 27 Grytfors ökad avbördningssäkerhet

Projekt som avser dammsäkerhetshöjande åtgärder för Grytfors kraftstation genom att öka avbördningssäkerheten. Projektet pågår enligt plan.

K 05 Krångfors nytt aggregat G4, utredning

Utredning, ej ett genomförandeprojekt. Syftar till att utreda i att eventuellt investera i ett nytt aggregat, G4, i Krångfors anläggning. Förändrat belopp till 33 mnkr beror på avsaknad av investeringskostnader från förstudien i tidigare beslut. Nytt belopp beslutades i november 2025. Utredningen kommer att pausas under början av 2026 och sedan återupptas 2029.

K 04 Granfors nytt aggregat G3, utredning

Utredning, ej ett genomförandeprojekt. Syftar till att utreda i att eventuellt investera i ett nytt aggregat, G3, i Granfors anläggning. Förändrat belopp till 28 mnkr beror på avsaknad av investeringskostnader från förstudien i tidigare beslut. Nytt belopp beslutades i november 2025. Utredningen kommer att pausas under början av 2026 och sedan återupptas 2029.

K 05 Krångfors byte trafo T3

Syftar till ny transformator T3 i vattenkraftverket Krångfors på grund av att transformatorn har passerat sin tekniska livslängd. Projektet pågår enligt plan.

Ecolink

Sammankoppling av Skellefteå och Skelleftehamns fjärrvärme. Delfinansieras av Klimatklivet med 103 mnkr. Projektet löper på enligt plan. Observera att utfall redovisas utan bidrag. Nytt beslutat belopp på 230 mnkr fastställdes i april 2025. Då projektet inte fick påbörjas innan bidragsansökan var klar kunde inte förprojektering göras innan beslut av investering. Fördyringar från den ansökan gäller främst ledningsdragning, markarbeten och allmänna prisökningar. Slutdokumentation och överlämning pågår, förväntas avslutas under våren 2026.

Pannuppgradering Storuman

Investering i en ny fastbränslepanna med ny bränslehantering (flis och briketter) i Storuman. En ny ackumulatortank och rosteruppgradering i befintlig panna ingår i projektet. På grund av annan teknisk lösning så sänks budgeten med 2,5 mnkr. Projektet fortlöper enligt plan.

Ny elpanna Hammarängen

Investering i ny fastbränslepanna på Hammarängen, Skellefteå, samt fjärrvärmekulvert från nya pannan. Kulverten är klar medan pannlösningen är fortsatt under förhandling och framflyttat till 2027.

Kyllösning Campus & ACE

Investering i nytt kylnät med tillhörande produktion för Campus Skellefteå (inklusive ACE-huset). Projektet löper på enligt plan.

Ny elpanna Hedensbyn 24MW

Investering i en ny 24 MW elpanna på Hedensbyn för reservkraft till fjärrvärme samt stödtjänster. Projektet är i genomförandefas och fortlöper enligt plan.

Norrbotniabanan fjärrvärmeanläggningar

Skellefteå Kraft har blivit ombudade att flytta ett antal olika fjärrvärmeledningar för att möjliggöra byggandet av Norrbotniabanan genom Skellefteå tätort. Trafikverket finansierar cirka 68 mnkr av totalt 72 mnkr. Prognos lägre än budget, men pågår enligt plan.

E-mobilitet laddstationer

Projekt som avser etablering av laddstationer för elbilar i Sverige och Danmark. Projektet löper på enligt plan. Prognos under budget på grund av att vissa siter har utgått. Projektet löper på enligt plan.

E-mobilitet laddstationer, tilläggsinvesteringar

Syftar till att genomföra tilläggsinvesteringar upp till ett sammanlagt belopp på 162 mnkr för att utöka antalet laddpunkter med totalt 274 stycken på de stationer som uppnår fastslagna och i avtal dokumenterade kapacitetsmål. Projektet löper på enligt plan.

E-mobilitet laddstationer handelsplatser

Projektet är en fortsättning på etablering av laddstationer för elbilar i Sverige och Danmark. Prognosen indikerar för närvarande färre siter än planerat och prognosen är därför under budget.

Publik laddning för lastbilar omg 2 (Truckstop 2)

Projektet avser etablering av publik laddning för lastbilar i Sverige. Projektet finansieras med statliga bidrag för respektive station. Under hösten 2024 godkändes ett omfattningsbeslut, där beslutat belopp minskat från 209 mnkr till 138 mnkr samt att antalet laddpunkter minskade. Detta beror på främst på färre godkända ansökningar av Energimyndigheten. Prognosen är lägre än budget på grund av att några siter har utgått. Observera att utfall redovisas utan bidrag.

E-mobilitet laddstationer del 2

Är en fortsättning på etablering av laddstationer för elbilar i Sverige. Beslut att investera 659 mnkr under perioden 2027-2031 i det publika nätverket togs i december 2025.

Produktionsanläggning vätgas (pilot)

Produktionsanläggningen (pilot) är främst avsedd för att kunna leverera förnybar vätgas för interna och externa initiala behov. Anläggningen förväntas vara färdigställd och driftsatt under 2026. Bidrag på 45 % erhålls av Klimatklivet. Projektet har ett flertal avvikelser: fördyringar pga. inflation, växelkurs och tekniska begränsningar, elutrustning som inte ingick i ursprunglig budget. Tilläggsärende beslutades 2024 med nytt belopp på 125 mnkr. Utfall redovisas utan bidrag.

Tankanläggning vätgas

Skellefteå Kraft och OKQ8 genomför en gemensam satsning på två tankstationer för förnybar vätgas i Västerbotten. Energimyndigheten finansierar investeringen med 75 mnkr. Planerad invigning i januari 2026. Observera att beloppen redovisas utan bidrag.

Skelleftebostäder AB, koncern

Kåge Sörbyn etapp 1, 128 lgh

108 lägenheter i punkthus (4 byggnader) samt 20 radhus kommer att byggas i Kåge-Sörbyn. Utökad budget antagen. Tidigare avvikelse på 1,9 mnkr beror på utökad pålning. Beräknad inflyttning från och med 2026 när hela området med etapp 2 är klart samt när efterfrågan bedöms finnas.

Kåge Sörbyn etapp 2, 40 lgh

Ytterligare 40 radhus byggs på Sörbyn. Sista radhuset är på plats. Markarbeten och fasaddetaljer samt invändiga arbeten pågår. Inflyttning möjlig efter slutbesiktning juni 2026 samt när efterfrågan bedöms finnas.

Anderstorpsgården, 219 lgh

Avser nyproduktion av 219 lägenheter. Hus 1 muras tegelfasaden, hus 2-4 pågår arbete med utfackningsväggar och fönster. Hus 5-6 pågår invändiga arbeten. Projektet som helhet löper på enligt plan. Beräknad inflyttning sommaren 2027.

Morö Backe, Syltburken 64 lgh

Nyproduktion på 64 lägenheter. Invändiga arbeten pågår. Inflyttning möjlig efter slutbesiktning hösten 2026 samt när efterfrågan bedöms finnas.

Sunnanå VOB, 80 platser

Nytt vård- och omsorgsboende på Sunnanå. Detaljplan antagen. Socialnämnden vill fortsatt utreda behovet av vård- och omsorgsplatser för att påbörja byggprocessen. Projektet är därmed vilande.

Skellefteå Industrihus AB, koncern

Parkeringshuset Ekorren

Projektet avser åtgärder avseende fukt-och rötproblematik. Upptäckt av nya skador på pelare och bjälklaget mellan pelare. Projektet pausas tills följande är uppfyllt: Åtgärder är framtagna som utifrån dagens expertkompetens förhindrar att samma problem uppstår igen på de byggnadsdelar som byts ut. Åtgärder som utifrån dagens expertkompetens förhindrar att liknande fel inte uppstår i framtiden på byggnader med samma konstruktionslösning. Detaljprojektering samt erforderlig provtagning är genomförd och slutförd för berörda/skadade byggnadsdelar. Föreslagen lösning är granskad och godkänd av extern, certifierad fuktsakkunnig samt finansieringslösning framtagna och beslutad.

Färdigställda projekt

Skellefteå Stadshuskoncernen	Budget projektstart	Beslutad total budget	Utfall t o m 2025	Prognos total utgift	Prognos avvikelse
Skellefteå Kraft					
Elnät för Stadens utveckling delprojekt 13	54	54	37	37	17
Elnät för Stadens utveckling delprojekt 14	27	27	22	22	5
Elnät för Stadens utveckling delprojekt 16	42	42	41	41	1
Nyanslutning vindkraftpark Tomasliden	79	79	70	70	9
Publik laddning för lastbilar, omgång 1	107	130	128	128	2
Ångpanna Northvolt etapp 2	43	43	0	0	43
Reinvestering rökgasrening H2	40	40	39	39	1
Skelleftebostäder AB					
Kvarnbacken Kåge, 70 lgh	112	112	112	112	0

Skellefteå Stadshuskoncernen	Budget projektstart	Beslutad total budget	Utfall t o m 2025	Prognos total utgift	Prognos avvikelse
Bureå, 40 lgh	74	93	103	103	-10
Skellefteå Industrihus AB					
Muséets arkiv	44	44	39	39	5

Skellefteå Kraft AB, koncern

Elnät för stadens utveckling 13, 14 och 16

Projektet Elsu – Elnät för stadens utveckling. Investeringen var uppdelad på tolv delprojekt, varav alla nu är avslutade. Anläggningarna är tagna i drift och utfallet understiger budget med 23 mnkr.

Nyanslutning vindkraftpark Tomasliden

Beställning av anslutning av en luftledning till en ny vindkraftpark. Anläggningen är nu i drift och utfallet understiger budget med 9 mnkr.

Publik laddning för lastbilar (Truckstop 1)

Projektet avser etablering av publik laddning för lastbilar i Sverige. Finansieras till 100 % av Energimyndigheten. På grund av ett flertal avvikelser, framför allt fördyringar på markarbeten, översteg prognosen budget och projektet behövde därmed ett tilläggsanslag. Tilläggsärendet beslutades under 2024. Nytt beslutat belopp uppgick till 130 mnkr istället för 107 mnkr, varav 118 mnkr i bidrag. (91 % bidrag). Projektet är avslutat. Observera att utfallet redovisas utan bidrag.

Ångpanna Northvolt etapp 2

Projektet är avslutat och stängt till följd av Northvolts konkurs. Inga kostnader har belastat projektet.

Nytt reningsfilter till H2 Hedensbyn.

Anläggningen är i drift och projektet är nu avslutat.

Skelleftebostäder AB, koncern

Kvarnbacken Kåge

Nyproduktionen av 70 lägenheter på Ulriksgatan i Kåge har färdigställts. Inflyttning har skett under januari 2023. Komplettering av utemiljön är nu färdigställd och därmed är projektet klart.

Bureå

Nyproduktionen av 40 nya lägenheter i Bureå färdigställdes under föregående år. Inflyttning i juni 2024. Styrelsen tog ett nytt investeringsbeslut 2023 utifrån tillkommande kostnader för högre internränta och intern projekttid samt markarbeten, då upphandlingen gjordes med ett annat antagande kring markförhållandena. Slutregleringen för tillkommande markkostnader redovisades under maj 2025 och därmed är projektet klart.

Skellefteå Industrihus AB, koncern

Muséets arkiv

Investeringen ingick i projektet på Östa Navet och tillkom i slutet av 2024, vilket innebar att Industrihus totala investeringar översteg beslutad budget. Det fanns ett styrelsebeslut från 2023 att Östa Navet kunde utökas med 44 mnkr fram till slutet av 2025, vilket man nyttjade under 2024. Projektet är avslutat.